

Јавно предузеће за  
газдовање шумама  
„СРБИЈАШУМЕ“ са п.о.  
Број: 180/2025-3  
Датум: 01. XII 2025. године  
Нови Београд  
Булевар Михајла Пупина 113

На основу члана 22. Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС“  
број 15/2016 и 88/2019), Надзорни одбор Јавног предузећа за газдовање шумама  
„Србијашуме“, на седници одржаној дана 01. XII 2025. године, доноси

## ОДЛУКУ

Доноси се Годишњи план пословања за 2026. годину Јавног предузећа за  
газдовање шумама „Србијашуме“ Београд.



Председник Надзорног одбора  
*[Signature]*  
Милош Срећковић

Јавно предузеће за газдовање шумама  
„Србијашуме“ са п.о. Београд

Број: 180/2025-3

Датум: 01. XII 20 25 год.

Нови Београд, Булевар Михајла Пупина 113



**ГОДИШЊИ ПЛАН ПОСЛОВАЊА**  
**ЗА 2026. ГОДИНУ**  
**ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА ЗА ГАЗДОВАЊЕ ШУМАМА**  
**"СРБИЈАШУМЕ" БЕОГРАД**

ПОСЛОВНО ИМЕ: ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ЗА ГАЗДОВАЊЕ ШУМАМА „СРБИЈАШУМЕ“

СЕДИШТЕ: БУЛЕВАР МИХАЈЛА ПУПИНА 113, 11070 НОВИ БЕОГРАД

ДЕЛАТНОСТ: 0210-ГАЈЕЊЕ ШУМА И ОСТАЛЕ ШУМАРСКЕ ДЕЛАТНОСТИ

МАТИЧНИ БРОЈ: 07754183

ПИБ: 100002820

ЈБКЈС: 82171

НАДЛЕЖНО МИНИСТАРСТВО: МИНИСТАРСТВО ПОЉОПРИВРЕДЕ, ШУМАРСТВА И ВОДОПРИВРЕДЕ

У Београду, 01.12.2025. година

## ГОДИШЊИ ПЛАН ПОСЛОВАЊА

### САДРЖАЈ

- 1 Општи подаци
- 2 Органи друштва
- 3 Циљеви
- 4 Кључни показатељи учинка
- 5 Ризици
- 6 Анализа пословања у претходним годинама
- 7 Биланс стања
- 8 Биланс успеха
- 9 Токови готовине
- 10 Образложење Биланса стања, успеха и токова готовине
- 11 Трошкови запослених
- 12 Динамика запослених
- 13 Накнаде органа управљања и комисија
- 14 Зараде
- 15 Образложење зараде, накнаде и запослени
- 16 Приходи из буџета
- 17 Кредитна задуженост
- 18 Инвестиције

| Информације о друштву              |                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Назив друштва                      | Јавно предузеће за газдовање шумама „Србијашуме“                                                                                                                                                                                            |
| Адреса друштва                     | Булевар Михајла Пупина 113, 11070 Нови Београд                                                                                                                                                                                              |
| Контакт телефон                    | 011 7115034                                                                                                                                                                                                                                 |
| Електронска адреса за пријем поште | kabinet@srbijasume.rs                                                                                                                                                                                                                       |
| Интернет сајт друштва              | www.srbijasume.rs                                                                                                                                                                                                                           |
| Основна делатност друштва          | 02.10 – гајење шума и остале шумарске делатности                                                                                                                                                                                            |
| Опис делатности друштва            | Делатност Јавног предузећа за газдовање шумама „Србијашуме“ утврђена је Законом о шумама и Статутом Јавног предузећа. Предузеће је основано са циљем да газдује шумама у државној својини у складу са принципима одрживог газдовања шумама. |
| Остале делатности друштва          |                                                                                                                                                                                                                                             |
| ПИБ                                | 100002820                                                                                                                                                                                                                                   |
| Матични број                       | 7754183                                                                                                                                                                                                                                     |
| Величина друштва                   | Велико                                                                                                                                                                                                                                      |
| Организација друштва               |                                                                                                                                                                                                                                             |

| Власничка структура на дан 26.11.2025.* |                     |
|-----------------------------------------|---------------------|
| Назив акционара / чланова друштва       | Проценат власништва |
| Република Србија                        | 100%                |
|                                         |                     |
|                                         |                     |
|                                         |                     |
|                                         |                     |

\* датум попуњавања



| СКУПШТИНА     |                   |                                        |                     |                                    |
|---------------|-------------------|----------------------------------------|---------------------|------------------------------------|
| ИМЕ И ПРЕЗИМЕ | ПРЕДСЕДНИК / ЧЛАН | ОРГАН КОЈИ ЈЕ ДОНЕО<br>ОДЛУКУ О ИЗБОРУ | БРОЈ И ДАТУМ ОДЛУКЕ | ПРЕДСТАВНИК<br>РЕПУБЛИКЕ<br>СРБИЈЕ |
|               |                   |                                        |                     |                                    |
|               |                   |                                        |                     |                                    |
|               |                   |                                        |                     |                                    |
|               |                   |                                        |                     |                                    |
|               |                   |                                        |                     |                                    |

| НАДЗОРНИ ОДБОР  |                                    |                                     |                                                               |
|-----------------|------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| ИМЕ И ПРЕЗИМЕ   | ПРЕДСЕДНИК / ЧЛАН / НЕЗАВИСНИ ЧЛАН | ОРГАН КОЈИ ЈЕ ДОНЕО ОДЛУКУ О ИЗБОРУ | БРОЈ И ДАТУМ ОДЛУКЕ                                           |
| Милош Срећковић | Председник                         | Влада Републике Србије              | број решења 24 број 119-12151/2021 од дана 23.12.2021. године |
| Тихомир Мурић   | Члан                               | Влада Републике Србије              | број решења 24 број 119-4812/2018 од дана 24.05.2018. године  |
| Јован Црнобарац | Члан                               | Влада Републике Србије              | број решења 24 број 119-5846/2025 од дана 05.06.2025. године  |
| Мехо Омеровић   | Члан                               | Влада Републике Србије              | број решења 24 број 119-2214/2015 од дана 12.03.2015. године  |
| Маријана Лазић  | Члан                               | Влада Републике Србије              | број решења 24 број 119-9704/2019 од дана 26.09.2019. године  |

| ДИРЕКТОР        |                            |                                                                    |
|-----------------|----------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| ИМЕ И ПРЕЗИМЕ   | ОРГАН КОЈИ ЈЕ ДОНЕО ОДЛУКУ | БРОЈ И ДАТУМ ОДЛУКЕ                                                |
| Крсто Јањушевић | Влада Републике Србије     | број решења 24 број 119-7583/2024 од дана 08. августа 2024. године |

[illegible]

## Општи циљ

Одрживо газдовање шумама и шумским земљиштем и ловиштима.

### Посебни циљ 1

Приоритетно спровођење узгојних потреба у циљу очувања, одржавања и унапређења стања шума; зашита шума од биотичких и абиотичких чинилаца; производња шумског семена и репродуктивног шумског садног материјала.

### Посебни циљ 2

Одржива производња и продаја дрвених сортимената, усклађена са потребама гајења шума, очувања општекорисних функција шума и захтевима тржишта; изградња шумске инфраструктуре.

### Посебни циљ 3

Одрживо управљање заштићеним подручјима (којима управља ЈП СРБИЈАШУМЕ), ловиштима чији је корисник ЈП СРБИЈАШУМЕ; управљање установљеним рибарским подручјима; обављање стручно саветодавних послова у шумама сопственика (физичка лица). Афирмација темелјних вредности шумарства заштићених подручја и ловаства кроз развијање и обављање туристичких и угоститељских услуга и капацитета.

Јавно предузеће „Србијашуме“ у организационом и пословном погледу остварује двоструку функцију:

- радове на пословима гајења, заштите и унапређења стања државних шума, као и свих општекорисних функција шума одрживим газдовањем шумама, које су му Законом о шумама поверене на управљање и коришћење
- привредну функцију која се односи на обавезу Предузећа да оствари позитиван финансијски резултат и својим пословањем обезбеди услове за остваривање циљева.

Циљ Предузећа је:

- заштити и развој шумских екосистема;
- унапређење општекорисних функција шума;
- управљање заштићеним природним добрима;
- пружање стручне помоћи за унапређење стања шума сопственика;
- очување и унапређење фауне шумских екосистема;
- заштити и узгој дивљачи;
- одрживо коришћење рибњег фонда;
- подизање нових шума на државном земљишту и пружање стручне помоћи за пошумљавање приватног земљишта;
- заштити шума од билих болести, штеточина, пожара и противправног присвајања и коришћења;
- праћење глобалног процеса сушења шума у оквиру постојећих обавеза према Европској унији;
- инфраструктурне радове – изградња и одржавање шумских саобраћајница у функцији подизања нових шума и њихове заштите и

| КЉУЧНИ ПОКАЗАТЕЉИ УЧИНКА ПОСЕБНИХ ЦИЉЕВА |                                            |                |                                    |                                        |
|------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------|------------------------------------|----------------------------------------|
|                                          | Назив кључног показатеља учинка            | Мерна јединица | Очекивана вредност на крају године | Методологија рачунања                  |
| Први посебни циљ                         | Радови на гајењу шума                      | ha             | 43.604                             | Извештајна интерна документа Предузећа |
|                                          | Дознака стабала за сечу                    | m3             | 1.907.524                          | Извештајна интерна документа Предузећа |
|                                          | Изградња и одржавање ПП ПРУГА              | km             | 223                                | Извештајна интерна документа Предузећа |
|                                          | Заштита шума од биљних болести и штеточина | ha             | 30.041                             | Извештајна интерна документа Предузећа |
|                                          | Производња шумског садног материјала       | kom            | 8.319.997                          | Извештајна интерна документа Предузећа |
|                                          | Реализација шумског садног материјала      | kom            | 3.628.769                          | Извештајна интерна документа Предузећа |
|                                          | Израда Основа газдовања шумама             | kom            | 34                                 | Извештајна интерна документа Предузећа |
|                                          | Производња и продаја дрвних сортимената    | m3             | 1.698.338                          | Извештајна интерна документа Предузећа |
|                                          | Изградња шумско камионских путева          | km             | 116                                | Извештајна интерна документа Предузећа |
|                                          | Одржавање шумско камионских путева         | km             | 1.774                              | Извештајна интерна документа Предузећа |
| Други посебни циљ                        | Дознака у шумама сопственика               | m3             | 581.121                            | Извештајна интерна документа Предузећа |
|                                          | Управљање заштићеним подручјима            | ha             | 431.988                            | Извештајна интерна документа Предузећа |
|                                          | Реализација- одстрел ловне дивљачи         | kom            | 2.732                              | Извештајна интерна документа Предузећа |
|                                          | Продаја дозвола за риболов                 | kom            | 14.556                             | Извештајна интерна документа Предузећа |
| Трећи посебни циљ                        |                                            |                |                                    |                                        |
|                                          |                                            |                |                                    |                                        |
|                                          |                                            |                |                                    |                                        |
|                                          |                                            |                |                                    |                                        |

| ОПШТИ ПОКАЗАТЕЉИ УЧИНКА ПОСЛОВАЊА |                                                                             |                |                                    |                                                |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------------------------|------------------------------------------------|
|                                   | Назив општег показатеља учинка                                              | Мерна јединица | Очекивана вредност на крају године | Методологија рачунања                          |
| Општи                             | Проценат учешћа зарада/наклада/осталих личних примања у пословним приходима | %              | 46,70                              | АОП 1016 / АОП 1001                            |
|                                   | Проценат учешћа зарада/наклада/осталих личних примања у пословним расходима | %              | 47,04                              | АОП 1016 / АОП 1013                            |
|                                   | Проценат учешћа зарада у пословним приходима                                | %              | 43,10                              | Рач 520+521 / АОП 1001                         |
|                                   | Проценат учешћа зарада у пословним расходима                                | %              | 43,41                              | Рач 520+521 / АОП 1013                         |
|                                   | Проценат учешћа прихода из буџета у укупним приходима                       | %              | 2,43                               | Укупни приходи из буџета / Укупни приходи *100 |
|                                   | Однос дуг - капитал у процентима                                            | %              | 2,00                               | Укупан дуг / Укупан капитал *100               |
|                                   | Нето обртна средства                                                        | 000 дин        | 200.247                            | Обртна средства - краткорочне обавезе          |
|                                   | Радио задужености                                                           | %              | 1,90                               | Укупне обавезе / Укупна имовина                |
|                                   |                                                                             |                |                                    |                                                |
|                                   |                                                                             |                |                                    |                                                |

Наведени показатељи спровође се на такав начин и у таквом обиму да се одржи и побољша биолошка разноврсност шума, унапреди производност и способност природног обнављања шума, да се побољша виталност и потенцијал затеченог стања шума, а да се у садашњости и будућности испуњавају еколошке, економске, социјалне (друштвене) и друге функције шума.



| Ризици за остварење општег годишњег и посебних циљева |                           |                     |                      |               |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------|----------------------|---------------|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ризик                                                 | Вероватноћа ризика<br>(1) |                     | Утицај ризика<br>(2) |               | Укупно<br>(3) | Процењен<br>финансијски ефекат у<br>случају настанка<br>ризика<br>(у 000 дин)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|                                                       | Избор                     | Вероватноћа         | Избор                | Утицај        |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Климатски услови                                      | 2                         | Умерена вероватноћа | 3                    | Висок утицај  | 6             | Висок ризик                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Ризик појаве шумских пожара                           | 2                         | Умерена вероватноћа | 3                    | Висок утицај  | 6             | Висок ризик                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Недовољна средства субвенција                         | 2                         | Умерена вероватноћа | 2                    | Умерен утицај | 4             | Умерен ризик                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Недостатак дрвета као енергента                       | 3                         | Висока вероватноћа  | 3                    | Висок утицај  | 9             | Критичан ризик                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Ризици шумских крађа                                  | 2                         | Умерена вероватноћа | 3                    | Висок утицај  | 6             | Висок ризик                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Ризици судских спорова                                | 2                         | Умерена вероватноћа | 2                    | Умерен утицај | 4             | Умерен ризик                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Ценовни ризици                                        | 3                         | Висока вероватноћа  | 3                    | Висок утицај  | 9             | Критичан ризик                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Недостатак стручне и производне радне снаге           | 1                         | Ниска вероватноћа   | 3                    | Висок утицај  | 3             | Умерен ризик                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Кредитни ризици са аспекта враћања                    | 1                         | Ниска вероватноћа   | 2                    | Умерен утицај | 2             | Умерен ризик                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Мере којима се спречава појава ризика                 |                           |                     |                      |               |               | Редовно праћење здравственог стања шума, спровођење превентивних мера и адаптивно газдовање шумама<br>Превентивне активности на сузбијању шумских пожара, чување шума и сарадња са надлежним институцијама<br>Сарадња са надлежним министарством, успостављање ефикасног механизма наплате накнада и одржавање постојећег система суфинансирања<br>Припрема и едукација запослених за рад у ванредним околностима<br>Чување шума и сарадња са надлежним институцијама<br>Праћење законске регулативе, усаглашавање аката Предузећа са истом и резервисање финансијских средстава за судске спорове<br>Континуирано праћење и анализа промене кретања услова на тржишту и прилагођавање тржишним условима<br>Стална едукација и усавршавање кадрова (учешће на семинарима, обукама и стручним скуповима)<br>Обезбеђење континуиране производње и продаје како би се обезбедила финансијска стабилност |
|                                                       |                           |                     |                      |               |               | 36.896                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|                                                       |                           |                     |                      |               |               | 73.094                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|                                                       |                           |                     |                      |               |               | 971.487                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|                                                       |                           |                     |                      |               |               | 895.952                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|                                                       |                           |                     |                      |               |               | 135.042                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|                                                       |                           |                     |                      |               |               | 22.815                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|                                                       |                           |                     |                      |               |               | 614.560                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|                                                       |                           |                     |                      |               |               | 143.791                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|                                                       |                           |                     |                      |               |               | 767.263                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

#### НАПОМЕНА:

Колона "Вероватноћа ризика" се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија:

- Број 1 - Ниска вероватноћа
- Број 2 - Умерена вероватноћа
- Број 3 - Висока вероватноћа

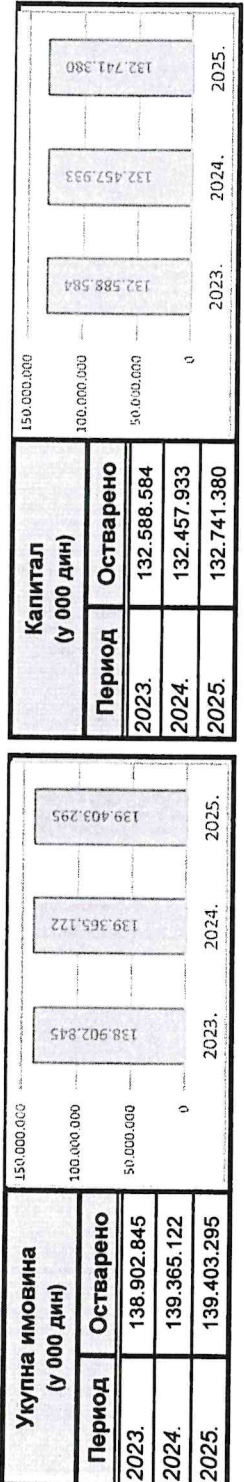
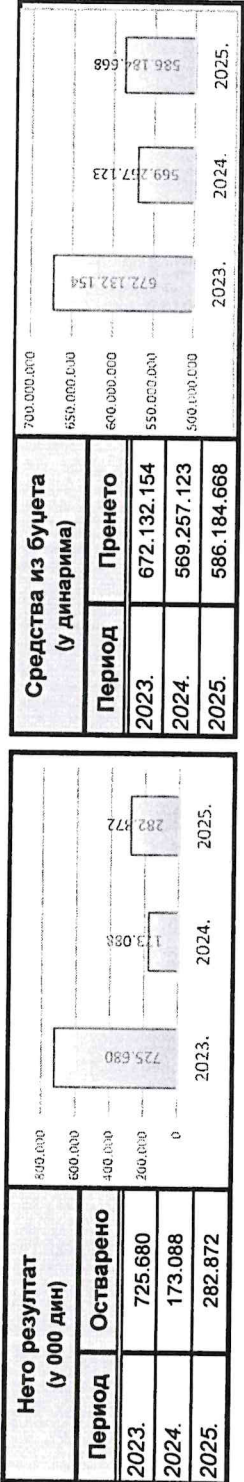
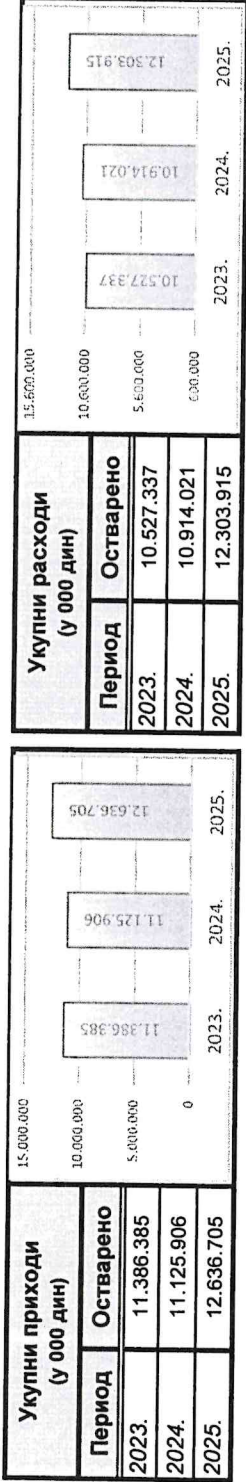
Колона "Утицај ризика" се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија:

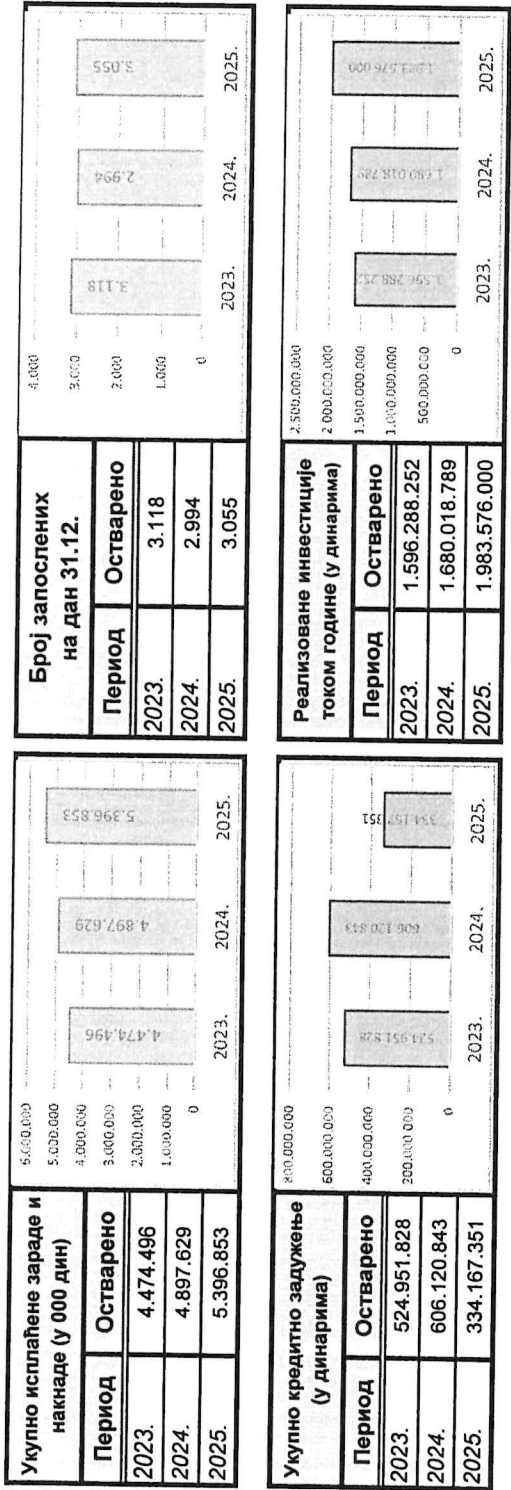
- Број 1 - Низак утицај
- Број 2 - Умерен утицај
- Број 3 - Висок утицај

Колона "Укупно" се попуњава аутоматски

ПОСЛОВАЊЕ У ПРЕТХОДНОМ ПЕРИОДУ

Извршене радова на гајењу шума за 2025. годину је 41.275 ha или 95% од годишњег плана који износи 43.231 ha. Спроведени су радови на заштити шума од бљих болести и штетних инсеката на површини од 30.094 ha или 100% од годишњег плана који износи 30.060 ha. Производња шумских садница у 2025. години износи 6.219.418 комада или 95% од плана који износи 6.536.585 комада. Урађене су 33 основе газдовања шумама (81.401 ha). Предузеће је управљало са 40 заштитених подручја од националног значаја и 17 заштитених подручја од локалног значаја. У оквиру поверених стручно-саветодавних послова у 2025. години, извршило дознаку стабала у количини од 415.117 m3 или 61% од годишњег плана (675.908 m3) и жигосање посеченог дрвета у количини од 242.272 m3 или 43% од годишњег плана (560.595 m3). Произведено је укупно 1.612.500 m3 нето дрвених сортимената или 100% у односу на план за 2025. годину (1.612.235 m3). Одстреп дивљачи у 2025. години износи 92% од годишњег плана, од чега туристички (комерцијални) одстреп крупне дивљачи износи 92% у односу на годишњи план, узгојни одстреп износи 81% у односу на годишњи план. Продаја дозвола за рекреативни риболов износи 12.803 комада, односно 98% од годишњег плана, док продаја дозвола за приредни риболов износи 120 комада, односно 89% од годишњег плана за 2025. годину.





Напомена:  
Година је последња година пре године за коју се план саставља  
Година - 1 је две године пре године за коју се план саставља  
Година - 2 је три године пре године за коју се план саставља  
Уколико нису расположиви подаци из годишњих финансијских извештаја уноси се процена.  
\*У поља је потребно уписати годину.



| БИЛАНС СТАЊА                        |                                                                                                                                 |      |                      |                      |                      |                      |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Група рачуна,<br>рачун              | ПОЗИЦИЈА                                                                                                                        | АОП  | Износ (у 000 динара) |                      |                      |                      |
|                                     |                                                                                                                                 |      | План<br>31.03.2026.* | План<br>30.06.2026.* | План<br>30.09.2026.* | План<br>31.12.2026.* |
| 1                                   | 2                                                                                                                               | 3    | 4                    | 5                    | 6                    | 7                    |
|                                     | АКТИВА                                                                                                                          |      |                      |                      |                      |                      |
| 00                                  | А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ                                                                                                 | 0001 |                      |                      |                      |                      |
|                                     | Б. СТАЛНА ИМОВИНА<br>(0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)                                                                         | 0002 | 137.224.325          | 137.259.527          | 137.344.429          | 137.465.875          |
| 01                                  | І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА<br>(0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)                                                                  | 0003 | 1.700.000            | 1.724.000            | 1.750.000            | 1.790.000            |
| 010                                 | 1. Улагања у развој                                                                                                             | 0004 |                      |                      |                      |                      |
| 011, 012 и 014                      | 2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке,<br>софтвер и остала нематеријална имовина                                | 0005 | 1.320.000            | 1.384.000            | 1.390.000            | 1.410.000            |
| 013                                 | 3. Гудвил                                                                                                                       | 0006 |                      |                      |                      |                      |
| 015 и 016                           | 4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална<br>имовина у припреми                                                   | 0007 | 380.000              | 340.000              | 360.000              | 380.000              |
| 017                                 | 5. Аванси за нематеријалну имовину                                                                                              | 0008 |                      |                      |                      |                      |
| 02                                  | ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА<br>(0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)                                         | 0009 | 23.306.543           | 23.327.195           | 23.395.697           | 23.396.543           |
| 020, 021 и 022                      | 1. Земљиште и грађевински објекти                                                                                               | 0010 | 20.510.800           | 20.470.800           | 20.470.800           | 20.560.800           |
| 023                                 | 2. Постројења и опрема                                                                                                          | 0011 | 1.810.000            | 1.870.652            | 1.830.000            | 1.800.000            |
| 024                                 | 3. Инвестиционе некретнине                                                                                                      | 0012 | 188.000              | 188.000              | 188.000              | 188.000              |
| 025 и 027                           | 4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и<br>некретнине, постројења и опрема у припреми                               | 0013 | 790.000              | 790.000              | 899.154              | 840.000              |
| 026 и 028                           | 5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим<br>некретнинама, постројењима и опреми                             | 0014 | 7.743                | 7.743                | 7.743                | 7.743                |
| 029 (део)                           | 6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи                                                                            | 0015 | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    |
| 029 (део)                           | 7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству                                                                     | 0016 | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    |
| 03                                  | ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА                                                                                                          | 0017 | 112.180.000          | 112.170.000          | 112.160.000          | 112.240.000          |
| 04 и 05                             | ІV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА<br>ПОТРАЖИВАЊА<br>(0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027) | 0018 | 37.782               | 38.332               | 38.732               | 39.332               |
| 040 (део), 041<br>(део) и 042 (део) | 1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу<br>која се вреднују методом учешћа)                                   | 0019 | 430                  | 430                  | 430                  | 430                  |
| 040 (део), 041<br>(део), 042 (део)  | 2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа                                                                            | 0020 | 102                  | 102                  | 102                  | 102                  |
| 043, 050 (део) и<br>051 (део)       | 3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим<br>повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у<br>земљи           | 0021 |                      |                      |                      |                      |
| 044, 050 (део),<br>051 (део)        | 4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим<br>повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у<br>иностранству    | 0022 |                      |                      |                      |                      |
| 045 (део) и 053<br>(део)            | 5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи                                                                          | 0023 |                      |                      |                      |                      |
| 045 (део) и 053<br>(део)            | 6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству                                                                   | 0024 |                      |                      |                      |                      |
| 046                                 | 7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се<br>вреднују по амортизованој вредности)                          | 0025 |                      |                      |                      |                      |
| 047                                 | 8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели                                                                       | 0026 |                      |                      |                      |                      |
| 048, 052, 054,<br>055 и 056         | 9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна<br>потраживања                                                      | 0027 | 37.250               | 37.800               | 38.200               | 38.800               |
| 28 (део) осим 288                   | V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА                                                                                     | 0028 |                      |                      |                      |                      |
| 288                                 | В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА                                                                                                    | 0029 |                      |                      |                      |                      |
|                                     | Г. ОБРТНА ИМОВИНА<br>(0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)                                                            | 0030 | 2.151.395            | 2.430.326            | 2.301.710            | 2.162.629            |
| Класа 1, осим<br>групе рачуна 14    | І. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)                                                                                    | 0031 | 724.750              | 782.240              | 738.500              | 661.600              |
| 10                                  | 1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар                                                                            | 0032 | 235.000              | 315.000              | 285.000              | 230.000              |
| 11 и 12                             | 2. Недовршена производња и готови производи                                                                                     | 0033 | 475.000              | 450.000              | 440.000              | 420.000              |
| 13                                  | 3. Роба                                                                                                                         | 0034 | 1.800                | 1.800                | 1.800                | 1.800                |
| 150, 152 и 154                      | 4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи                                                                                    | 0035 | 10.000               | 12.500               | 8.500                | 8.000                |
| 151, 153 и 155                      | 5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству                                                                             | 0036 | 2.950                | 2.940                | 3.200                | 1.800                |
| 14                                  | ІІ. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И<br>ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА                                                             | 0037 |                      |                      |                      |                      |
| 20                                  | ІІІ. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ<br>(0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)                                                        | 0038 | 680.339              | 790.339              | 820.339              | 750.591              |



| Група рачуна,<br>рачун                                         | ПОЗИЦИЈА                                                                                                                                         | АОП  | Износ (у 000 динара) |                      |                      |                      |
|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                                                                |                                                                                                                                                  |      | План<br>31.03.2026.* | План<br>30.06.2026.* | План<br>30.09.2026.* | План<br>31.12.2026.* |
| 204                                                            | 1. Потраживања од купаца у земљи                                                                                                                 | 0039 | 680.000              | 790.000              | 820.000              | 750.252              |
| 205                                                            | 2. Потраживања од купаца у иностранству                                                                                                          | 0040 | 339                  | 339                  | 339                  | 339                  |
| 200 и 202                                                      | 3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи                                                                            | 0041 |                      |                      |                      |                      |
| 201 и 203                                                      | 4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству                                                                     | 0042 |                      |                      |                      |                      |
| 206                                                            | 5. Остала потраживања по основу продаје                                                                                                          | 0043 |                      |                      |                      |                      |
| 21, 22 и 27                                                    | IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА<br>(0045 + 0046 + 0047)                                                                                       | 0044 | 256.600              | 316.660              | 286.620              | 251.590              |
| 21, 22 осим 223 и 224, и 27                                    | 1. Остала потраживања                                                                                                                            | 0045 | 105.000              | 145.000              | 145.000              | 130.000              |
| 223                                                            | 2. Потраживања за више плаћен порез на добитак                                                                                                   | 0046 | 150.000              | 170.000              | 140.000              | 120.000              |
| 224                                                            | 3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса                                                                                  | 0047 | 1.600                | 1.660                | 1.620                | 1.590                |
| 23                                                             | V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ<br>(0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)                                                   | 0048 | 134.100              | 134.100              | 134.100              | 134.100              |
| 230                                                            | 1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица                                                                                | 0049 |                      |                      |                      |                      |
| 231                                                            | 2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица                                                                                  | 0050 |                      |                      |                      |                      |
| 232, 234 (део)                                                 | 3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи                                                                                               | 0051 | 4.100                | 4.100                | 4.100                | 4.100                |
| 233, 234 (део)                                                 | 4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству                                                                                        | 0052 |                      |                      |                      |                      |
| 235                                                            | 5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности                                                                              | 0053 |                      |                      |                      |                      |
| 236 (део)                                                      | 6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха                                                                     | 0054 |                      |                      |                      |                      |
| 237                                                            | 7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели                                                                                        | 0055 |                      |                      |                      |                      |
| 236 (део), 238 и 239                                           | 8. Остали краткорочни финансијски пласмани                                                                                                       | 0056 | 130.000              | 130.000              | 130.000              | 130.000              |
| 24                                                             | VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ                                                                                                            | 0057 | 270.606              | 321.987              | 237.151              | 279.748              |
| 28 (део), осим 288                                             | VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА                                                                                                  | 0058 | 85.000               | 85.000               | 85.000               | 85.000               |
|                                                                | D. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)                                                                                  | 0059 | 139.375.720          | 139.689.853          | 139.646.139          | 139.628.504          |
| 88                                                             | Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА                                                                                                                            | 0060 | 1.880.500            | 1.880.500            | 1.880.500            | 1.880.500            |
|                                                                | ПАСИВА                                                                                                                                           |      |                      |                      |                      |                      |
|                                                                | A. КАПИТАЛ<br>(0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412)<br>≥ 0                                                              | 0401 | 132.301.088          | 132.510.651          | 132.650.269          | 132.620.954          |
| 30, осим 306                                                   | I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ                                                                                                                               | 0402 | 113.808.133          | 113.808.133          | 113.808.133          | 113.808.133          |
| 31                                                             | II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ                                                                                                                 | 0403 |                      |                      |                      |                      |
| 306                                                            | III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА                                                                                                                            | 0404 |                      |                      |                      |                      |
| 32                                                             | IV. РЕЗЕРВЕ                                                                                                                                      | 0405 | 300.723              | 300.922              | 301.189              | 301.457              |
| 330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337 | V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА | 0406 | 16.450.000           | 16.450.000           | 16.450.000           | 16.450.000           |
| дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337        | VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА                                    | 0407 | 95.000               | 95.000               | 95.000               | 95.000               |
| 34                                                             | VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)                                                                                                         | 0408 | 2.007.788            | 2.046.596            | 2.185.947            | 2.156.364            |
| 340                                                            | 1. Нераспоређени добитак ранијих година                                                                                                          | 0409 | 2.007.788            | 2.007.788            | 2.007.788            | 2.007.788            |
| 341                                                            | 2. Нераспоређени добитак текуће године                                                                                                           | 0410 |                      | 38.808               | 178.159              | 148.576              |
|                                                                | VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ                                                                                                                  | 0411 |                      |                      |                      |                      |
| 35                                                             | IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)                                                                                                                        | 0412 | 170.556              |                      |                      |                      |
| 350                                                            | 1. Губитак ранијих година                                                                                                                        | 0413 |                      |                      |                      |                      |
| 351                                                            | 2. Губитак текуће године                                                                                                                         | 0414 | 170.556              |                      |                      |                      |
|                                                                | Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ<br>(0416 + 0420 + 0428)                                                                             | 0415 | 1.549.432            | 1.594.001            | 1.543.520            | 1.700.169            |
| 40                                                             | I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА<br>(0417+0418+0419)                                                                                                     | 0416 | 1.269.432            | 1.274.001            | 1.193.520            | 1.280.169            |
| 404                                                            | 1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених                                                                                          | 0417 | 430.000              | 430.000              | 430.000              | 430.000              |
| 400                                                            | 2. Резервисања за трошкове у гарантном року                                                                                                      | 0418 |                      |                      |                      |                      |
| 40, осим 400 и 404                                             | 3. Остала дугорочна резервисања                                                                                                                  | 0419 | 839.432              | 844.001              | 763.520              | 850.169              |

| Група рачуна,<br>рачун                                                                                                       | ПОЗИЦИЈА                                                                                                                                          | АОП  | Износ (у 000 динара) |                      |                      |                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                                                                                                                              |                                                                                                                                                   |      | План<br>31.03.2026.* | План<br>30.06.2026.* | План<br>30.09.2026.* | План<br>31.12.2026.* |
| 41                                                                                                                           | II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ<br>(0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)                                                                         | 0420 | 280.000              | 320.000              | 350.000              | 420.000              |
| 410                                                                                                                          | 1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал                                                                                                    | 0421 |                      |                      |                      |                      |
| 411 (део) и 412<br>(део)                                                                                                     | 2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према<br>матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи                                    | 0422 |                      |                      |                      |                      |
| 411 (део) и 412<br>(део)                                                                                                     | 3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према<br>матичном, зависним и осталим повезаним лицима у<br>иностранству                          | 0423 |                      |                      |                      |                      |
| 414 и 416 (део)                                                                                                              | 4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у<br>земљи                                                                              | 0424 | 280.000              | 320.000              | 350.000              | 420.000              |
| 415 и 416 (део)                                                                                                              | 5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у<br>иностранству                                                                       | 0425 |                      |                      |                      |                      |
| 413                                                                                                                          | 6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности                                                                                                   | 0426 |                      |                      |                      |                      |
| 419                                                                                                                          | 7. Остале дугорочне обавезе                                                                                                                       | 0427 |                      |                      |                      |                      |
| 49 (део), осим<br>498 и 495 (део)                                                                                            | III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА                                                                                                     | 0428 |                      |                      |                      |                      |
| 498                                                                                                                          | V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ                                                                                                                       | 0429 | 270.000              | 270.000              | 270.000              | 270.000              |
| 495 (део)                                                                                                                    | Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ<br>ДОНАЦИЈЕ                                                                                              | 0430 | 2.540.000            | 2.525.000            | 2.560.000            | 2.565.000            |
|                                                                                                                              | Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ<br>ОБАВЕЗЕ<br>(0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)                                           | 0431 | 2.715.200            | 2.790.200            | 2.622.350            | 2.472.382            |
| 467                                                                                                                          | I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА                                                                                                                        | 0432 |                      |                      |                      |                      |
| 42, осим 427                                                                                                                 | II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ<br>(0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)                                                           | 0433 | 290.000              | 400.000              | 320.000              | 222.000              |
| 420 (део) и 421<br>(део)                                                                                                     | 1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и<br>осталим повезаним лицима у земљи                                                       | 0434 |                      |                      |                      |                      |
| 420 (део) и 421<br>(део)                                                                                                     | 2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и<br>осталим повезаним лицима у иностранству                                                | 0435 |                      |                      |                      |                      |
| 422 (део), 424<br>(део), 425 (део), и<br>427 (део), 428<br>(део), 425 (део) и<br>423, 424 (део),<br>425 (део) и 429<br>(део) | 3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису<br>домаће банке                                                                          | 0436 |                      |                      |                      |                      |
|                                                                                                                              | 4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака                                                                                                    | 0437 | 290.000              | 400.000              | 320.000              | 222.000              |
|                                                                                                                              | 5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства                                                                                                     | 0438 |                      |                      |                      |                      |
| 426                                                                                                                          | 6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности                                                                                                 | 0439 |                      |                      |                      |                      |
| 428                                                                                                                          | 7. Обавезе по основу финансијских деривата                                                                                                        | 0440 |                      |                      |                      |                      |
| 430                                                                                                                          | III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ                                                                                                          | 0441 | 390.000              | 420.000              | 390.000              | 400.000              |
| 43, осим 430                                                                                                                 | IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА<br>(0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)                                                                             | 0442 | 1.205.200            | 1.155.200            | 1.052.350            | 1.065.200            |
| 431 и 433                                                                                                                    | 1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна<br>лица и остала повезана лица у земљи                                                     | 0443 |                      |                      |                      |                      |
| 432 и 434                                                                                                                    | 2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна<br>лица и остала повезана лица у иностранству                                              | 0444 |                      |                      |                      |                      |
| 435                                                                                                                          | 3. Обавезе према добављачима у земљи                                                                                                              | 0445 | 1.200.000            | 1.150.000            | 1.047.150            | 1.060.000            |
| 436                                                                                                                          | 4. Обавезе према добављачима у иностранству                                                                                                       | 0446 |                      |                      |                      |                      |
| 439 (део)                                                                                                                    | 5. Обавезе по меницама                                                                                                                            | 0447 |                      |                      |                      |                      |
| 439 (део)                                                                                                                    | 6. Остале обавезе из пословања                                                                                                                    | 0448 | 5.200                | 5.200                | 5.200                | 5.200                |
| 44,45,46, осим<br>467, 47 и 48                                                                                               | V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ<br>(0450 + 0451 + 0452)                                                                                             | 0449 | 780.000              | 755.000              | 780.000              | 675.182              |
| 44, 45 и 46 осим<br>467                                                                                                      | 1. Остале краткорочне обавезе                                                                                                                     | 0450 | 480.000              | 475.000              | 480.000              | 455.182              |
| 47,48 осим 481                                                                                                               | 2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих<br>јавних прихода                                                                        | 0451 | 300.000              | 280.000              | 300.000              | 220.000              |
| 481                                                                                                                          | 3. Обавезе по основу пореза на добитак                                                                                                            | 0452 |                      |                      |                      |                      |
| 427                                                                                                                          | VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ<br>ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ<br>ОБУСТАВЉЕНО                                                 | 0453 |                      |                      |                      |                      |
| 49 (део) осим 498                                                                                                            | VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА                                                                                                   | 0454 | 50.000               | 60.000               | 80.000               | 110.000              |
|                                                                                                                              | Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА<br>(0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 -<br>0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0 | 0455 |                      |                      |                      |                      |
|                                                                                                                              | Е. УКУПНА ПАСИВА<br>(0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)                                                                                     | 0456 | 139.375.720          | 139.689.852          | 139.646.139          | 139.628.505          |
| 89                                                                                                                           | Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА                                                                                                                             | 0457 | 1.880.500            | 1.880.500            | 1.880.500            | 1.880.500            |

\* Година за коју се израђује План пословања

| БИЛАНС УСПЕХА           |                                                                                                                                                                    |      |                            |                            |                            |                            |
|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Група рачуна, рачун     | ПОЗИЦИЈА                                                                                                                                                           | АОП  | Износ (у 000 динара)       |                            |                            |                            |
|                         |                                                                                                                                                                    |      | План<br>01.01-31.03.2026.* | План<br>01.01-30.06.2026.* | План<br>01.01-30.09.2026.* | План<br>01.01-31.12.2026.* |
| 1                       | 2                                                                                                                                                                  | 3    | 4                          | 5                          | 6                          | 7                          |
|                         | <b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b><br>(1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)                                                                                     | 1001 | 2.817.280                  | 6.538.038                  | 10.197.159                 | 13.533.564                 |
| 60                      | <b>I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ</b> (1003 + 1004)                                                                                                                    | 1002 | 1.500                      | 3.020                      | 4.680                      | 6.180                      |
| 600, 602 и 604          | 1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту                                                                                                                      | 1003 | 1.500                      | 3.020                      | 4.680                      | 6.180                      |
| 601, 603 и 605          | 2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту                                                                                                                   | 1004 | 0                          | 0                          | 0                          | 0                          |
| 61                      | <b>II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА</b> (1006 + 1007)                                                                                                     | 1005 | 2.485.570                  | 5.770.498                  | 8.942.705                  | 11.739.580                 |
| 610, 612 и 614          | 1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту                                                                                                        | 1006 | 2.485.570                  | 5.770.498                  | 8.942.705                  | 11.739.580                 |
| 611, 613 и 615          | 2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту                                                                                                     | 1007 | 0                          | 0                          | 0                          | 0                          |
| 62                      | <b>III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ</b>                                                                                                                   | 1008 | 146.426                    | 378.278                    | 639.957                    | 841.776                    |
| 630                     | <b>IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА</b>                                                                                               | 1009 | 43.207                     | 92.908                     | 140.624                    | 187.141                    |
| 631                     | <b>V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА</b>                                                                                                 | 1010 | 2.241                      | 10.483                     | 15.135                     | 23.936                     |
| 64 и 65                 | <b>VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>                                                                                                                                 | 1011 | 142.819                    | 303.818                    | 484.328                    | 782.822                    |
| 68, осим 683, 685 и 686 | <b>VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)</b>                                                                                            | 1012 | 0                          | 0                          | 0                          | 0                          |
|                         | <b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b><br>(1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)                                                                              | 1013 | 3.005.942                  | 6.529.370                  | 10.041.687                 | 13.437.647                 |
| 50                      | <b>I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ</b>                                                                                                                            | 1014 | 0                          | 0                          | 0                          | 0                          |
| 51                      | <b>II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ</b>                                                                                                                  | 1015 | 292.304                    | 647.027                    | 1.020.027                  | 1.363.542                  |
| 52                      | <b>III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ</b> (1017 + 1018 + 1019)                                                                            | 1016 | 1.550.226                  | 3.115.657                  | 4.711.833                  | 6.320.543                  |
| 520                     | 1. Трошкови зарада и накнада зарада                                                                                                                                | 1017 | 1.247.648                  | 2.510.126                  | 3.786.497                  | 5.065.382                  |
| 521                     | 2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада                                                                                                          | 1018 | 189.019                    | 380.284                    | 573.654                    | 767.405                    |
| 52, осим 520 и 521      | 3. Остали лични расходи и накнаде                                                                                                                                  | 1019 | 113.559                    | 225.247                    | 351.681                    | 487.756                    |
| 540                     | <b>IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ</b>                                                                                                                                   | 1020 | 211.625                    | 423.191                    | 639.312                    | 864.056                    |
| 58, осим 583, 585 и 586 | <b>V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)</b>                                                                                              | 1021 | 0                          | 0                          | 0                          | 0                          |
| 53                      | <b>VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА</b>                                                                                                                             | 1022 | 768.106                    | 1.911.126                  | 3.002.108                  | 4.013.191                  |
| 54, осим 540            | <b>VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА</b>                                                                                                                                   | 1023 | 150                        | 400                        | 750                        | 6.457                      |
| 55                      | <b>VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ</b>                                                                                                                                | 1024 | 183.531                    | 431.969                    | 667.658                    | 869.857                    |
|                         | <b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК</b> (1001 - 1013) ≥ 0                                                                                                                       | 1025 |                            | 8.668                      | 155.472                    | 95.917                     |
|                         | <b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК</b> (1013 - 1001) ≥ 0                                                                                                                       | 1026 | 188.662                    |                            |                            |                            |
|                         | <b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b><br>(1028 + 1029 + 1030 + 1031)                                                                                                       | 1027 | 24.637                     | 53.258                     | 83.004                     | 108.739                    |
| 660 и 661               | <b>I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА</b>                                                                           | 1028 | 6.472                      | 13.155                     | 19.883                     | 26.532                     |
| 662                     | <b>II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА</b>                                                                                                                                       | 1029 | 14.741                     | 30.667                     | 46.866                     | 61.535                     |
| 663 и 664               | <b>III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ</b>                                                                                           | 1030 | 5                          | 11                         | 15                         | 20                         |
| 665 и 669               | <b>IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b>                                                                                                                              | 1031 | 3.419                      | 9.425                      | 16.240                     | 20.652                     |
|                         | <b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b><br>(1033 + 1034 + 1035 + 1036)                                                                                                       | 1032 | 9.278                      | 18.942                     | 27.363                     | 35.908                     |
| 560 и 561               | <b>I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА</b>                                                                           | 1033 | 278                        | 527                        | 775                        | 1.054                      |
| 562                     | <b>II. РАСХОДИ КАМАТА</b>                                                                                                                                          | 1034 | 8.913                      | 18.282                     | 26.368                     | 34.597                     |
| 563 и 564               | <b>III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ</b>                                                                                           | 1035 | 37                         | 83                         | 120                        | 156                        |
| 565 и 569               | <b>IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b>                                                                                                                              | 1036 | 50                         | 50                         | 100                        | 100                        |
|                         | <b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА</b> (1027 - 1032) ≥ 0                                                                                                                 | 1037 | 15.360                     | 34.316                     | 56.641                     | 72.831                     |
|                         | <b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА</b> (1032 - 1027) ≥ 0                                                                                                                 | 1038 |                            |                            |                            |                            |
| 683, 685 и 686          | <b>З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>                                                | 1039 | 1.165                      | 1.983                      | 2.746                      | 3.569                      |
| 583, 585 и 586          | <b>И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>                                                | 1040 |                            |                            |                            |                            |
| 67                      | <b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>                                                                                                                                           | 1041 | 7.307                      | 12.284                     | 16.776                     | 29.313                     |
| 57                      | <b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>                                                                                                                                           | 1042 | 5.725                      | 11.594                     | 21.037                     | 26.836                     |
|                         | <b>Л. УКУПНИ ПРИХОДИ</b><br>(1001 + 1027 + 1039 + 1041)                                                                                                            | 1043 | 2.850.389                  | 6.605.563                  | 10.299.686                 | 13.675.185                 |
|                         | <b>Љ. УКУПНИ РАСХОДИ</b><br>(1013 + 1032 + 1040 + 1042)                                                                                                            | 1044 | 3.020.945                  | 6.559.906                  | 10.090.087                 | 13.500.391                 |
|                         | <b>М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b> (1043 - 1044) ≥ 0                                                                                          | 1045 |                            | 45.657                     | 209.599                    | 174.796                    |
|                         | <b>Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b> (1044 - 1043) ≥ 0                                                                                          | 1046 | 170.556                    |                            |                            |                            |
| 69-59                   | <b>Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b> | 1047 |                            |                            |                            |                            |
| 59-69                   | <b>О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b> | 1048 |                            |                            |                            |                            |
|                         | <b>П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b><br>(1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0                                                                                               | 1049 |                            |                            |                            |                            |

| Група рачуна, рачун | ПОЗИЦИЈА                                                         | АОП  | Износ (у 000 динара)       |                            |                            |                            |
|---------------------|------------------------------------------------------------------|------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
|                     |                                                                  |      | План<br>01.01-31.03.2026.* | План<br>01.01-30.06.2026.* | План<br>01.01-30.09.2026.* | План<br>01.01-31.12.2026.* |
| 1                   | 2                                                                | 3    | 4                          | 5                          | 6                          | 7                          |
|                     | Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА<br>(1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0    | 1050 |                            |                            |                            |                            |
|                     | С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК                                              |      |                            |                            |                            |                            |
| 721                 | I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА                                        | 1051 |                            | 6.849                      | 31.440                     | 26.219                     |
| 722 дуг. салдо      | II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА                            | 1052 |                            |                            |                            |                            |
| 722 пот. салдо      | III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА                            | 1053 |                            |                            |                            |                            |
| 723                 | Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА                            | 1054 |                            |                            |                            |                            |
|                     | Ћ. НЕТО ДОБИТАК<br>(1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0 | 1055 |                            | 38.808                     | 178.159                    | 148.576                    |
|                     | У. НЕТО ГУБИТАК<br>(1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0 | 1056 | 170.556                    |                            |                            |                            |
|                     | I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ         | 1057 |                            |                            |                            |                            |
|                     | II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ              | 1058 |                            |                            |                            |                            |
|                     | III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ       | 1059 |                            |                            |                            |                            |
|                     | IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ              | 1060 |                            |                            |                            |                            |
|                     | V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ                                              |      |                            |                            |                            |                            |
|                     | 1. Основна зарада по акцији                                      | 1061 |                            |                            |                            |                            |
|                     | 2. Умањена (разводњена) зарада по акцији                         | 1062 |                            |                            |                            |                            |

\* Година за коју се израђује План пословања



| ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ                                                            |      |                            |                            |                            |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| ПОЗИЦИЈА                                                                                | АОП  | Износ (у 000 динара)       |                            |                            |                            |
|                                                                                         |      | План<br>01.01-31.03.2026.* | План<br>01.01-30.06.2026.* | План<br>01.01-30.09.2026.* | План<br>01.01-31.12.2026.* |
| 1                                                                                       | 2    | 3                          | 4                          | 5                          | 6                          |
| <b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>                                       |      |                            |                            |                            |                            |
| <b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>                             | 3001 | 2.792.808                  | 6.451.994                  | 9.773.164                  | 12.981.754                 |
| 1. Продаја и примљени аванси у земљи                                                    | 3002 | 2.603.803                  | 6.148.494                  | 9.374.959                  | 12.379.754                 |
| 2. Продаја и примљени аванси у иностранству                                             | 3003 |                            |                            |                            |                            |
| 3. Примљене камате из пословних активности                                              | 3004 | 8.500                      | 14.500                     | 25.400                     | 42.000                     |
| 4. Остали приливи из редовног пословања                                                 | 3005 | 180.505                    | 289.000                    | 372.804                    | 560.000                    |
| <b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>                             | 3006 | 2.917.120                  | 6.197.091                  | 9.157.732                  | 12.149.161                 |
| 1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи                                            | 3007 | 1.222.876                  | 2.512.458                  | 3.749.767                  | 4.951.615                  |
| 2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству                                     | 3008 |                            |                            |                            |                            |
| 3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи                                        | 3009 | 1.393.626                  | 2.883.516                  | 4.069.841                  | 5.426.454                  |
| 4. Плаћене камате у земљи                                                               | 3010 | 11.800                     | 18.800                     | 26.300                     | 35.100                     |
| 5. Плаћене камате у иностранству                                                        | 3011 |                            |                            |                            |                            |
| 6. Порез на добитак                                                                     | 3012 | 45.160                     | 63.560                     | 63.560                     | 63.560                     |
| 7. Одливи по основу осталих јавних прихода                                              | 3013 | 243.658                    | 718.757                    | 1.248.264                  | 1.672.432                  |
| 8. Остали одливи из пословних активности                                                | 3014 |                            |                            |                            |                            |
| <b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)</b>                       | 3015 | 0                          | 254.904                    | 615.432                    | 832.593                    |
| <b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)</b>                         | 3016 | 124.312                    | 0                          | 0                          | 0                          |
| <b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>                                     |      |                            |                            |                            |                            |
| <b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>                           | 3017 | 98.000                     | 162.972                    | 134.891                    | 148.380                    |
| 1. Продаја акција и удела                                                               | 3018 |                            |                            |                            |                            |
| 2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава  | 3019 |                            |                            |                            |                            |
| 3. Остали финансијски пласмани                                                          | 3020 | 98.000                     | 162.972                    | 134.891                    | 148.380                    |
| 4. Примљене камате из активности инвестирања                                            | 3021 |                            |                            |                            |                            |
| 5. Примљене дивиденде                                                                   | 3022 |                            |                            |                            |                            |
| <b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>                           | 3023 | 27.393                     | 540.200                    | 922.483                    | 1.218.036                  |
| 1. Куповина акција и удела                                                              | 3024 |                            |                            |                            |                            |
| 2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава | 3025 | 27.393                     | 540.200                    | 922.483                    | 1.218.036                  |
| 3. Остали финансијски пласмани                                                          | 3026 |                            |                            |                            |                            |
| <b>III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)</b>                     | 3027 | 70.607                     | 0                          | 0                          | 0                          |
| <b>IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)</b>                       | 3028 | 0                          | 377.228                    | 787.593                    | 1.069.656                  |
| <b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>                                     |      |                            |                            |                            |                            |
| <b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>                           | 3029 | 200.000                    | 430.000                    | 540.000                    | 750.000                    |
| 1. Увећање основног капитала                                                            | 3030 |                            |                            |                            |                            |
| 2. Дугорочни кредити у земљи                                                            | 3031 |                            | 150.000                    | 220.000                    | 350.000                    |
| 3. Дугорочни кредити у иностранству                                                     | 3032 |                            |                            |                            |                            |
| 4. Краткорочни кредити у земљи                                                          | 3033 | 200.000                    | 280.000                    | 320.000                    | 400.000                    |
| 5. Краткорочни кредити у иностранству                                                   | 3034 |                            |                            |                            |                            |
| 6. Остале дугорочне обавезе                                                             | 3035 |                            |                            |                            |                            |
| 7. Остале краткорочне обавезе                                                           | 3036 |                            |                            |                            |                            |
| <b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>                           | 3037 | 195.000                    | 305.000                    | 450.000                    | 552.500                    |
| 1. Откуп сопствених акција и удела                                                      | 3038 |                            |                            |                            |                            |
| 2. Дугорочни кредити у земљи                                                            | 3039 | 70.000                     | 125.000                    | 210.000                    | 132.500                    |

| ПОЗИЦИЈА                                                                       | АОП  | Износ (у 000 динара)       |                            |                            |                            |
|--------------------------------------------------------------------------------|------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
|                                                                                |      | План<br>01.01-31.03.2026.* | План<br>01.01-30.06.2026.* | План<br>01.01-30.09.2026.* | План<br>01.01-31.12.2026.* |
| 1                                                                              | 2    | 3                          | 4                          | 5                          | 6                          |
| 3. Дугорочни кредити у иностранству                                            | 3040 |                            |                            |                            |                            |
| 4. Краткорочни кредити у земљи                                                 | 3041 | 125.000                    | 180.000                    | 240.000                    | 420.000                    |
| 5. Краткорочни кредити у иностранству                                          | 3042 |                            |                            |                            |                            |
| 6. Остале обавезе                                                              | 3043 |                            |                            |                            |                            |
| 7. Финансијски лизинг                                                          | 3044 |                            |                            |                            |                            |
| 8. Исплаћене дивиденде                                                         | 3045 |                            |                            |                            |                            |
| III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)                   | 3046 | 5.000                      | 125.000                    | 90.000                     | 197.500                    |
| IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)                     | 3047 | 0                          | 0                          | 0                          | 0                          |
| Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)                                  | 3048 | 3.090.808                  | 7.044.966                  | 10.448.054                 | 13.880.134                 |
| Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)                                   | 3049 | 3.139.513                  | 7.042.291                  | 10.530.215                 | 13.919.697                 |
| Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0                                      | 3050 | 0                          | 2.676                      | 0                          | 0                          |
| Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0                                       | 3051 | 48.705                     | 0                          | 82.161                     | 39.563                     |
| Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА                                     | 3052 | 319.311                    | 319.311                    | 319.311                    | 319.311                    |
| З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ                       | 3053 |                            |                            |                            |                            |
| И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ                       | 3054 |                            |                            |                            |                            |
| Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА<br>(3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054) | 3055 | 270.606                    | 321.987                    | 237.151                    | 279.748                    |

\* Година за коју се израђује План пословања

| ОБРАЗЛОЖЕЊЕ ПЛАНИРАНИХ ПОЗИЦИЈА БИЛАНСА СТАЊА, БИЛАНСА УСПЕХА И ТОКОВА ГОТОВИНЕ |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| БИЛАНС СТАЊА                                                                    | <p>Планирано је да се у 2026. години реализује укупна актива - пословна имовина у износу од 139.628.504.000 динара. У оквиру пословне имовине 98,5% чини стална имовина, док се 1,5% односи на обртну имовину. У оквиру сталне имовине, биолошка средства чине 81,7%, затим некретнине, постројења и опрема 17%, док нематеријална имовина, дугорочни финансијски пасиви и дугорочна потраживања чине 1,3% укупне вредности сталне имовине. У оквиру обртне имовине, на залихе се односи 30,6% обртних средстава, на краткорочне финансијске пасиве 6,2%, на потраживања по основу продаје 34,7%, на готовинске еквиваленте и готовину 12,9%, на краткорочна активна временска резервација 3,9%, док на остала краткорочна потраживања 11,6%. Планирана је и реализација укупне пасиве Предузећа, која износи 139.628.504.000 динара. Капитал чини 95% укупне пасиве, дугорочни одложени приходи и примљене донације 1,8%, краткорочна резервисања и краткорочне обавезе 1,8%, дугорочна резервисања и дугорочне обавезе 1,2%, док одложене пореске обавезе чине 0,2% укупне пасиве. Најчешћи кључни покретачи укупне имовине су инвестиције у основна средства, повећање потраживања, растуће залихе, промене у готовини због прилива и одлива.</p>                                                                                                                                                                                                                |
| БИЛАНС УСПЕХА                                                                   | <p>Планирани укупни приходи у 2026. години изnose 13.675.185.000 динара. У структури укупних прихода 99% чине пословни приходи, 0,8% односи се на финансијске приходе, док остали приходи и приходи од продаје имају учешће у износу од 1,2%. У структури пословних прихода, највеће учешће имају приходи од продаје производа и услуга који чине 86,7% пословних прихода, док приходи од амортизовања учинака и робе, повећање вредности залиха недовршених и готових производа и остали пословни приходи чине 13,3% пословних прихода. Планирани укупни расходи изnose 13.500.391.000 динара. У структури укупних расхода 99,5% чине пословни расходи, 0,3% односи се на финансијске расходи, док остали расходи чине 0,2%. У структури пословних расхода, трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи чине 47%, трошкови производних услуга 29,9%, нематеријални трошкови 6,5%, трошкови амортизације и резервисања 6,5%, док су трошкови материјала, горива и енергије 10,1%. Такође, планирани финансијски приходи изnose 108.739.000 динара, док планирани финансијски расходи изnose 35.908.000 динара. Планирани добитак за 2026. годину из редовног пословања пре опорезивања износи 174.795.000 динара. Најзначајнији утицај на планирани резултат пословања имају пословни приходи, у оквиру којих приходи од продаје производа и услуга директно утичу на добит Предузећа, као и пословни расходи који чине највећи део укупних расхода.</p> |
| ТОКОВИ ГОТОВИНЕ                                                                 | <p>У 2026. години Предузеће планира укупан прилив готовине у износу од 13.880.134.000 динара. Од укупног прилива готовине очекује се да 93,5% буду приливи готовине из пословних активности, док приливи готовине из активности инвестирања и приливи готовине из активности финансирања чине 6,5% укупних прилива. Планирани износ укупног одлива готовине за 2026. годину износи 13.919.697.000 динара и 87,3% свих одлива односи се на одливе готовине из пословних активности, док 12,7% укупних одлива се односи на одливе готовине из активности инвестирања и одливе готовине из активности финансирања. Планирана готовина на крају обрачуноског периода износи 279.748.000 динара. Најзначајније ставке које повећавају готовину су приливи готовине од продаје и примљених аванса и њихове динамике наплате, док је најзначајнија ставка која смањује готовину плаћање добављачима, као и одлив по основу зарада и накнада запосленима и одливи по основу осталих јавних прихода. Из наведеног се види да најзначајнији утицај на планирани износ готовине имају Приливи/Одливи готовине из пословних активности.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

| ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ (у динарима) |                                                                                          |                           |                           |                           |                           |
|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Р.бр.                            | Трошкови запослених                                                                      | План<br>01.01-31.03.2026. | План<br>01.01-30.06.2026. | План<br>01.01-30.09.2026. | План<br>01.01-31.12.2026. |
| 1.                               | Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог) | 879.591.853               | 1.769.639.035             | 2.669.480.685             | 3.571.094.669             |
| 2.                               | Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)   | 1.247.648.019             | 2.510.126.291             | 3.786.497.425             | 5.065.382.509             |
| 3.                               | Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)   | 1.436.666.693             | 2.890.410.425             | 4.360.151.785             | 5.832.787.959             |
| 4.                               | Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО**                                      | 3.071                     | 3.092                     | 3.106                     | 3.108                     |
| 4.1.                             | - на неодређено време                                                                    | 2.997                     | 2.983                     | 2.959                     | 2.889                     |
| 4.2.                             | - на одређено време                                                                      | 74                        | 109                       | 147                       | 219                       |
| 5                                | Накнаде по уговорима ван радног односа                                                   | 19.224.680                | 43.131.359                | 68.339.894                | 89.545.908                |
| 6                                | Број прималаца ***                                                                       | 70                        | 70                        | 70                        | 70                        |
| 7                                | Превоз запослених на посао и са посла                                                    | 33.667.786                | 67.630.572                | 101.303.358               | 135.886.152               |
| 8                                | Дневнице на службеном путу                                                               | 4.374.663                 | 8.654.889                 | 13.064.185                | 17.654.558                |
| 9                                | Накнаде трошкова на службеном путу                                                       | 1.362.075                 | 4.648.349                 | 7.994.523                 | 10.649.937                |
| 10                               | Отпремнина за одлазак у пензију                                                          | 8.377.768                 | 15.826.985                | 23.122.850                | 30.538.361                |
| 11                               | Број прималаца отпремнине                                                                | 44                        | 65                        | 97                        | 132                       |
| 12                               | Јубиларне награде                                                                        | 27.627.995                | 52.206.057                | 90.413.037                | 130.200.138               |
| 13                               | Број прималаца јубиларних награда                                                        | 52                        | 111                       | 179                       | 249                       |
| 14                               | Смештај и исхрана на терену                                                              | 1.287.500                 | 4.500.000                 | 8.447.500                 | 10.905.000                |
| 15                               | Помоћ радницима и породици радника                                                       | 7.378.530                 | 14.989.561                | 22.933.091                | 30.376.621                |
| 16                               | Стипендије                                                                               | 3.001.475                 | 6.002.950                 | 7.832.777                 | 10.921.257                |
| 17                               | Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима                            | 7.256.398                 | 7.655.796                 | 8.230.194                 | 21.077.592                |
| 18                               | Трошкови стручног усавршавања запослених                                                 | 3.725.461                 | 8.727.761                 | 13.788.211                | 17.718.700                |

\* Година за коју се израђује План пословања

\*\* број запослених последњег дана извештајног периода

\*\*\* број ангажованих лица

Позиције од 5 до 18 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу



| ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА |                                              |                 |        |                                              |                 |
|----------------------|----------------------------------------------|-----------------|--------|----------------------------------------------|-----------------|
| Р. бр.               | Основ одлива/пријема кадрова                 | Број запослених | Р. бр. | Основ одлива/пријема кадрова                 | Број запослених |
|                      | Стање на дан 31.12.2025.* године             | 3.055           |        | Стање на дан 30.06.2026.** године            | 3.092           |
|                      | Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2026.**  | 26              |        | Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2026.**  | 36              |
| 1                    | старосна или радна пензија                   | 18              | 1      | старосна или радна пензија                   | 28              |
| 2                    | превремена пензија                           | 8               | 2      | превремена пензија                           | 8               |
|                      |                                              |                 |        |                                              |                 |
|                      | Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2026.** | 42              |        | Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2026.** | 50              |
| 1                    | пријем новозапослених на одређено време      | 34              | 1      | пријем новозапослених на одређено време      | 42              |
| 2                    | замена за превремену пензију                 | 8               | 2      | замена за превремену пензију                 | 8               |
|                      |                                              |                 |        |                                              |                 |
|                      | Стање на дан 31.03.2026.* године             | 3.071           |        | Стање на дан 30.09.2026.** године            | 3.106           |
|                      |                                              |                 |        |                                              |                 |
| Р. бр.               | Основ одлива/пријема кадрова                 | Број запослених | Р. бр. | Основ одлива/пријема кадрова                 | Број запослених |
|                      | Стање на дан 31.03.2026.** године            | 3.071           |        | Стање на дан 30.09.2026.** године            | 3.106           |
|                      | Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2026.**  | 24              |        | Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2026.**  | 40              |
| 1                    | старосна или радна пензија                   | 18              | 1      | старосна или радна пензија                   | 34              |
| 2                    | превремена пензија                           | 6               | 2      | превремена пензија                           | 6               |
|                      |                                              |                 |        |                                              |                 |
|                      | Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2026.** | 45              |        | Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2026.** | 42              |
| 1                    | пријем новозапослених на одређено време      | 39              | 1      | пријем новозапослених на одређено време      | 36              |
| 2                    | замена за превремену пензију                 | 6               | 2      | замена за превремену пензију                 | 6               |
|                      |                                              |                 |        |                                              |                 |
|                      | Стање на дан 30.06.2026.** године            | 3.092           |        | Стање на дан 31.12.2026.** године            | 3.108           |

\* Претходна година

\*\* Година за коју се израђује План пословања

| НАКНАДЕ ОРГАНА УПРАВЉАЊА И КОМИСИЈА (у динарима) |                                          |                          |                           |                           |                           |
|--------------------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Р.бр.                                            | Трошкови запослених                      | План<br>01.01-31.03.2026 | План<br>01.01-30.06.2026. | План<br>01.01-30.09.2026. | План<br>01.01-31.12.2026. |
| 1                                                | Накнаде члановима Скупштине друштва      |                          |                           |                           |                           |
| 2                                                | Број чланова Скупштине друштва           |                          |                           |                           |                           |
| 3                                                | Накнаде члановима Надзорног одбора       | 2.119.593                | 4.239.186                 | 6.358.779                 | 8.478.372                 |
| 4                                                | Број чланова Надзорног одбора            | 5                        | 5                         | 5                         | 5                         |
| 5                                                | Накнаде члановима Комисије за ревизију   | 787.032                  | 1.574.065                 | 2.361.098                 | 3.148.148                 |
| 6                                                | Број чланова Комисије за ревизију        | 3                        | 3                         | 3                         | 3                         |
| 7                                                | Накнаде Комисији за _____ (навести која) |                          |                           |                           |                           |
| 8                                                | Број чланова Комисије за _____           |                          |                           |                           |                           |

\* Година за коју се израђује План пословања

Позиције од 1 до 7 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

| Укупна средства за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026.* годину - Бруто 1 (у динарима) |                  |               |                 |                 |               |                 |                 |               |                 |                 |               |                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|
| План по месецима 2026.*                                                                                                                         | СТАРОЗАПОСЛЕНИ** |               |                 | НОВОЗАПОСЛЕНИ   |               |                 | ПОСЛОВОДСТВО    |               |                 | УКУПНО          |               |                 |
|                                                                                                                                                 | Број запослених  | Укупна зарада | Просечна зарада | Број запослених | Укупна зарада | Просечна зарада | Број запослених | Укупна зарада | Просечна зарада | Број запослених | Укупна зарада | Просечна зарада |
| Јануар                                                                                                                                          | 3.032            | 412.202.658   | 135.951         |                 |               |                 | 23              | 6.662.046     | 289.654         | 3.055           | 418.864.704   | 137.108         |
| Фебруар                                                                                                                                         | 3.019            | 399.250.560   | 132.246         | 18              | 1.894.090     | 105.227         | 23              | 6.662.046     | 289.654         | 3.060           | 407.806.696   | 133.270         |
| Март                                                                                                                                            | 3.006            | 409.768.974   | 136.317         | 42              | 4.545.600     | 108.229         | 23              | 6.662.046     | 289.654         | 3.071           | 420.976.619   | 137.081         |
| Април                                                                                                                                           | 2.998            | 409.145.287   | 136.393         | 58              | 6.277.435     | 108.232         | 23              | 6.662.046     | 289.654         | 3.079           | 422.084.768   | 137.085         |
| Мај                                                                                                                                             | 2.990            | 402.016.891   | 134.454         | 74              | 7.884.116     | 106.542         | 23              | 6.662.046     | 289.654         | 3.087           | 416.563.052   | 134.941         |
| Јун                                                                                                                                             | 2.982            | 407.753.150   | 136.738         | 87              | 9.415.257     | 108.221         | 23              | 6.662.046     | 289.654         | 3.092           | 423.830.453   | 137.073         |
| Јул                                                                                                                                             | 2.971            | 414.300.476   | 139.448         | 103             | 11.351.052    | 110.204         | 23              | 6.662.046     | 289.654         | 3.097           | 432.313.573   | 139.591         |
| Август                                                                                                                                          | 2.958            | 398.934.443   | 134.866         | 120             | 12.782.695    | 106.522         | 23              | 6.662.046     | 289.654         | 3.101           | 418.379.183   | 134.918         |
| Септембар                                                                                                                                       | 2.946            | 404.192.628   | 137.200         | 137             | 14.823.704    | 108.202         | 23              | 6.662.046     | 289.654         | 3.106           | 425.678.378   | 137.050         |
| Октобар                                                                                                                                         | 2.933            | 402.809.922   | 137.337         | 151             | 16.338.327    | 108.201         | 23              | 6.662.046     | 289.654         | 3.107           | 425.810.295   | 137.049         |
| Новембар                                                                                                                                        | 2.922            | 395.260.279   | 135.270         | 163             | 17.361.425    | 106.512         | 23              | 6.662.046     | 289.654         | 3.108           | 419.283.750   | 134.905         |
| Децембар                                                                                                                                        | 2.906            | 407.405.194   | 140.194         | 179             | 19.723.800    | 110.189         | 23              | 6.662.046     | 289.654         | 3.108           | 433.791.039   | 139.572         |
| УКУПНО                                                                                                                                          | 35.663           | 4.863.040.462 | 1.636.415       | 1.132           | 122.397.500   | 1.186.281       | 276             | 79.944.547    | 3.475.850       | 37.071          | 5.065.382.509 | 1.639.643       |
| ПРОСЕК                                                                                                                                          | 2.972            | 405.253.372   | 136.361         | 103             | 11.127.045    | 108.125         | 23              | 6.662.046     | 289.654         | 3.089           | 422.115.209   | 136.640         |



| Укупна средства за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026.* (у динарима) |                  |               |                 |                 |               |                 |                 |               |                 |                 |               |                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|
| План по месецима 2026.*                                                                                                        | СТАРОЗАПОСЛЕНИ** |               |                 | НОВОЗАПОСЛЕНИ   |               |                 | ПОСЛОВОДСТВО    |               |                 | УКУПНО          |               |                 |
|                                                                                                                                | Број запослених  | Укупна зарада | Просечна зарада | Број запослених | Укупна зарада | Просечна зарада | Број запослених | Укупна зарада | Просечна зарада | Број запослених | Укупна зарада | Просечна зарада |
| Јануар                                                                                                                         | 3.032            | 474.651.361   | 156.547         |                 |               |                 | 23              | 7.671.345     | 333.537         | 3.055           | 482.322.706   | 157.880         |
| Фебруар                                                                                                                        | 3.019            | 459.737.020   | 152.281         | 18              | 2.181.044     | 121.169         | 23              | 7.671.345     | 333.537         | 3.060           | 469.589.410   | 153.461         |
| Март                                                                                                                           | 3.006            | 471.848.974   | 156.969         | 42              | 5.234.258     | 124.625         | 23              | 7.671.345     | 333.537         | 3.071           | 484.754.577   | 157.849         |
| Април                                                                                                                          | 2.998            | 471.130.799   | 157.148         | 58              | 7.228.467     | 124.629         | 23              | 7.671.345     | 333.537         | 3.079           | 486.030.611   | 157.853         |
| Мај                                                                                                                            | 2.990            | 462.922.450   | 154.824         | 74              | 9.078.559     | 122.683         | 23              | 7.671.345     | 333.537         | 3.087           | 479.672.354   | 155.385         |
| Јун                                                                                                                            | 2.982            | 469.527.753   | 157.454         | 87              | 10.841.668    | 124.617         | 23              | 7.671.345     | 333.537         | 3.092           | 488.040.766   | 157.840         |
| Јул                                                                                                                            | 2.971            | 477.066.998   | 160.575         | 103             | 13.070.736    | 126.900         | 23              | 7.671.345     | 333.537         | 3.097           | 497.809.080   | 160.739         |
| Август                                                                                                                         | 2.958            | 459.373.011   | 155.299         | 120             | 14.719.273    | 122.661         | 23              | 7.671.345     | 333.537         | 3.101           | 481.763.629   | 155.358         |
| Септембар                                                                                                                      | 2.946            | 465.427.811   | 157.986         | 137             | 17.069.495    | 124.595         | 23              | 7.671.345     | 333.537         | 3.106           | 490.168.652   | 157.813         |
| Октобар                                                                                                                        | 2.933            | 463.835.626   | 158.144         | 151             | 18.813.584    | 124.593         | 23              | 7.671.345     | 333.537         | 3.107           | 490.320.555   | 157.812         |
| Новембар                                                                                                                       | 2.922            | 455.142.211   | 155.764         | 163             | 19.991.681    | 122.648         | 23              | 7.671.345     | 333.537         | 3.108           | 482.805.238   | 155.343         |
| Децембар                                                                                                                       | 2.906            | 469.127.080   | 161.434         | 179             | 22.711.955    | 126.882         | 23              | 7.671.345     | 333.537         | 3.108           | 499.510.381   | 160.718         |
| УКУПНО                                                                                                                         | 35.663           | 5.599.791.092 | 1.884.425       | 1.132           | 140.940.721   | 1.366.003       | 276             | 92.056.146    | 4.002.441       | 37.071          | 5.832.787.959 | 1.888.049       |
| ПРОСЕК                                                                                                                         | 2.972            | 466.649.258   | 157.020         | 103             | 12.812.793    | 124.506         | 23              | 7.671.345     | 333.537         | 3.089           | 486.065.663   | 157.341         |

\* Година за коју се израђује План пословања

\*\* Старозапослени су они запослени који су били у радном односу у друштву у децембру претходне године у односу на годину за коју се израђује План пословања



| ОБРАЗЛОЖЕЊЕ ЗАРАДА, НАКНАДА И БРОЈА ЗАПОСЛЕНИХ |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ТРОШКОВИ<br>ЗАПОСЛЕНИХ                         | <p>У складу са планираним бројем запослених, планирани трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи за 2026. годину износе 6.320.543.483 динара. Планирана маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца) износи 5.832.787.959 динара и планирана је за 3.089 просечно запослених радника током 2026. године (односно на дан 31.12.2026. године планирано је 3108 радника).</p> <p>Ови трошкови су рационално планирани, у складу су са проценом реализације за годину која претходи години за коју се израђује план, као и у складу са важећим законима, подзаконским актима и општим актима којима се уређује ова област. Приликом планирања зарада запослених у 2026. години узета је у обзир висина минималне зараде утврђене у складу са Законом о раду ("Сл.гласник РС", бр.24/05,61/05,54/09,32/13,75/14,13/17 и 95/11 - аутентично тумачење).</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| НАКНАДЕ ОРГАНА<br>УПРАВЉАЊА И<br>КОМИСИЈА      | <p>У складу са Уредбом о критеријумима за дефинисање зарада, односно накнада за органе друштвеног капитала ("Службени гласник РС", број 101 од 14. новембра 2025.) планиране накнаде надзорног одбора су следеће:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- за чланове Надзорног одбора у 2026. години планирана је нето месечна накнада и износи 89.771 динар, што укупно за 4 члана износи 359.084 динара,</li> <li>- за председника Надзорног одбора у 2026. години планирана је нето месечна накнада и износи 98.748 динара.</li> </ul> <p>Укупан планирани трошак накнада Надзорног одбора у 2026. години износи 5.493.985 динара (нето), односно 8.478.372 динара (брuto).</p> <p>Планирана накнада Комисије за ревизију износи:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- за чланове Комисије за ревизију у 2026. години планирана је нето месечна накнада и износи 50.000 динара, што укупно за 2 члана износи 100.000 динара,</li> <li>- за председника Комисије за ревизију у 2026. години планирана је нето месечна накнада и износи 70.000 динара.</li> </ul> <p>Укупан планирани трошак накнада Комисије за ревизију у 2026. години износи 2.040.000 динара (нето), односно 3.148.148 динара (брuto).</p>                                                                   |
| БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ И<br>АНГАЖОВАНИХ ЛИЦА          | <p>У складу са планом производње и планом развоја ЈП „Србијашуме“ планирано је ангажовање 3.108 запослених на дан 31.12.2026. године. Од тога 2.889 радника на неодређено време и 219 запослених на одређено време.</p> <p>Планирано је ново запошљавање 179 радника од фебруара до краја 2026. године. Према динамици запошљавања узима се у обзир и ангажовање по основу замене запослених због одласка у пензију (укупно 126 запослених) јер је Предузеће у обавези да планира запослене који стичу барем један од услова за одлазак у пензију на основу Закона о раду.</p> <p>Флукуација запослених по основу одласка запослених у превремену пензију (њих 28) врло је неизвесна обзиром да се ради о томе да запослени стиче један од услова, а да ли ће се определити да оде у пензију није могуће проценити обзиром да запослени има право да се изјасни у моменту када стиче право.</p> <p>Запошљавање нових радника у 2026. години, биће у складу са Законом о буџетском систему и Уредбом о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава („Сл. гласник РС“ број 159/2020 и 116/2023).</p> <p>У односу на планирани број радника у 2025. години (3205), број планираних радника у 2026. години је мањи за 97.</p> |
| ПОСЛОВОДСТВО                                   | <p>У складу са Статутом Јавног предузећа за газдовање шумама "Србијашуме" са п.о. Београд, пословодство чине директор Предузећа, 3 извршна директора и 19 директора делова Предузећа, што укупно износи 23 члана пословодства.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

| СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА (у динарима) |                                        |                  |                  |                  |                  |
|----------------------------------------------------|----------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| План за период 01.01-31.12.2026. године**          |                                        |                  |                  |                  |                  |
| Намена                                             | Субвенције / Остали приходи из буџета* | 01.01. до 31.03. | 01.01. до 30.06. | 01.01. до 30.09. | 01.01. до 31.12. |
| Биолошки радови                                    | 451 - Субвенције                       |                  | 106.700.758      |                  | 213.401.515      |
| Шумско-камионски путеви                            | 451 - Субвенције                       |                  | 203.963.583      |                  | 407.927.166      |
| Развој ловства Републике Србије                    | 451 - Субвенције                       | 12.425.000       | 24.850.000       | 37.275.000       | 49.700.896       |
| Финансирање радова у заштићеном подручју           | 451 - Субвенције                       |                  | 63.685.889       | 127.371.778      | 191.057.666      |
| Опрема за производњу шумског садног материјала     | 451 - Субвенције                       |                  | 3.700.000        |                  | 7.400.000        |
| Стручно-технички послови у шумама сопственика      | 424 - Специјализоване услуге           | 25.500.000       | 51.000.000       | 76.500.000       | 102.000.000      |
| УКУПНО                                             |                                        | 37.925.000       | 453.900.229      | 241.146.778      | 971.487.242      |

\* Под осталим приходима из буџета сматрају се приходи који се не исплаћују са економске класификације 451-субвенције

\*\* Година за коју се израђује План пословања

Предузеће није корисник државних субвенција којима се подстиче обављање делатности, већ се средства користе искључиво за Законом прописане намене. Имајући у виду неопходност обављања активности које су предвиђене законима, планом пословања је предвиђено финансирање следећих послова: оснивање нових шума - пошумљавање голети, вештачко обнављање шума садњом садница и сетвом семена, нега шума, производња шумског садног материјала, производња шумског семена, изградња, реконструкција и санација шумско-камионских путева, развој ловства Републике Србије и улагања у опрему за производњу шумског садног материјала, а све то у циљу унапређења шумарства и ловства Републике Србије. Законом о заштити природе („Службени гласник РС”, бр. 36/09, 88/10 и 91/10-исправ., 14/2016, 95/2018 и 71/2021- др.закон) предвиђено је да се средствима буџета финансирају радови у заштићеним подручјима и то: радови на чувању, одржавању и презентацији заштићеног подручја; управљању посетилицима; регулисању имовинско-правних односа; праћењу и унапређењу стања заштићених подручја; уређењу простора и одрживом коришћењу природних ресурса у заштићеним подручјима. Законом о шумама, члан 71, утврђена је обавеза Предузећа да у шумама сопственика пружа услуге на изради годишњег плана, програма подизања нових шума и услуге на унапређењу стања постојећих шума, спроводи донаку, жигосање и издавање пропратница и другу неопходну документацију и врши друге стручно-саветодавне послове. Наведене послове у шумама сопственика делом се финансирају из Буџета Републике Србије. Динамика трошења средстава врши се према реализацији наведених радова и пријему истих.



| КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ (у динарима) |                          |                          |                  |                   |                                    |                                                                 |                                  |
|----------------------------------|--------------------------|--------------------------|------------------|-------------------|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------|
| Назив кредитора                  | Назив кредита / Пројекта | Година поплачења кредита | Гаранција државе | Оригинална валута | Уговорени износ кредита у динарима | Стање кредитне задужености на дан 31.12.2025. године у динарима | Износ отплате током 2026. године |
| Интеза                           | Краткорочни кредит       | 2025                     | Не               | РСД               | 15.000.000                         | 5.000.000                                                       | 5.052.938                        |
| Поштанска штедионица             | Дугорочни кредит         | 2025                     | Не               | EUR               | 25.414                             | 1.240.734                                                       | 1.250.899                        |
| Поштанска штедионица             | Дугорочни кредит         | 2024                     | Не               | EUR               | 29.494                             | 2.918.227                                                       | 1.360.357                        |
| Поштанска штедионица             | Краткорочни кредит       | 2025                     | Не               | РСД               | 40.000.000                         | 8.000.000                                                       | 8.038.333                        |
| Поштанска штедионица             | Краткорочни кредит       | 2025                     | Не               | РСД               | 10.000.000                         | 10.000.000                                                      | 10.219.444                       |
| Интеза                           | Краткорочни кредит       | 2025                     | Не               | РСД               | 12.000.000                         | 6.000.000                                                       | 6.092.263                        |
| Интеза                           | Краткорочни кредит       | 2025                     | Не               | РСД               | 12.000.000                         | 6.000.000                                                       | 6.092.263                        |
| Поштанска штедионица             | Дугорочни кредит         | 2025                     | Не               | EUR               | 17.152                             | 913.508                                                         | 919.627                          |
| Поштанска штедионица             | Дугорочни кредит         | 2025                     | Не               | EUR               | 86.393                             | 7.498.267                                                       | 4.685.018                        |
| Поштанска штедионица             | Дугорочни кредит         | 2025                     | Не               | EUR               | 30.640                             | 3.440.501                                                       | 1.882.886                        |
| Поштанска штедионица             | Дугорочни кредит         | 2025                     | Не               | EUR               | 69.761                             | 7.172.982                                                       | 2.219.562                        |
| Интеза                           | Краткорочни кредит       | 2025                     | Не               | РСД               | 10.000.000                         | 7.000.000                                                       | 7.105.281                        |
| Поштанска штедионица             | Дугорочни кредит         | 2025                     | Не               | EUR               | 45.325                             | 4.211.940                                                       | 2.305.275                        |
| Поштанска штедионица             | Дугорочни кредит         | 2025                     | Не               | EUR               | 22.965                             | 896.936                                                         | 900.203                          |
| Поштанска штедионица             | Дугорочни кредит         | 2025                     | Не               | EUR               | 5.776                              | 473.698                                                         | 415.256                          |
| Поштанска штедионица             | Дугорочни кредит         | 2025                     | Не               | EUR               | 67.063                             | 6.707.821                                                       | 2.496.146                        |
| Поштанска штедионица             | Дугорочни кредит         | 2025                     | Не               | EUR               | 19.624                             | 1.999.465                                                       | 659.797                          |
| Поштанска штедионица             | Дугорочни кредит         | 2025                     | Не               | EUR               | 261.642                            | 26.682.607                                                      | 7.634.828                        |
| Поштанска штедионица             | Краткорочни кредит       | 2025                     | Не               | РСД               | 35.000.000                         | 31.500.000                                                      | 32.072.153                       |
| Поштанска штедионица             | Дугорочни кредит         | 2025                     | Не               | EUR               | 186.099                            | 18.690.196                                                      | 6.773.486                        |
| Поштанска штедионица             | Дугорочни кредит         | 2025                     | Не               | EUR               | 41.476                             | 4.103.762                                                       | 1.418.440                        |
| Интеза                           | Краткорочни кредит       | 2025                     | Не               | РСД               | 10.000.000                         | 3.333.333                                                       | 3.376.646                        |
| Интеза                           | Краткорочни кредит       | 2025                     | Не               | РСД               | 7.000.000                          | 3.500.000                                                       | 3.553.820                        |
| Поштанска штедионица             | Дугорочни кредит         | 2025                     | Не               | EUR               | 18.114                             | 530.617                                                         | 531.762                          |
| Поштанска штедионица             | Дугорочни кредит         | 2025                     | Не               | РСД               | 15.000.000                         | 3.000.000                                                       | 3.014.375                        |
| Поштанска штедионица             | Краткорочни кредит       | 2025                     | Не               | EUR               | 103.637                            | 11.209.093                                                      | 3.824.802                        |
| Поштанска штедионица             | Дугорочни кредит         | 2024                     | Не               | EUR               | 20.000.000                         | 4.000.000                                                       | 4.019.167                        |
| Поштанска штедионица             | Краткорочни кредит       | 2025                     | Не               | РСД               | 10.000.000                         | 5.000.000                                                       | 5.076.885                        |
| Интеза                           | Дугорочни кредит         | 2025                     | Не               | EUR               | 261.642                            | 26.682.607                                                      | 7.636.145                        |
| Поштанска штедионица             | Краткорочни кредит       | 2025                     | Не               | РСД               | 10.000.000                         | 2.000.000                                                       | 2.009.583                        |
| Поштанска штедионица             | Краткорочни кредит       | 2025                     | Не               | РСД               | 10.000.000                         | 3.333.333                                                       | 3.376.646                        |
| Интеза                           | Краткорочни кредит       | 2025                     | Не               | РСД               | 6.000.000                          | 3.000.000                                                       | 3.046.131                        |
| Поштанска штедионица             | Дугорочни кредит         | 2025                     | Не               | EUR               | 34.019                             | 1.660.810                                                       | 1.673.218                        |
| Поштанска штедионица             | Дугорочни кредит         | 2025                     | Не               | EUR               | 70.656                             | 6.439.005                                                       | 3.839.891                        |
| Поштанска штедионица             | Дугорочни кредит         | 2025                     | Не               | EUR               |                                    |                                                                 | 2.760.273                        |

[illegible]

\* претходна година

Година за коју се израђује План пословања

Укупно планирано кредитно задужење Предузећа на дан 31.12.2025. године износи 334.167.351 динар, од чега се на ликвидност односи 127.999.999 динара.

У току 2026. године планира се ново задјуживање по основу 3 кредитне линије:

- краткорочни кредит за ликвидnost у износу од 689.788.559 динара, са периодом отплате од једне године.

- средњорочни кредит за obrtna sredstva u iznosu od 120.000.000 dinara, sa periodom otpplate od 3 godine,

- дугорочни кредит за куповину основних средстава у износу од 4.192.980 еура, са периодом отплате од 5 године.

На основу постојећих кредита и планираних нових кредита Предузећа планира отплату у 2026. години у износу од 901.774.176 динара, од чега за ликвидност 766.760.620 динара.

Планирано стање кредитне задужености на дан 31.12.2026. године било би 811.357.809 динара, од чега се на ликвидност односи 117.609.284 динара.



| ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА (у динарима) |                         |                                     |                                       |                          |                                             |                                       |                   |                   |                   |                                                   |
|-------------------------------|-------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|---------------------------------------------------|
| Редни број                    | Назив инвестиције       | Година почетка финансирања пројекта | Година завршетка финансирања пројекта | Укупна вредност пројекта | Реализовано закључно са 31.12.2025.* године | План реализације током 2026.** године |                   |                   |                   | План реализације закључно са 31.12.2026.** године |
|                               |                         |                                     |                                       |                          |                                             | План 01.01-31.03.                     | План 01.01-30.06. | План 01.01-30.09. | План 01.01-31.12. |                                                   |
| 1                             | Биолошке инвестиције    | 2026                                | 2026                                  | 947.638.396              | 856.000.000                                 | 68.911.698                            | 326.836.561       | 525.869.323       | 947.638.396       | 947.638.396                                       |
| 2                             | Шумско камионски путеви | 2026                                | 2026                                  | 583.472.655              | 440.000.000                                 | 24.245.349                            | 214.524.359       | 475.630.518       | 583.472.655       | 583.472.655                                       |
| 3                             | Опрема и механизација   | 2026                                | 2026                                  | 961.167.589              | 575.000.000                                 | 154.335.733                           | 423.640.662       | 828.820.314       | 961.167.589       | 961.167.589                                       |
| 4                             | Грађевински објекти     | 2026                                | 2026                                  | 442.479.067              | 100.000.000                                 | 18.940.719                            | 126.519.676       | 342.344.283       | 442.479.067       | 442.479.067                                       |
| 5                             | Развојни пројекти       | 2026                                | 2026                                  | 78.355.396               | 12.576.000                                  | 400.000                               | 32.918.198        | 73.884.396        | 78.355.397        | 78.355.396                                        |
| УКУПНО:                       |                         |                                     |                                       | 3.013.113.103            | 1.983.576.000                               | 266.833.499                           | 1.124.439.456     | 2.246.548.834     | 3.013.113.103     | 3.013.113.103                                     |

\* Претходна година

\*\* Година за коју се израђује План пословања

У плану за 2026. годину укупно су планирана инвестициона улагања у вредности од 3.013.113.103 динара. Планиране биолошке инвестиције (обнављање и нега шума, оснивање нових шума, заштита шума, планирање газдовања шумама, уређивање и семенско-расадничка производња) у 2026. години износе 947.638.396 динара и сходно повећању обима радова, у наредном периоду повећава се и обим инвестиција. У 2026. години Предузеће ће одржавати постигнуто динамичку изградњу шумско-камионских путева, уз истовремену реконструкцију и санацију приоритетних путних праваца. Улагања у изградњу, реконструкцију и санацију путне инфраструктуре условљена су средствима која Предузеће обезбеђује учествовањем на Конкурсу за доделу средстава по годишњем програму коришћења средстава Управе за шуме. Укупно планиране инвестиције на шумско-камионским путевима за 2026. годину износе 583.472.655 динара. Улагања у иновирање механизације и опреме за радове у шумарству је основно опредељење Предузећа. Предузеће планира да ће у 2026. години у области механизације и опреме инвестирати укупно 961.167.589 динара. Укупна вредност инвестиционих радова на грађевинским објектима планирана је у вредности од 442.479.067 динара. Развојни пројекти имају за циљ успешнији развој шумарске привреде, нарочито приликом производње шумског садног материјала (што је један од стратешких и приоритетних задатака у шумарству), унапређење стања шумских екосистема и подизање шумовитости Републике Србије у наредном периоду. Укупно планирана вредност инвестиција у развојне пројекте износи 78.355.396 динара.



Председник Надзорног одбора  
Јавног предузећа за газдовање шумама „Србијашуме“

Датум: 01.12.2025. године

Милош Срећковић, дипл. правник