



Јавно предузеће за газдовање шумама  
„Србијашуме“ са п.о. Београд  
Број: 157/2024-5  
Датум: 10.06 2024 год.  
Нови Београд, Булевар Михајла Пупина 113

**ГОДИШЊИ ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ  
ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА ЗА ГАЗДОВАЊЕ  
ШУМАМА  
„СРБИЈАШУМЕ“ ЗА 2023. ГОДИНУ**

Београд, мај 2024.

## САДРЖАЈ

<b>О ПРЕДУЗЕЋУ .....</b>	<b>3</b>
<b>ДЕЛАТНОСТ ПРЕДУЗЕЋА .....</b>	<b>5</b>
<b>РЕСУРСИ ПРЕДУЗЕЋА .....</b>	<b>5</b>
<b>МИСИЈА И ВИЗИЈА ПРЕДУЗЕЋА.....</b>	<b>6</b>
<b>1. ПОСЛОВАЊЕ ПРЕДУЗЕЋА ПРЕМА ДЕЛАТНОСТИМА ЗА 2023. ГОДИНУ .....</b>	<b>7</b>
1.1. ШУМАРСТВО И ЗАШТИТА ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ .....	7
1.2. КОРИШЋЕЊЕ ШУМА И ПРОЈЕКТОВАЊЕ И ИЗГРАДЊА ШУМСКИХ САОБРАЋАЈНИЦА.....	13
1.3. КОМЕРЦИЈАЛНИ ПОСЛОВИ И РЕАЛИЗАЦИЈА ЈАВНИХ НАБАВКИ.....	17
1.4. ЛОВСТВО И РИБАРСТВО .....	19
<b>2. ЕКОНОМСКО-ФИНАНСИЈСКО ПОСЛОВАЊЕ ЗА 2023. ГОДИНУ .....</b>	<b>20</b>
2.1. ОСНОВНИ ФИНАНСИЈСКИ ИЗВЕШТАЈИ .....	20
2.2. АНАЛИЗА ОСТВАРЕНИХ ПРИХОДА И РАСХОДА У 2023. ГОДИНИ.....	31
2.2.1. СРЕДСТВА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ.....	37
2.3. МЕРЕЊЕ ЕФИКАСНОСТИ ПРЕДУЗЕЋА У 2023. ГОДИНИ .....	39
2.4. ИНВЕСТИЦИОНЕ АКТИВНОСТИ У 2023. ГОДИНИ .....	43
<b>3. КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА БУЏЕТА РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ У 2023. ГОДИНИ.....</b>	<b>46</b>
<b>4. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА .....</b>	<b>48</b>
4.1. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ.....	48
4.2. СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ.....	50
4.3. ИСПЛАЋЕНЕ ЗАРАДЕ У 2023. ГОДИНИ.....	50
<b>5. КОРПОРАТИВНИ ПОСЛОВИ .....</b>	<b>53</b>
5.1. ПЛАНОВИ РАЗВОЈА И ПРОЈЕКТИ.....	53
5.2. РАЗВОЈНЕ АКТИВНОСТИ .....	53
5.3. ИНФОРМАЦИОНО-КОМУНИКАЦИОНЕ ТЕХНОЛОГИЈЕ.....	53
5.4. ПОСЛОВИ У ОБЛАСТИ РЕВИЗИЈЕ И КОНТРОЛЕ .....	54
<b>6. ИЗВЕШТАЈ О ПЛАЋАЊИМА АУТОРИТЕТИМА ВЛАСТИ .....</b>	<b>55</b>
<b>7. НЕФИНАНСИЈСКО ИЗВЕШТАВАЊЕ .....</b>	<b>56</b>

**Преглед табела:**

- T-1: Семенарство и расадничка производња по шумским газдинствима у 2023. години
- T-2: Анализа позиција Биланса стања
- T-3: Анализа позиција Биланса успеха
- T-4: Анализа позиција Извештаја о токовима готовине
- T-5: Анализа планираних и остварених прихода
- T-6: Анализа планираних и остварених расхода
- T-7: Преглед планираних и остварених прихода/расхода по деловима Предузећа
- T-8: Преглед планиране и остварене добити по деловима Предузећа
- T-9: Анализа средстава за посебне намене
- T-10: Индикатори за мерење ефикасности пословања Предузећа
- T-11: Рацио анализа пословања за период од 2019-2023. године
- T-12: Преглед инвестиционих активности у 2023. години по групама инвестиција
- T-13: Преглед инвестиционих активности у 2023. години по деловима Предузећа
- T-14: Преглед инвестиционих активности у 2023. години по структури финансирања
- T-15: Преглед коришћења средстава Буџета РС
- T-16: Анализа трошкова запослених у 2023. Години
- T-17: Преглед структуре запослених
- T-18: Исплаћене бруто I зараде по месецима у 2023. години
- T-19: Исплаћене бруто II зараде по месецима у 2023. години
- T-20: Исплаћене накнаде члановима и председнику Надзорног одбора у бруто износу
- T-21: Исплаћене накнаде члановима и председнику Комисије за ревизију у бруто износу

## О ПРЕДУЗЕЋУ

Јавно предузеће „Србијашуме“ газдује државним шумама и земљиштем на површини од 892.707 ha и у 2023. години обављало је стручно-саветодавне послове у шумама сопственика (шуме у власништву физичких лица) на површини од 1.222.960 ha.

Средства којим располаже Јавно предузеће „Србијашуме“ су у државној својини. Органи управљања Јавног предузећа „Србијашуме“ су надзорни одбор и директор. Радом Јавног предузећа „Србијашуме“ руководи директор.

Организација Јавног предузећа „Србијашуме“ структурирана је у три организациона нивоа:

- ✦ **Генерална дирекција** Јавног предузећа „Србијашуме“ са седиштем у Београду, бави се стратешким пословима, који обухватају израду политике Предузећа као и израду Годишњег програма пословања, Годишњег плана газдовања шумама и Завршног рачуна Предузећа.
- ✦ **Делови Предузећа:** 18 шумских газдинстава, Биро за планирање и пројектовање у шумарству и Заштитна радионица формирана су на нивоу шумских подручја и представљају профитне центре, а њихову организациону структуру чине службе. Шумским газдинствима руководе директори газдинстава.
- ✦ **Радне јединице:** 69 шумских управа и 18 осталих радних јединица су основне јединице планирања и организовања послова газдовања шумама. Најниже организационе јединице су шумски ревири и у оквиру њих реони.

Након промена 1999. године, а на основу одлуке УО ЈП „Србијашуме“, ШГ „Ибар“ Лепосавић води се ванбилансно у ЈП „Србијашуме“. Предузеће је у претходном периоду, у складу са својим могућностима, помагало опстанак и материјалну егзистенцију запослених у ШГ „Ибар“ Лепосавић.

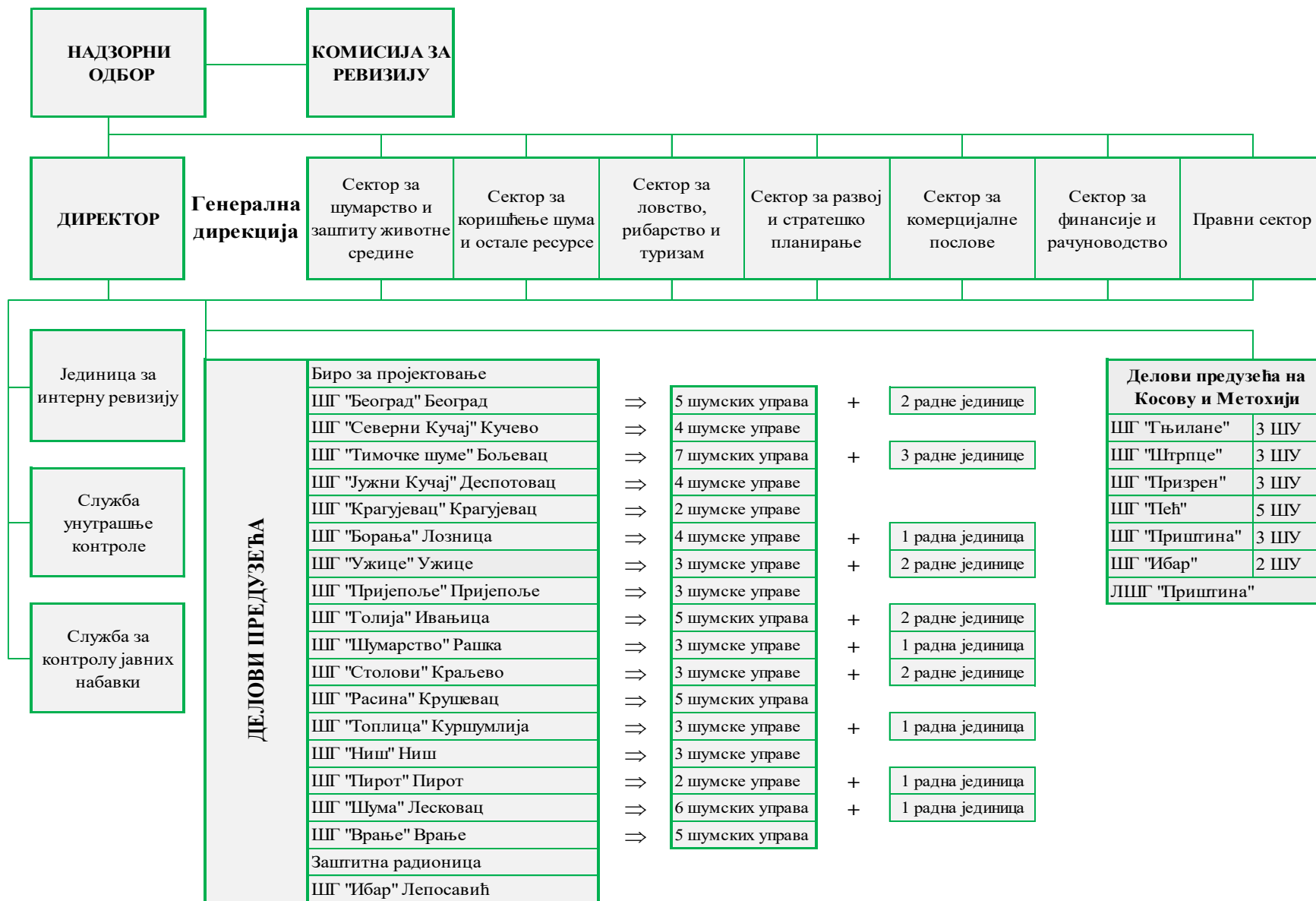
### **Надзорни одбор ЈП за газдовање шумама „Србијашуме“:**

1. Милош Срећковић- председник Надзорног одбора,
2. Бранко Стајић- члан,
3. Маријана Лазић – члан,
4. Мехо Омеровић-члан
5. Тихомир Мурић- члан.

### **Комисија за ревизију ЈП „Србијашуме“:**

1. Бранко Стајић-председник,
2. Драган Милић – члан,
3. Биљана Марић- члан.

Слика 1: Организациона структура Предузећа



## ДЕЛАТНОСТ ПРЕДУЗЕЋА

Делатност Јавног предузећа за газдовање шумама „Србијашуме“ утврђена је Одлуком о усклађивању пословања Јавног предузећа за газдовање шумама „Србијашуме“ *са п.о.* Београд са Законом о јавним предузећима 05 број 023-11194/2016 од 29. новембра 2016. године („Службени гласник РС”, бр. 15/16, 88/19) и Статутом Јавног предузећа „Србијашуме“ Београд број 144/2023-3 од 30. маја 2023. године на који је Влада Републике Србије дала сагласност Решењем 05 број 110-4862/2023 од 22. јуна 2023. године).

Претежна делатност Јавног предузећа за газдовање шумама „Србијашуме“ је:

- ✦ шифра делатности 0210;
- ✦ назив делатности : гајење шума и остале шумарске делатности.

Делатност Јавног предузећа за газдовање шумама „Србијашуме“ од општег интереса је заштита, коришћење, унапређење и управљање шумама и дивљачи као добрима од општег интереса и она обухвата:

- ✦ гајење, одржавање и обнова шума, реконструкција и мелиорација деградираних шума и шикара, производња шумског семена и садног материјала и подизање нових шума и шумских засада;
- ✦ производња шумских сортимената и коришћење других шумских производа и њихов транспорт, коришћење шума за рекреацију, узгој и лов дивљачи и друго коришћење шума;
- ✦ пројектовање, изградња и одржавање шумских саобраћајница, паркова и зелених рекреативних површина и других објеката који служе газдовању шумама;
- ✦ израда програма, пројеката и основа газдовања шумама;
- ✦ извођење геодетских радова за посебне намене, вршење стручних послова у шумама сопственика ;
- ✦ слатководни риболов и слатководна аквакултура;
- ✦ узгој и лов дивљачи;
- ✦ управљање заштићеним подручјима.

Јавно предузеће за газдовање шумама „Србијашуме“ обухвата и послове спољнотрговинског промета из оквира регистроване делатности.

Јавно предузеће за газдовање шумама „Србијашуме“ може да обавља и друге делатности у складу са законом.

## РЕСУРСИ ПРЕДУЗЕЋА

- ✦ Предузеће газдује на 892.707 ха **ДРЖАВНИХ ШУМА И НЕОБРАСЛОГ ЗЕМЉИШТА.**
- ✦ Предузеће је у 2023. години обављало стручно-саветодавне послове на 1.222.960 ха **ШУМА СОПСТВЕНИКА-ФИЗИЧКИХ ЛИЦА.**
- ✦ Предузеће је у 2023. години управљало са 56 **ЗАШТИЋЕНИХ ПОДРУЧЈА** на површини од 371.274 ха.
- ✦ Предузеће је у 2023. години газдовало са 27 **ЛОВИШТА** укупне површине 272.070 ха.
- ✦ Предузеће располаже **ПОСЛОВНИМ ПРОСТОРОМ** од око 110.000 m<sup>2</sup> који чине зграде шумских газдинстава, зграде шумских управа, шумарске куће, ловачке куће и објекти за одмор и рекреацију.
- ✦ Предузеће управља **РИБАРСКИМ ПОДРУЧЈЕМ** и то: рибарским подручјем Београд, рибарским подручјем Млава, рибарским подручјем Дунав и рибарским подручјима у заштићеним подручјима.

Решење о давању сагласности на Годишњи програм пословања Јавног предузећа за газдовање шумама „Србијашуме” за 2023. годину 05 број број: 023-654/2023 од 26.01.2023. године и објављено у Службеном гласнику РС број 06/2023 од 27.01.2023. године.

## МИСИЈА И ВИЗИЈА ПРЕДУЗЕЋА

Мисија Предузећа обухвата следеће делатности:

- ✦ заштиту и развој шумских екосистема,
- ✦ унапређење општекорисних функција шума<sup>1</sup>,
- ✦ управљање заштићеним подручјима,
- ✦ пружање стручне помоћи за унапређење стања шума сопственика,
- ✦ очување и унапређење фауне шумских екосистема,
- ✦ заштиту и узгој дивљачи,
- ✦ одрживо коришћење рибљег фонда,
- ✦ подизање нових шума на државном земљишту и пружање стручне помоћи за пошумљавање приватног земљишта,
- ✦ заштиту шума од биљних болести, штеточина, пожара и противправног присвајања и коришћења,
- ✦ праћење глобалног процеса сушења шума у оквиру постојећих обавеза према Европској унији,
- ✦ инфраструктурне радове – изградња и одржавање шумских саобраћајница у функцији подизања нових шума и њихове заштите и
- ✦ развој и унапређење руралних подручја.

Визија Предузећа се односи на развој у правцу профитабилне и респектабилне компаније за управљање ресурсима шумских подручја, које своје пословање базира на принципима одрживог газдовања.

Јавно предузеће „Србијашуме“ у свом пословању тежи ка испуњавању свих захтева који проистичу из чињенице да су ресурси шумских подручја условно обновљив природни ресурс и добро од општег друштвеног интереса, којим се мора газдовати уз уважавање принципа трајности и одрживог газдовања, уз очување и унапређење свих општекорисних функција.

---

<sup>1</sup>општа заштита и унапређење животне средине постојањем шумских екосистема, очување биодиверзитета; очување генофонда шумског дрвећа и осталих врста у оквиру шумских станишта; ублажавање штетног дејства „ефекта стаклене баште“ везивањем угљеника, производњом кисеоника и биомасе; пречишћавање загађеног ваздуха; уравнотежавање водних односа и спречавање бујица и поплавних таласа; пречишћавање воде, снабдевање и заштиту подземних токова и изворишта пијаћом водом; заштиту земљишта, насеља и инфраструктуре од ерозије и клизишта; стварање повољних услова за здравље људи; повољни утицај на климу и пољопривредну делатност; обезбеђивање простора за одмор и рекреацију; развој ловног, сеоског и екотуризма; заштита од буке и подршка одбрани земље и развоја локалних заједница

## 1. ПОСЛОВАЊЕ ПРЕДУЗЕЋА ПРЕМА ДЕЛАТНОСТИМА ЗА 2023. ГОДИНУ

### 1.1. ШУМАРСТВО И ЗАШТИТА ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ

**Гајење шума** – Гајење шума је теорија и пракса обнављања (неговања) нових шума на месту постојећих. Гајење шума применом одговарајућих узгојних мера треба да обезбеди: максималну производњу квалитетне дрвне запремине, интензивирање осталих општекорисних функција шуме и побољшање производних потенцијала станишта.

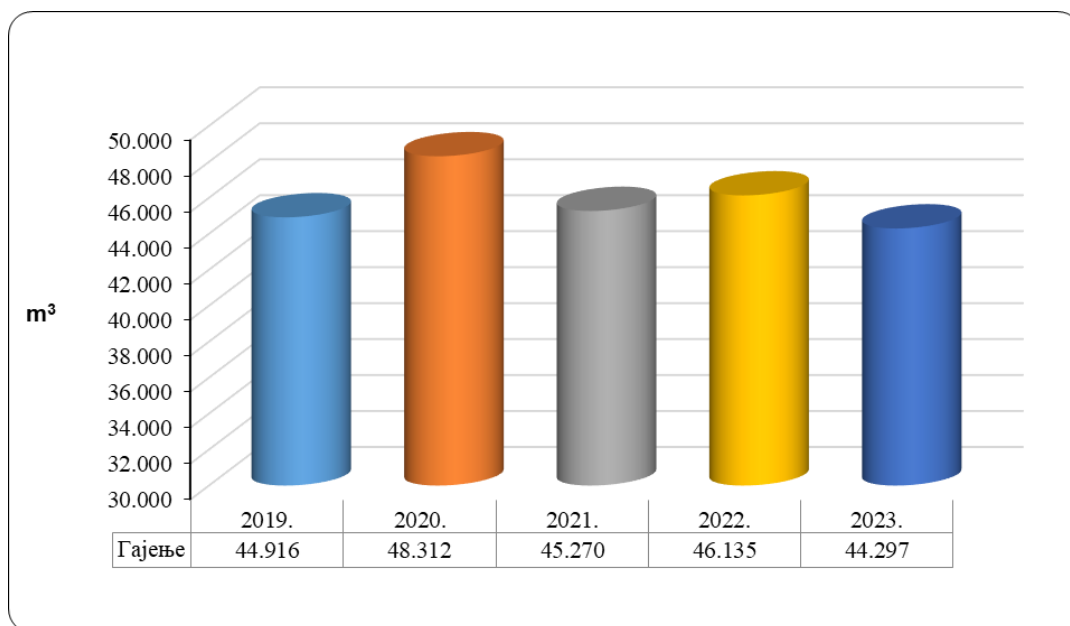
У 2023. години радови на гајењу шума изведени су на површини од 44.297 ha или 95% од годишњег плана, и то: **помоћне мере** изведене су на површини од 1.710 ha (95% од годишњег плана) док је **обнављање шума** изведено на површини од 13.356 ha (100% од годишњег плана) и то: **природно обнављање** на 12.301 ha (104% од годишњег плана) и **вештачко обнављање** на 1.055 ha (69% од годишњег плана). **Оснивање нових шума** – пошумљавање необраслих површина изведено је на површини од 228 ha (91% од годишњег плана). **Неге шума** изведене су на површини од 29.003 ha (93% од годишњег плана) и то: неге шума до 5. године на 2.715 ha (70% од годишњег плана); чишћење на 481 ha (57% од годишњег плана); прореди на 16.612 ha (89% од годишњег плана); случајни принос-санитарне сече на 8.233 ha (118% од годишњег плана) и остале мере на 963 ha (93% од годишњег плана).

У 2023. години 8 шумских газдинстава је реализовало план са 100% или више, 5 газдинстава је реализовало планиране радове са више од 90% а 4 газдинства је имало реализацију мању од 90%.

Реализовани обим радова се може сматрати више него задовољавајућим иако је у одређеним видовима рада реализација била мања од планиране.

Планирани радови на гајењу шума за 2023. годину су реализовани са 95%, разлози за неизвршење су углавном садржани у следећем: слаб урод семена; условност извођења радова (поједини видови радова се условно планирају и по потреби изводе); лоша техничка опремљеност услужника; давање земљишта у закуп којима газдује предузеће од стране појединих локалних самоуправа без наше сагласности; део састојина се природно обновио и није имало потребе за садњом и спровођењем планираних радова; безбедност запослених (део планираних радова на потезу уз Административну линију према АП КиМ из безбедоносних разлога није могао бити извршен); судска забрана; климатске промене које су условиле кратак рок за извођење радова; виша сила суша.

Остварење радова на гајењу шума за период 2019 – 2023. године



У Прилогу извештаја – Табела 1: Остварење плана гајења у 2023. години, Табела 2: Преглед извршења плана гајења по видовима радова и шумским газдинствима у 2023. години, и Табела 3: Извршење плана гајења 2023. године по шумским газдинствима.



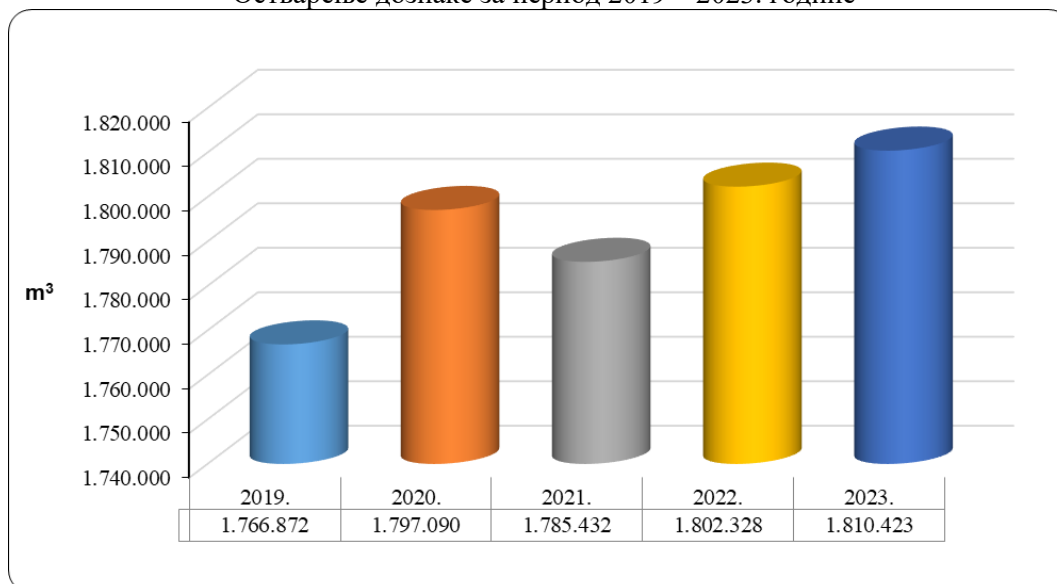
**Извршени радови на дознаци стабала у 2023. години, у функцији плана сеча за 2024. годину** – Гајење шума са својим „инструментом“ избора (дознаке) стабала за сечу, који обезбеђује имплементацију шумско-узгојних начела и шумско-привредних потреба је најзахтевнији стручни посао у шумарству. Извршење редовне дознаке на нивоу ЈП „Србијашуме“ по површини је 32.727 ha (95% од годишњег плана), а по запремини 1.810.423 m<sup>3</sup> (99% од годишњег плана).

Извршење дознаке на нивоу ЈП „Србијашуме“ је за **сече обнове** извршено на површини од 11.455 ha (107% од годишњег плана). Од тога је **природно обнављање** извршено на 10.687 ha (104% од годишњег плана) а **вештачко обнављање** 768 ha (174% од годишњег плана). **Нега шума** је извршена на 21.272 ha или 90% од годишњег плана.

Извршење дознаке на годишњем нивоу по дрвној запремини, по врстама радова, на нивоу ЈП „Србијашуме“ за **сече обнове** је 1.052.326 m<sup>3</sup> (102% од годишњег плана). **Природно обнављање** извршено је на 927.652 m<sup>3</sup> (100% од годишњег плана) и **вештачко обнављање** 124.674 m<sup>3</sup> (117% од годишњег плана). **Нега шума** је извршена са 758.097 m<sup>3</sup> или 96% од годишњег плана.

Реализација дознаке стабала за сечу у функцији плана сеча за наредну годину је у односу на претходне године у константном порасту. Обим извршених радова на дознаци стабала у 2023. години је највећи од када предузеће послује у овом организационом формату и у односу на 2019. годину дознака је увећана за 2%.

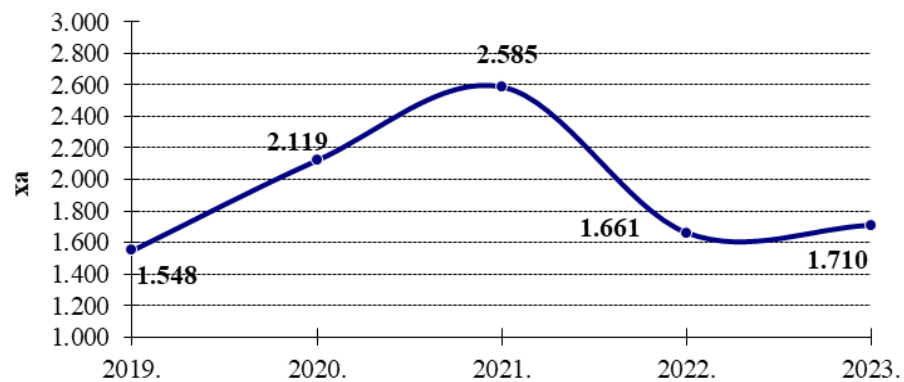
Остварење дознаке за период 2019 – 2023. године



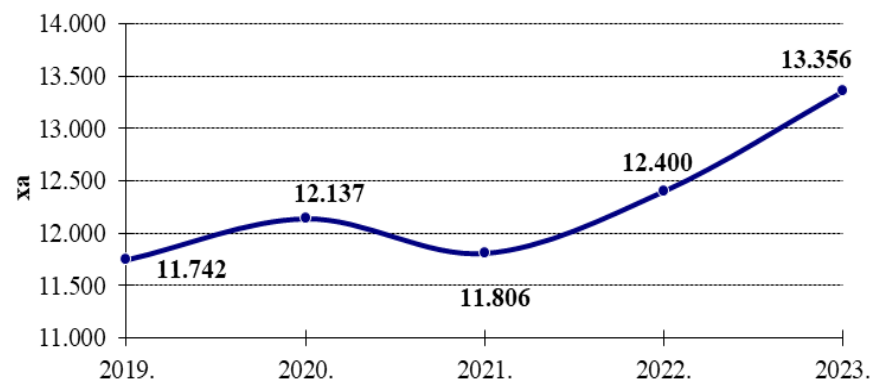
*У Прилогу извештаја – Табела 4: Остварење плана дознаке у 2023. години у функцији плана сеча за 2024. годину.*

### Остварење радова на гајењу шума за период 2019 – 2023. године

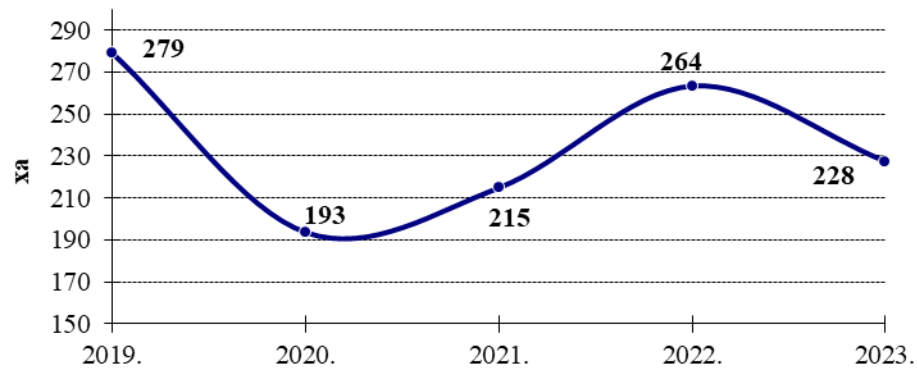
Помоћне мере



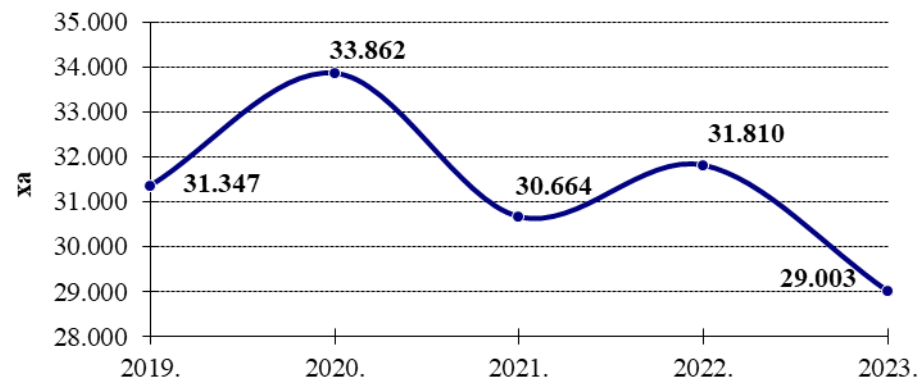
Обнављање шума



Оснивање нових шума



Нега шума



**Заштита шума** – С обзиром на интензивније утицаје различитих фактора, а пре свега негативних утицаја климатских промена на стање шумских екосистема коришћењем превентивних и репресивних метода заштите и њиховим континуираним усавршавањем се тежи заштити и очувању постојећих ресурса.

У складу са законским обавезама, с једне стране, и стручним сагледавањем здравственог стања шума и шумских култура, сагледавањем степена угрожености шума од пожара и других штетних дејстава, с друге стране, утврђен је обим послова, односно план, у сегменту заштите шума.

**Заштита шума од биљних болести и штетних инсеката** – У 2023. години мере заштите шума од биљних болести и штетних инсеката су спроведене на 37.344 ха (118% од годишњег плана).

На површини од 618 ха (100% од плана) спроведено је механичко чишћење губаревих легала. Заштита шума од штетних инсеката спроведена је на 645 ха (98% од годишњег плана), заштита шума од биљних болести спроведена је на 567 ха (99% од годишњег плана) док је заштита младих тополових засада спроведена на 170 ха (100% од годишњег плана). Преглед здравственог стања шума спроведен је на површини од 27.311 ха (127% од годишњег плана).

Мере заштите од поткорњака су спроведене на површини од 8.034 ха (100% од плана), постављено је 854 ловних стабала или 97% од годишњег плана и 934 феромонских клопки (99% од годишњег плана).

**Заштита шума од дивљачи** је остварена као индивидуална заштита садница на 279 ха (100% од годишњег плана).

*У Прилогу извештаја* – Табела 5: Извршење плана заштите 2023. године по шумским газдинствима.

**Заштита шума од пожара** – У области превентивних противпожарних мера, спроведене су следеће мере: изграђено је 7,09 km противпожарних пруга (100% од годишњег плана), а радови на одржавању противпожарних пруга извршени су на 188 km (100% од годишњег плана).

У 2023. години регистрована је појава 29 пожара на површини од 329 ха. Укупан број пожара у државној својини у току 2023. године је 25 са опожареном површином од 283 ха, а у приватној својини забележено је 4 пожара са опожареном површином од 46 ха. Проведено је 12.807 дана активних дежурстава на спречавању појаве и ширења пожара или 113% од годишњег плана.

*У Прилогу извештаја* – Табела 6: Преглед регистрованих шумских пожара и опожарене површине за 2023. годину.

**Заштита шума од човека** – Јавно предузеће „Србијашуме“ у континуитету предузима мере заштите шума од бесправних радњи, посебно од бесправних сеча.

У 2023. години бесправно је посечено 26.352 m<sup>3</sup> укључујући 17.165 m<sup>3</sup> уз административну линију са КиМ (у истом периоду 2022. године бесправно је посечено 33.242 m<sup>3</sup>), поднето је 816 пријава (318 против познатог починиоца и 498 против непознатог починиоца).

Највећи интензитет бесправних сеча је дуж административне линије раздвајања са Косовом и Метохијом, где је у току 2023. године укупно бесправно посечено 17.165 m<sup>3</sup>. Највећи обим бесправних штета дуж административне линије са КиМ су имала ШГ „Топлица“, Куршумлија 8.599 m<sup>3</sup>, ШГ „Расина“, Крушевац 3.387 m<sup>3</sup> и ШГ „Враће“, Враће 2.664 m<sup>3</sup>.

О бесправним сечама дуж административне линије раздвајања са Косовом и Метохијом, редовно је обавештавано Министарство пољопривреде, шумарства и водопривреде – Управа за шуме.

Сагласно Закону о шумама и Правилнику о чувању шума, ЈП „Србијашуме“, преко шумских газдинстава вршило је контролу рада чувара шума у 2023. години, односно извршена је 701 контрола шумских рејона (689 редовних и 12 ванредних).

*У Прилогу извештаја* – Табела 7: Извршене контроле шумских рејона по ШГ у 2023. години.

**Семенарство и расадничка производња** – У 2023. години из расадника ЈП „Србијашуме“ укупно је реализовано 2.585.652 садница односно 76% од годишњег плана реализације шумског садног материјала. За садњу на државном земљишту реализовано је 1.795.971 садница односно 70% од укупно реализованих садница, за садњу на приватном земљишту реализовано је 4.156

садница од укупно реализованих садница, а за екстерну реализацију, односно за делове Предузећа који немају расаднике у свом склопу, реализовано је 785.525 садница или 30% од укупне реализације.

У 2023. години укупно је произведено 7.561.895 садница односно 101% од годишњег плана производње, од тога 1.635.522 садница лишћара или 85% од укупно планиране производње лишћарских садница и 5.926.373 садница четинара или 107% од укупно планиране производње четинарских садница. Залихе шумског садног материјала на нивоу ЈП „Србијашуме“ на дан 31.12.2023. године износе 4.851.029 садница.

Узрок мање реализације садног материјала су незавршене сече пре свега на површинама на којима је предвиђена санација. Поред тога, јављају се и ситуације где се на површинама које су предвиђене за вештачко обнављање јавља природни подмладак што, уз мање извршену сечу умањује и површину за садњу. Узрок мање реализације садница су и неповољни временски услови (ниска температура, снег, киша, блато) тако да садња у пуном обиму није била могућа скоро до краја марта. Наглим променама временских услова дошло је до кретања вегетације што је у значајној мери умањило расположиво време за садњу. У задњем кварталу високи нивои воде, као последица велике количине падавина, су у појединим расадницима успорили или онемогућили вађење и привремено трапљење садница (припрема за продају и пошумљавање).

Одељење за генофонд, семенарство и расадничку производњу у 2023. години, планирало је и започело реализацију развојног пројекта под називом „Генетичке мелиорације у семенској плантажи планинског јавора“. Завршетак планираних активности на привођењу намени наведеног објекта очекује се у првој половини 2024. године.

Изостанак уroda семена јавора, багрема, дивље трешње, букве али и најважнијих четинарских врста, као и урод храстова који се не може карактерисати пуним уродом утицало је на испуњавање Плана сакупљања семена за 2023. годину, у обиму од 55%, с обзиром да су у структури планиране количине семена за сакупљање, жир хроста лужњака, семе јавора и семе багрема заступљени са 70% или 15.525 килограма.

**Т-1: Семенарство и расадничка производња по шумским газдинствима за 2023. годину**

Р. бр.	Шумско газдинство	Сакупљање семена			Садни материјал (ком)					
		(кг)			производња			реализација		
		год. план	извршење		год. план	извршење		год. план	извршење	
			период	%		период	%		период	%
1	Београд	15.000	6.240	42	148.700	170.594	115	229.450	117.225	51
2	Кучево	430	1.070	249	120.650	205.379	170	131.670	84.274	64
3	Бољевац	500	1.014	203	720.000	565.732	79	275.000	237.659	86
4	Деспотовац	2.006	139	7	353.670	361.197	102	148.400	76.719	52
5	Крагујевац	969	1.296	134	222.400	174.984	79	159.650	45.935	29
6	Лозница	120	72	60						
7	Ужице	612	1.158	189	1.001.500	853.565	85	755.500	320.528	42
8	Пријепоље	20			590.000	519.000	88	220.000	155.525	71
9	Ивањица	60			1.607.900	1.752.000	109	407.510	466.253	114
10	Рашка									
11	Краљево		256		510.000	635.850	125	277.000	174.172	63
12	Крушевац	952	906	95	691.500	695.166	101	319.400	316.464	99
13	Куршумлија	162			36.000					
14	Ниш	400								
15	Пирот	33			676.000	761.684	113	181.000	232.508	128
16	Лесковац	880	8	1	816.000	866.744	106	282.500	358.390	127
17	Врање	100								
	<b>Укупно</b>	<b>22.244</b>	<b>12.159</b>	<b>55</b>	<b>7.494.320</b>	<b>7.561.895</b>	<b>101</b>	<b>3.387.080</b>	<b>2.585.652</b>	<b>76</b>

*У Прилогу извештаја –Табела 8: Остварење производње, реализације и залихе шумског садног материјала по шумским газдинствима у 2023. години.*

### **Израда основа газдовања шумама –**

У 2023. години урађене су 33 основе газдовања шумама (100% од годишњег плана) и 5 Измена и допуна основа газдовања шумама. Издавање састојина је извршено на 82.959 ха, што представља 100% од годишњег плана. Радови на премеру састојина су извршени на 55.008 ха или 96% од годишњег плана. Обележавање унутрашњих граница извршено је у дужини од 1.649 km (70% од годишњег плана), а спољашњих граница у дужини од 4.798 km (74% од годишњег плана).

У току 2023. године припремљени су и послати услови потребни за израду 299 предмета (планови генералне, детаљне регулације, односно локацијских услова, сагласности и сл).

*У Прилогу извештаја – Табела 9: Израда основа газдовања шумама у 2023. години.*

**Израда Санационих планова** У 2023. години од стране Министарства пољопривреде шумарства и водопривреде – Управе за шуме добијена су решења са позитивним мишљењем за 6 санационих планова.

**Заштита природе и заштита животне средине –** У 2023. години ЈП „Србијашуме“ је реализовало све планиране радове и активности према програмима управљања заштићеним подручјима на која је добило сагласност Министарства заштите животне средине. Планирани радови и активности на чувању заштићених подручја и спровођењу прописаних режима заштите реализовани су средствима субвенција од стране Министарства заштите животне средине, средствима накнада за коришћење заштићених подручја и сопственим средствима. ЈП „Србијашуме“ управља са 56 заштићених подручја на површини од 371.274 ха.

*У Прилогу извештаја – Табела 10: Преглед заштићених подручја којима управља ЈП „Србијашуме“ по врстама подручја стање 31.12.2023. године.*

Јавно предузеће за газдовање шумама „Србијашуме“ у складу са Законом о управљању отпадом („Службени гласник РС“, бр. 36/09, 88/10, 14/2016, 95/2018 – др. закон и 35/2023), Законом о амбалажи и амбалажном отпаду („Службени гласник РС“, бр. 36/09 и 95/2018) и другим сродним законима и пропратним подзаконским актима, у обавези је да одговорно и на адекватан начин управља отпадом. ЈП „Србијашуме“ је власник/произвођач отпада. С тим у вези, предузеће има обавезу да отпад сакупља, правилно разврстава, класификује и привремено складишти на прописан начин, до предаје овлашћеном лицу за сакупљање/ транспорт, односно складиштење/ третман отпада. Према Закону о шумама („Сл. гласник РС“, бр. 30/2010, 93/2012, 89/2015 и 95/2018) и Закону о управљању отпадом у обавези смо да уклонимо отпад са подручја шума и шумског земљишта којим газдујемо.

Током 2023. године из система ЈП „Србијашуме“ преузето је 10,17t опасног отпада (амбалажа од пестицида 0,40t; амбалажа од уља 0,22t; отпадно уље 3,90t; акумулатори 2,26t; флуо цеви 0,08t; електрични и електронски отпад 2,45t; тонери 0,86t) кроз процедуру јавне набавке, као и 3,78t неопасног отпада (отпадне гуме), лицитацијама по деловима предузећа.

По Закону о стратешкој процени утицаја на животну средину („Сл. гласник РС“, бр. 135/2004, 88/2010), уређују се услови, начин и поступак процене утицаја одређених планова и програма на животну средину, ради обезбеђивања заштите животне средине и унапређивања одрживог развоја интегрисањем основних начела заштите животне средине у поступку припреме и усвајања планова и програма.

Током 2023. године дато је девет мишљења (примедби) на стратешке процене утицаја на животну средину планова и програма, као и самих планова.

**Шуме сопственика –** ЈП „Србијашуме“ врши стручно-саветодавне послове у шумама сопственика на основу Плана развоја шумске области и Програма газдовања шумама.

Дознака стабала за сечу у шумама сопственика у периоду јануар-децембар 2023. године извршена је у количини од 556.902 m<sup>3</sup> или 74% од годишњег плана. Жигосано је 338.658 m<sup>3</sup> или 53% од годишњег плана. Реализација плана радова у шумама сопственика зависи од заинтересованости шумовласника за извођење радова па су због тога проценти извршења радова мањи од планираних.

У 2023. години издато је 42.921 пропратница, извршено је 300 стручних увиђаја и сачињено је 1.743 записника о бесправним радњама.

*У Прилогу извештаја – Табела 11: Шуме сопственика – план и извршење у 2023. години – газдовање шумама и Табела 12: Шуме сопственика – план и извршење у 2023. години – стручно-саветодани послови*

## 1.2. КОРИШЋЕЊЕ ШУМА И ПРОЈЕКТОВАЊЕ И ИЗГРАДЊА ШУМСКИХ САОБРАЋАЈНИЦА

Производња дрвних сортимената, у економском смислу, представља најважнију основну делатност предузећа. Годишњи обим производње дрвних сортимената планира се на основу усвојених Основа газдовања шумама (десетогодишњих оперативних планова) на које је сагласност дало Министарство пољопривреде и заштите животне средине. Годишњим програмом пословања Јавног предузећа за газдовање шумама „Србијашуме“ за 2023. годину планирана је производња нето дрвне запремине 1.607.127 m<sup>3</sup>.

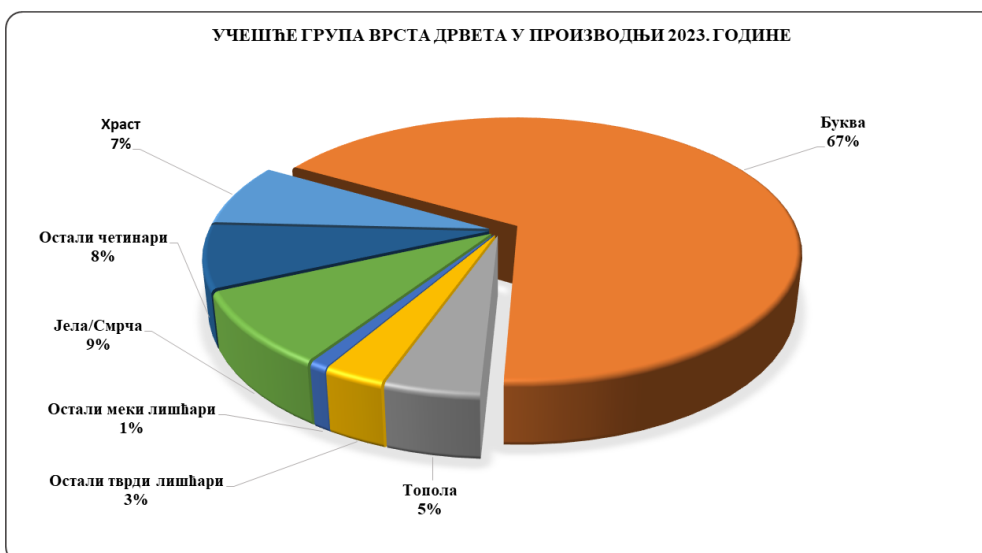
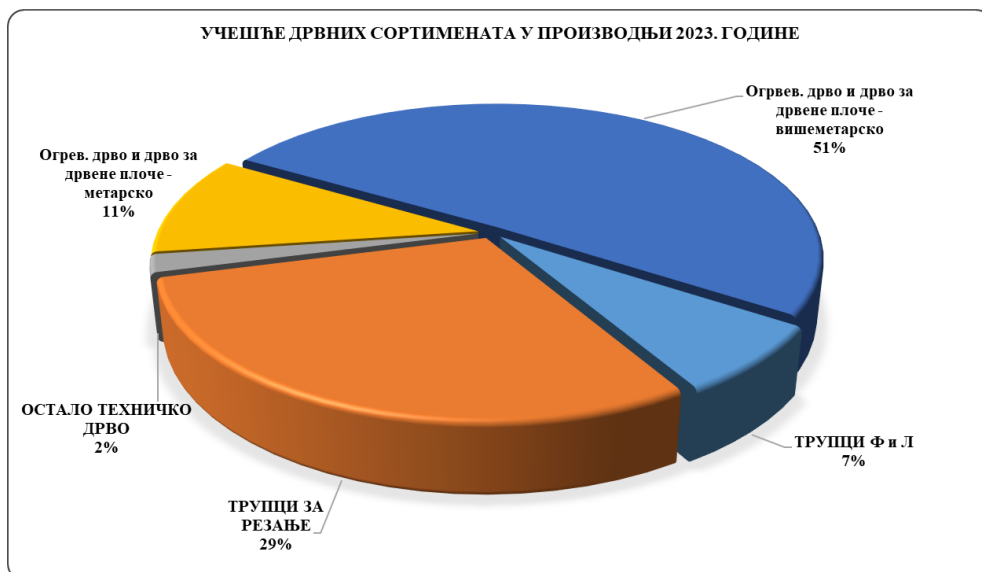
**Производња** – У делатности коришћења шума током 2023. године, тежило се усклађивању производње дрвних сортимената потребама узгоја шума и захтевима тржишта.

Остварена производња дрвних сортимената у 2023. години износи 1.814.730 m<sup>3</sup> бруто дрвне запремине или 99% од планиране бруто производње (1.840.049 m<sup>3</sup>), а 1.600.230 m<sup>3</sup> нето дрвне запремине или 100% од годишњег плана нето производње ЈП „Србијашуме“ за 2023. годину (1.607.127 m<sup>3</sup>).

Произведено је 115.342 m<sup>3</sup> најквалитетнијих трупца F и L класе што је 103% од годишњег плана производње F и L класе који је у 2023. години износио 112.447 m<sup>3</sup>. Због бољег кројења сортимената сталним усавршавањем и оспособљавањем радне снаге повећава се и производња квалитетних F и L трупца која директно утиче на остварени приход од продаје.

Бољим искоришћењем дрвне запремине смањен је остварени проценат отпада у односу на планирани за 8%. Учешће остварене производње бруто запремине у укупно планираном годишњем етату по основама газдовања (2.197.659 m<sup>3</sup>) износи 83%.

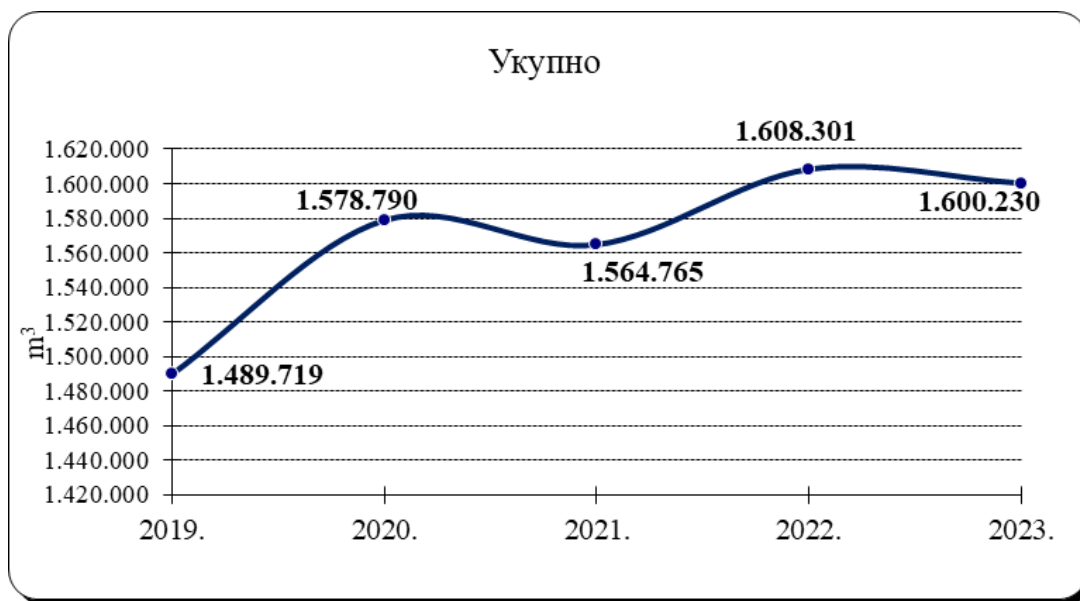
Од укупне произведене нето запремине, 376.891 m<sup>3</sup> (24%) је произведено на пању – самоизрадом купца, док је 1.223.339 m<sup>3</sup> (76%) произведено властитом радном снагом и ангажовањем услужних фирми.



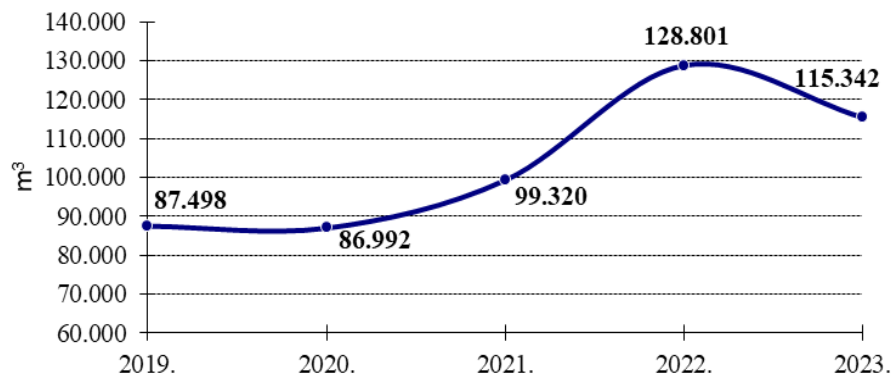
Укупно остварено привлачење и изношење дрвних сортимената из шуме на стовариште за 2023. годину износи 1.224.089 m<sup>3</sup>, што је 95% годишњег плана (1.287.156 m<sup>3</sup>). Од укупно произведених дрвних сортимената привучено је 542.802 m<sup>3</sup> облог дрвета и 681.287 m<sup>3</sup> огревног дрвета и дрвета за дрвене плоче.

Властитом механизацијом привучено је 52.008 m<sup>3</sup> или 4% од укупне количине и то 33.260 m<sup>3</sup> облог и 18.748 m<sup>3</sup> огревног дрвета и дрвета за дрвене плоче а услугама је привучено 1.172.081 m<sup>3</sup> или 96% од укупне количине и то 509.542 m<sup>3</sup> облог и 662.539 m<sup>3</sup> огревног дрвета и дрвета за дрвене плоче.

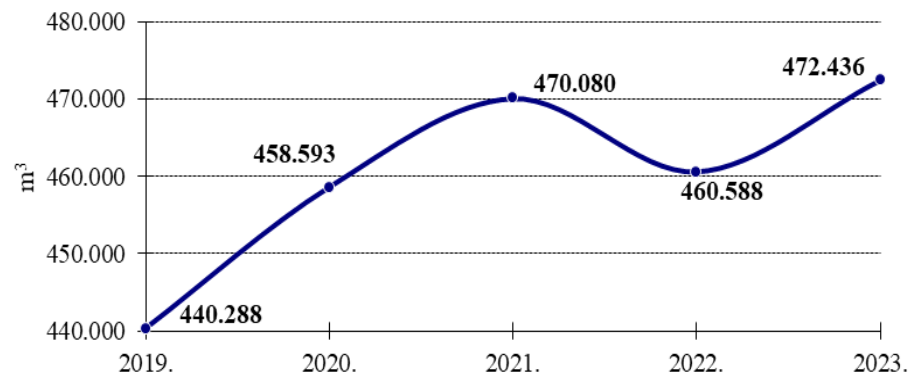
#### Преглед производње дрвних сортимената у периоду 2019 - 2023. године



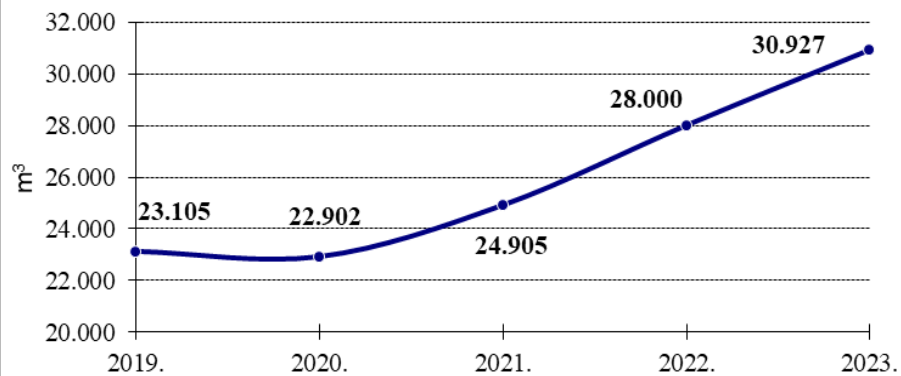
**Групци  
Ф/Л**



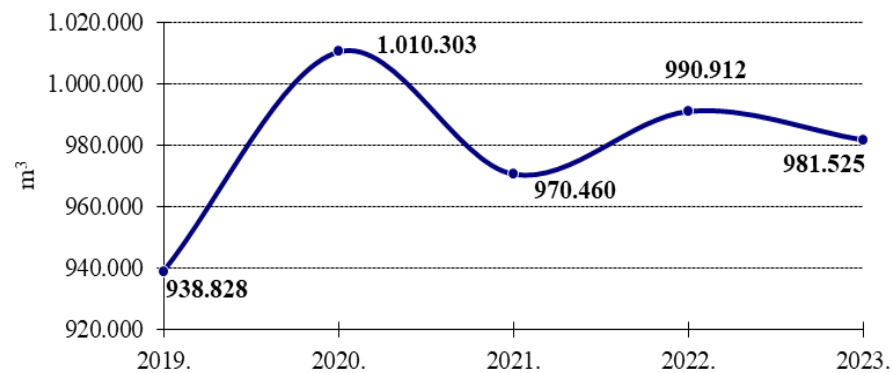
**Групци за резање**



**Остало тех. дрво**



**Огревно дрво и дрво за дрвене плоче**





**У Прилогу извештаја** – Табела 13: *Остварење плана производње бруто дрвне запремине у 2023. години*, Табела 14: *Остварење плана производње дрвне запремине у 2023. години*, Табела 15: *Производња дрвних сортимената по месту и сортимент структури*, Табела 16: *Остварење организације производње и реализације у 2023. години*.

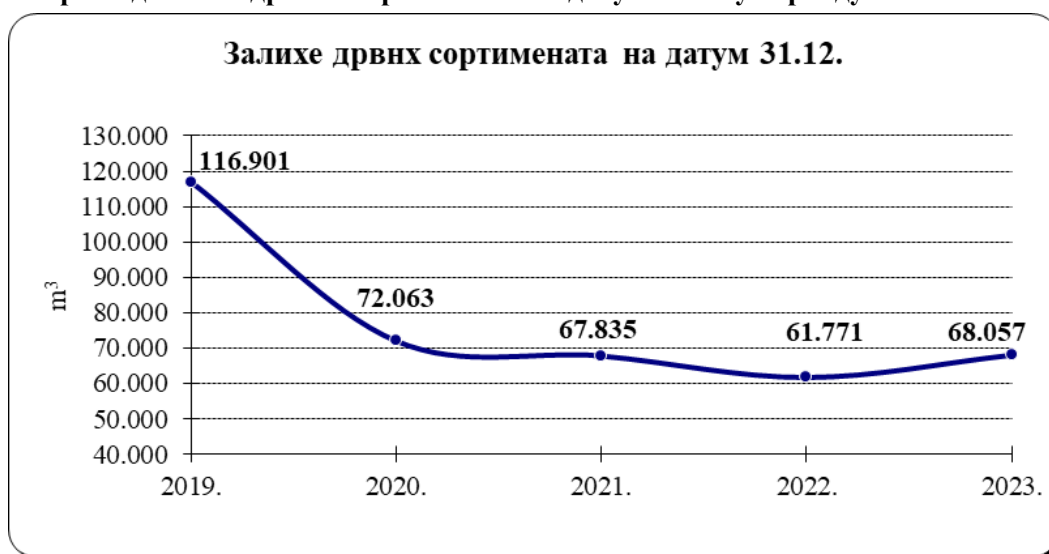
**Залихе** – Залихе дрвних сортимената на дан 31.12.2023. године износиле су 68.057 m<sup>3</sup>, од чега је обло дрво 25.911 m<sup>3</sup> и 42.146 m<sup>3</sup> огревно дрво и дрво за дрвене плоче.

У шуми се налазило 37.374 m<sup>3</sup> дрвних сортимената, од чега је 15.681 m<sup>3</sup> обло дрво и 21.693 m<sup>3</sup> огревно дрво и дрво за дрвене плоче. На стовариштима се налазило 30.682 m<sup>3</sup> дрвних сортимената, од чега је 10.229 m<sup>3</sup> обло дрво и 20.453 m<sup>3</sup> огревно дрво и дрво за дрвене плоче.

У односу на исти период претходне године (61.771 m<sup>3</sup>) залихе су веће за 6.286 m<sup>3</sup> или за 10%.

**У Прилогу извештаја** – Табела 17: *Залихе дрвних сортиманата на дан 31.12.2023. по шумским газдинствима* и Табела 18: *Залихе дрвних сортиманата на дан 31.12.2023. по месту, врсти дрвета и групи сортимената*.

**Преглед залиха дрвних сортимената на датум 31.12. у периоду 2019 – 2023. године.**



**Пројектовање шумско камионских путева** – Годишњи план пројектовања шумско камионских путева за 2023. годину у Јавном предузећу „Србијашуме“ износио је 162,17 километара. Прикупљени су теренски подаци за пројектовање 136,63 километара планираних путних праваца или 84% од годишњег плана за 2023. годину. Комплетно завршена пројектна документација за 2023. годину је 106,38 километара или 66% од годишњег плана за 2023. годину.

**Изградња и одржавање шумско камионских путева** – Планом за 2023. годину предвиђена је изградња, реконструкција и санација 138,67 km шумских камионских путева. У току 2023. године укупно је изграђено 96,64 km или 70% годишњег плана. У току 2023. године извршени су радови на текућем и инвестиционом одржавању 1.952,30 km шумских камионских путева што је 118% од планираног обима радова у 2023. години (1.659,95 km).

**Изградња и одржавање влака** – Планом за 2023. годину предвиђена је изградња 774,01 km влака. У току 2023. године укупно је изграђено 688,76 km или 89% од годишњег плана. У току 2023. године предвиђено је одржавање 1.817,82 km влака а извршени су радови на одржавању 2.002,83 km тракторских влака што је 110% у односу на планирани обим радова у 2023. години.

**У Прилогу извештаја** – Табела 19: *Реализација изградње и одржавања шумских камионских путева у 2023. години*, Табела 20: *Реализација изградње и одржавања тракторских влака у 2023. години*.

**Безбедност и здравље на раду** - Током 2023. године су вршене редовне контроле спровођења мера безбедности и здравља на раду од стране лица за безбедност и здравље на раду.

## 1.3. КОМЕРЦИЈАЛНИ ПОСЛОВИ И РЕАЛИЗАЦИЈА ЈАВНИХ НАБАВКИ

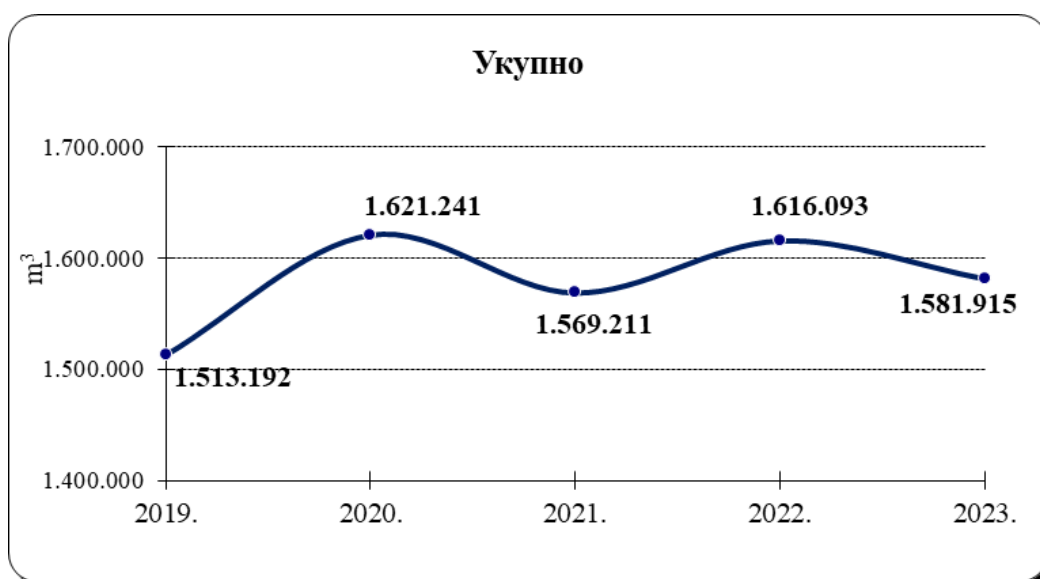
**Продаја дрвних производа** – У 2023. години ЈП „Србијашуме“ је продало 1.581.915 m<sup>3</sup> дрвних сортимената, од тога 611.699 m<sup>3</sup> техничког дрвета и 970.215 m<sup>3</sup> огревног дрвета и дрвета за дрвене плоче. У укупној количини продатог дрвета у 2023. години техничко дрво је заступљено са 39%, док се 61% односи на огревно дрво и дрво за дрвене плоче.

Продаја у периоду јануар-децембар 2023. године мања је у односу на продају у 2022. години (1.616.093 m<sup>3</sup>) и то за 34.178 m<sup>3</sup> (2%).

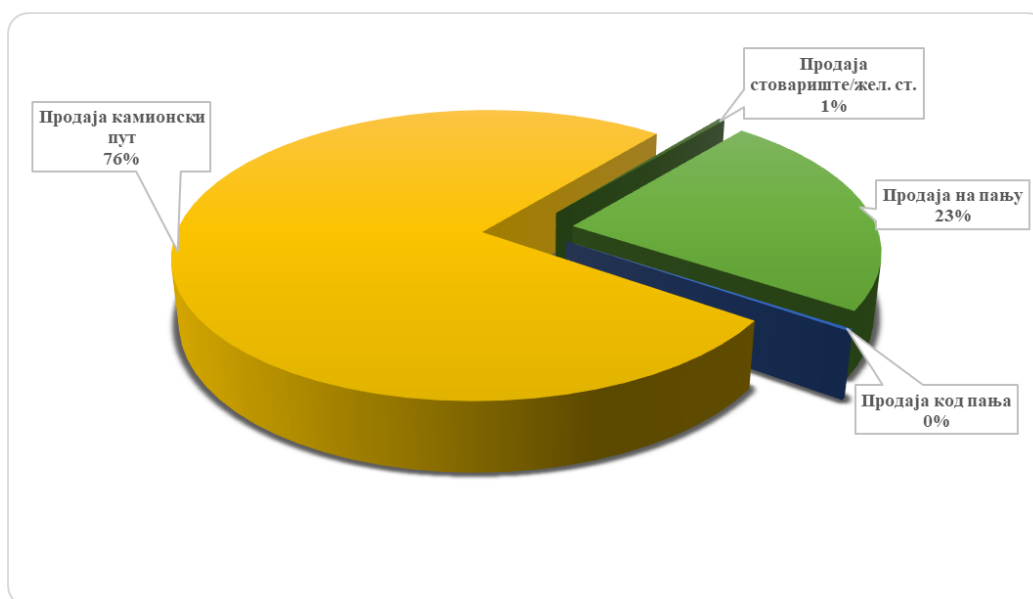
У 2023. години извршење плана продаје на нивоу предузећа је 98% од планираног.

**У Прилогу извештаја** – Табела 21: *Анализа планиране и извршене продаје дрвних сортимената у 2023. години по месту продаје и шумским газдинствима* и Табела 22: *Анализа планиране и извршене продаје дрвних сортимената у 2023. години по месту продаје и и сортимент структури*.

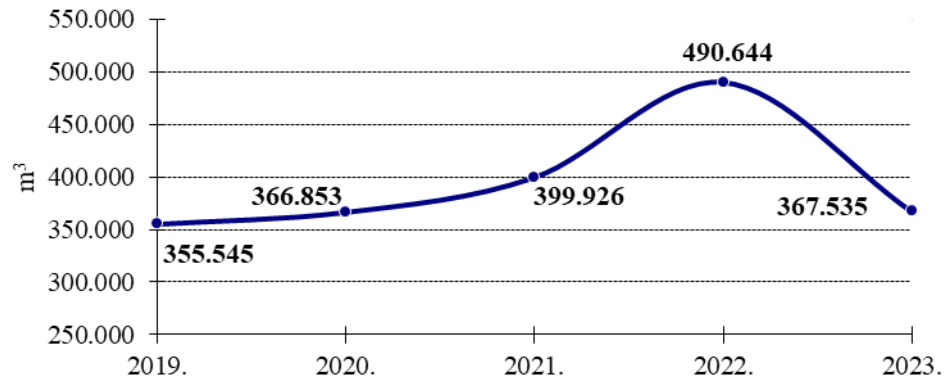
## Преглед продаје дрвних сортимената у периоду 2019 - 2023. године



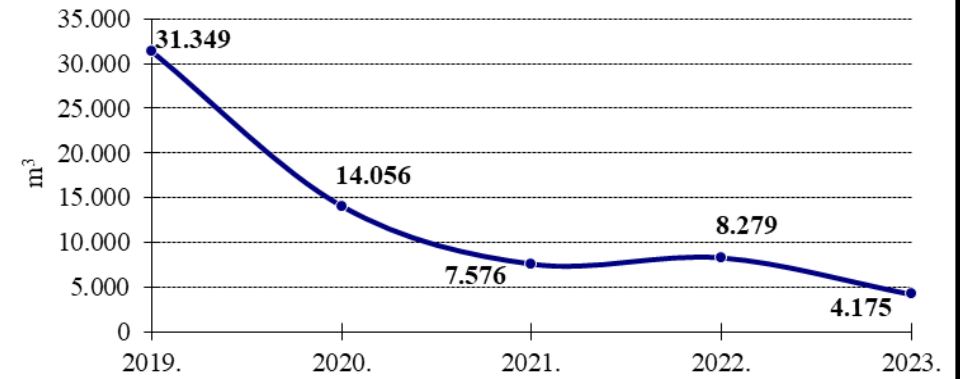
## Преглед продаје дрвних сортимената по местима продаје у 2023. години



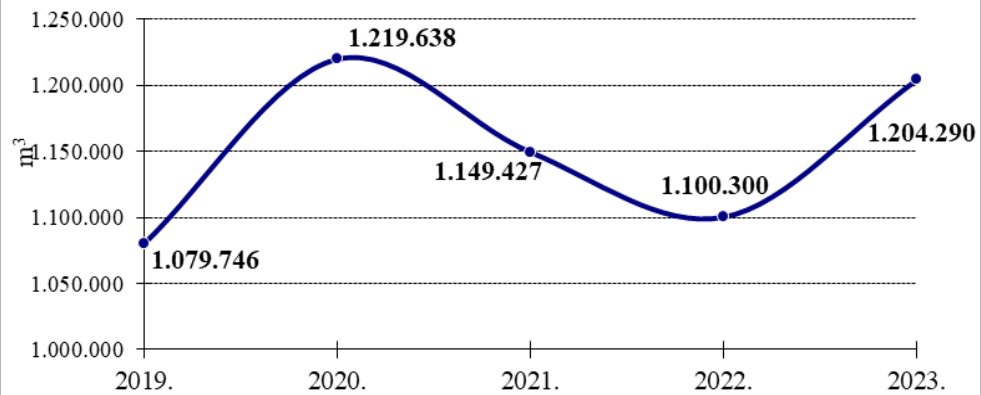
**Продаја на пању**



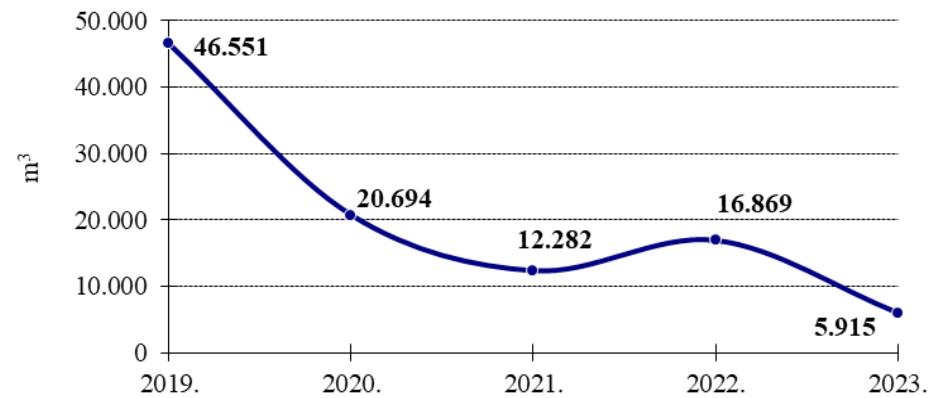
**Продаја код пања**



**Продаја камионски пут**



**Продаја стоваришта**



**Послови из области јавних набавки** – У периоду од јануара до децембра 2023. године јавне набавке у Предузећу су спровођене у складу са Планом ЈН за 2023. годину и Законом о јавним набавкама.

Предузеће је у 2023. години закључило 1.491 уговор у отвореном или преговарачком поступку чија уговорена вредност са ПДВ-ом износи 5.806.475.506 динара. У 2023. години закључено је и 1.527 уговора на основу оквирних споразума у износу од 343.781.693 динара са ПДВ-ом.

#### 1.4. ЛОВСТВО И РИБАРСТВО

**Ловство** – Јавно предузеће „Србијашуме“ газдује са 27 ловишта укупне површине 272.070 хектара, од којих већина припада брдско-планинском типу. Површина ограђених ловишта и узгајалишта крупне дивљачи износи 3.991 ha, док отворена ловишта заузимају површину од 268.079 ha.

У периоду јануар-децембар 2023. године, анализом по структури, реализован је одстрел крупне дивљачи: 297 грла трофејне дивљачи (61% од плана за период) и 459 комада нетрофејне дивљачи (57% од плана за период), од чега 756 грла крупне дивљачи у комерцијалном лову (59% од плана за период) и 86 грла крупне дивљачи у узгојном лову (25% од плана за период). У овом периоду реализовано је и 1.028 комада ситне дивљачи у комерцијалном лову (98% од плана за период). Укупно у периоду јануар- децембар 2023. године је одстрељено 1.870 комада разне дивљачи или 70% од плана и то: одстрел крупне дивљачи је остварен са 842 грла или 51% од плана, а ситне дивљачи је одстрељено 1.028 комада или 98% од плана.



У периоду јануар- децембар 2023. године у поступку реализације планова одстрела пажња је била усмерена на извршење трофејног и комерцијалног одстрела, како крупне, тако и ситне дивљачи. Такође, у наведеном периоду пласман меса дивљачи је био обезбеђен.

**Рибарство** – ЈП „Србијашуме“ је од Министарства пољопривреде и заштите животне средине, добило на газдовање три рибарска подручја и то: РП „Београд“, РП „Млава“ и РП „Дунав“. ЈП „Србијашуме“ је корисник и рибарских подручја у оквиру Заштићених подручја: рибарска подручја „Јелашничка клисура“, „Стара планина“, „Златибор“, „Голија“, „Сићевачка клисура“, „Лептерија-Сокоград“, „Јерма“, „Лазарев кањон“ и „Радан“.

У делатности рибарства у периоду јануар - децембар 2023. године реализована је продаја 13.958 дозвола за рекреативни риболов што износи 100% од годишњег плана. У периоду јануар - децембар 2023. године реализована је и продаја 124 дозволе за привредни риболов што износи 88% од годишњег плана.

## 2. ЕКОНОМСКО-ФИНАНСИЈСКО ПОСЛОВАЊЕ ЗА 2023. ГОДИНУ

### 2.1. ОСНОВНИ ФИНАНСИЈСКИ ИЗВЕШТАЈИ

#### Биланс стања на дан 31.12.2023. године

Књиговодствена вредност пословне имовине Предузећа на дан 31.12.2023. године износи 138.902.845.000 динара и већа је за 910.169.000 динара у односу на стање имовине на дан 31.12.2022. године. Од укупно исказане пословне имовине, 98,3% или 136.605.952.000 динара односи се на вредност сталне имовине, док обртна имовина износи 2.296.893.000 динара или 1,7%.

**Стална имовина** – У оквиру сталне имовине највећи део чине биолошка средства у износу од 111.921.792.000 динара (или 81,9%), некретнине, постројења и опрема 23.107.394.000 динара (или 16,9%), нематеријална имовина и дугорочни финансијски пласмани и дугорочна потраживања износе 1.576.766.000 динара (или око 1,2%). У односу на књиговодствено стање на дан 31.12.2022. године, вредност сталне имовине у 2023. години је повећана за 688.611.000 динара.

**Обртна имовина** – Вредност укупне обртне имовине на дан 31.12.2023. године износи 2.296.893.000 динара и за 221.558.000 динара (или 11%) је већа у односу на стање на дан 31.12.2022. године. Највеће учешће у обртној имовини чине краткорочни финансијски пласмани 30,1% (или 691.762.000 динара), затим залихе 27,3% (или 626.070.000 динара), потраживања по основу продаје која чине 17,9% укупне обртне имовине (или 411.682.000 динара). Готовински еквиваленти и готовина су 346.085.000 динара (или 15,1%), остала краткорочна потраживања су 116.538.000 динара (или 5%), док краткорочна активна временска разграничења износе 104.756.000 динара (или 4,6%).

У односу на стање на дан 31.12.2022. године, **вредност залиха** на дан 31.12.2023. године је већа за 158.230.000 динара.

**Потраживања по основу продаје** на дан 31.12.2023. године су већа за 70.683.000 динара у односу на потраживања на дан 31.12.2022. године.

**Готовина и готовински еквиваленти** на дан 31.12.2023. године су већи за 55.616.000 у односу на стање на дан 31.12.2022. године.

**Краткорочни финансијски пласмани** на дан 31.12.2023. године су мањи за 89.855.000 динара у односу на стање на дан 31.12.2022. године.

**Капитал и обавезе** – У структури укупне пасиве, која на дан 31.12.2023. године износи 138.902.845.000 динара, капитал учествује са 95,4% и износи 132.588.584.000 динара, дугорочни одложени приходи и примљене донације су 1,7% (или 2.356.704.000 динара), краткорочна резервисања и краткорочне обавезе су 1,4% (или 1.916.299.000 динара), дугорочна резервисања и обавезе су 1,3% (или 1.736.390.000 динара), а одложене пореске обавезе износе 304.868.000 динара и чине 0,2% укупне пасиве.

**Дугорочна резервисања и дугорочне обавезе** на дан 31.12.2023. године износе 1.736.390.000 динара и већа су у односу на стање на дан 31.12.2022. године за 50.190.000 динара. У оквиру дугорочних резервисања и обавеза, **дугорочна резервисања** на дан 31.12.2023. године износе 1.520.268.000 динара и чине 87,6% укупних дугорочних резервисања и обавеза, док 216.122.000 динара или 12,4% чине **дугорочне обавезе**. У структури дугорочних резервисања, 68,1% (или 1.035.361.000 динара) односи се на остала дугорочна резервисања, а 31,9% (или 484.907.000 динара) на резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених.

У оквиру **дугорочних обавеза**, које на дан 31.12.2023. године износе 216.122.000 динара, и целокупан износ се односи на дугорочне кредите, зајмове и обавезе по основу лизинга у земљи. У односу на стање на дан 31.12.2022. године, када су дугорочне обавезе износиле 310.946.000 динара, дугорочне обавезе на дан 31.12.2023. године су мање за 94.824.000 динара.

**Краткорочна резервисања и краткорочне обавезе** на дан 31.12.2023. године износе 1.916.299.000 динара и веће су за 75.790.000 динара у односу на стање на дан 31.12.2022. године, када су износиле 1.840.509.000 динара.

У структури краткорочних резервисања и краткорочних обавеза, 34,1% (или 652.042.000 динара) се односи на обавезе из пословања, 30,6% (или 586.974.000 динара) су остале краткорочне обавезе, 16,1% (или 308.847.000 динара) су краткорочне финансијске обавезе, на примљене авансе, депозите и кауције односи се 13,1% (или 251.510.000 динара), а 6,1% (или 116.926.000 динара) односи се на краткорочна пасивна временска разграничења.

**Т-2: Анализа позиција Биланса стања**

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Остварено 2022.	План 2023.	Остварено 2023.	Ост. 2023/ Ост. 2022. %	Ост. 2023/ План 2023. %
	<b>АКТИВА</b>						
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001					
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)</b>	<b>0002</b>	<b>135.917.341</b>	<b>136.205.131</b>	<b>136.605.952</b>	<b>101</b>	<b>100</b>
<b>01</b>	<b>І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)</b>	<b>0003</b>	<b>1.436.696</b>	<b>1.375.213</b>	<b>1.534.753</b>	<b>107</b>	<b>112</b>
010	1. Улагања у развој	0004		1.931			
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	979.890	965.282	1.024.923	105	106
013	3. Гудвил	0006					
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007	456.806	408.000	509.830	112	125
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008					
<b>02</b>	<b>ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)</b>	<b>0009</b>	<b>22.637.829</b>	<b>22.934.904</b>	<b>23.107.394</b>	<b>102</b>	<b>101</b>
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	20.252.539	19.881.938	20.623.158	102	104
023	2. Постројења и опрема	0011	1.843.625	2.480.029	1.820.105	99	73
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	157.672	157.672	179.131	114	114
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	375.728	404.500	476.735	127	118
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	7.743	7.743	7.743	100	100
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015	522	3.022	522	100	17
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016					
03	<b>ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>	0017	111.793.998	111.840.684	111.921.792	100	100
<b>04 и 05</b>	<b>ІV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)</b>	<b>0018</b>	<b>48.818</b>	<b>54.330</b>	<b>42.013</b>	<b>86</b>	<b>77</b>
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	430	474	430	100	91
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020					
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021					
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022					
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023					
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024					
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованом вредности)	0025					
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026					
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	48.388	53.856	41.583	86	77
28 (део) осим 288	<b>V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0028					
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0029					
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)</b>	<b>0030</b>	<b>2.075.335</b>	<b>2.380.970</b>	<b>2.296.893</b>	<b>111</b>	<b>96</b>

у 000 динара

Група рачуна, рачуи	ПОЗИЦИЈА	АОП	Остварено 2022.	План 2023.	Остварено 2023.	Ост. 2023/ Ост. 2022. %	Ост. 2023/ План 2023. %
<b>Класа 1, осим групе рачуна 14</b>	<b>I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)</b>	<b>0031</b>	<b>467.840</b>	<b>667.216</b>	<b>626.070</b>	<b>134</b>	<b>94</b>
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	194.044	248.000	241.397	124	97
11 и 12	2. Недовршена производања и готови производи	0033	252.001	365.456	357.501	142	98
13	3. Роба	0034	2.707	2.800	2.032	75	73
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	18.373	48.554	22.417	122	46
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036	715	2.406	2.723	381	113
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037					
<b>20</b>	<b>III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)</b>	<b>0038</b>	<b>340.999</b>	<b>526.200</b>	<b>411.682</b>	<b>121</b>	<b>78</b>
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	340.658	526.200	411.333	121	78
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040	341		349	102	
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041					
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042					
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043					
<b>21, 22 и 27</b>	<b>IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)</b>	<b>0044</b>	<b>129.875</b>	<b>124.000</b>	<b>116.538</b>	<b>90</b>	<b>94</b>
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	87.808	124.000	115.957	132	94
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	35.582				
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	6.485		581	9	
<b>23</b>	<b>V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)</b>	<b>0048</b>	<b>781.617</b>	<b>554.954</b>	<b>691.762</b>	<b>89</b>	<b>125</b>
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049					
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050					
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	10.445	4.500	14.271	137	317
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052					
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизовануј вредности	0053					
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054					
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055					
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	771.172	550.454	677.491	88	123
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	290.469	336.126	346.085	119	103
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	64.535	172.474	104.756	162	61
<b>88</b>	<b>D. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)</b>	<b>0059</b>	<b>137.992.676</b>	<b>138.586.101</b>	<b>138.902.845</b>	<b>101</b>	<b>100</b>
	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0060	1.879.405	2.511.903	1.880.282	100	75
	<b>ПАСИВА</b>						
	<b>A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0</b>	<b>0401</b>	<b>131.997.239</b>	<b>132.082.314</b>	<b>132.588.584</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	113.808.133	113.808.133	113.808.133	100	100
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403					
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404					
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	300.459	300.459	300.459	100	100
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	16.283.160	16.260.536	16.470.687	101	101
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	164.712	115.006	154.855	94	135

у 000 динара

Група рачуна, рачуи	ПОЗИЦИЈА	АОП	Остварено 2022.	План 2023.	Остварено 2023.	Ост. 2023/ Ост. 2022. %	Ост. 2023/ План 2023. %
<b>34</b>	<b>VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)</b>	<b>0408</b>	<b>1.770.199</b>	<b>1.828.192</b>	<b>2.164.160</b>	<b>122</b>	<b>118</b>
340	1. Нераспоредени добитак ранијих година	0409	1.032.321	1.361.952	1.438.480	139	106
341	2. Нераспоредени добитак текуће године	0410	737.878	466.240	725.680	98	156
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411					
<b>35</b>	<b>IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)</b>	<b>0412</b>					
350	1. Губитак ранијих година	0413					
351	2. Губитак текуће године	0414					
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)</b>	<b>0415</b>	<b>1.686.200</b>	<b>1.617.248</b>	<b>1.736.390</b>	<b>103</b>	<b>107</b>
<b>40</b>	<b>I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)</b>	<b>0416</b>	<b>1.375.254</b>	<b>1.086.542</b>	<b>1.520.268</b>	<b>111</b>	<b>140</b>
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	487.814	421.054	484.907	99	115
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418					
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	887.440	665.488	1.035.361	117	156
<b>41</b>	<b>II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)</b>	<b>0420</b>	<b>310.946</b>	<b>530.706</b>	<b>216.122</b>	<b>70</b>	<b>41</b>
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421					
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422					
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423					
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	310.937	530.542	216.122	70	41
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425					
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426					
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	9	164			
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428					
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	<b>0429</b>	<b>283.625</b>	<b>402.171</b>	<b>304.868</b>	<b>107</b>	<b>76</b>
495 (део)	<b>Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ</b>	<b>0430</b>	<b>2.185.103</b>	<b>2.473.711</b>	<b>2.356.704</b>	<b>108</b>	
	<b>Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)</b>	<b>0431</b>	<b>1.840.509</b>	<b>2.010.657</b>	<b>1.916.299</b>	<b>104</b>	<b>95</b>
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432					
<b>42, осим 427</b>	<b>II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)</b>	<b>0433</b>	<b>340.837</b>	<b>275.658</b>	<b>308.847</b>	<b>91</b>	<b>112</b>
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434					
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435					
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	155				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	340.682	275.658	308.847	91	112
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438					
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439					
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440					
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	310.440	498.453	251.510	81	50
<b>43, осим 430</b>	<b>IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)</b>	<b>0442</b>	<b>599.760</b>	<b>575.395</b>	<b>652.042</b>	<b>109</b>	<b>113</b>
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443					
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444					
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	595.096	575.245	645.106	108	112
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446	4.314		1.649	38	
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447					
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	350	150	5.287		



у 000 динара

Група рачуна, рачуи	ПОЗИЦИЈА	АОП	Остварено 2022.	План 2023.	Остварено 2023.	Ост. 2023/ Ост. 2022. %	Ост. 2023/ План 2023. %
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	472.845	588.994	586.974	124	100
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	381.191	420.452	402.763	106	96
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	91.654	168.542	145.157	158	86
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452			39.054		
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453					
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	116.627	72.157	116.926	100	162
	Б. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0ћ	0455					
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	137.992.676	138.586.101	138.902.845	101	100
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	1.879.405	2.511.903	1.880.282	100	75

### **Биланс успеха у периоду 01.01-31.12.2023.**

У периоду 01.01-31.12.2023. године остварени су **пословни приходи** у укупном износу од 11.127.719.000 динара и мањи су за 8% (или 948.208.000 динара) од планом предвиђених пословних прихода. У односу на остварење у прошлој години, пословни приходи су у 2023. години већи за 7% (или 695.243.000 динара).

У структури пословних прихода, највећи удео имају приходи од продаје производа и услуга (90 % или 10.010.537.000 динара).

У периоду 01.01-31.12.2023. године остварени су **пословни расходи** у износу од 10.371.114.000 динара и мањи су за 10% ( или 1.204.020.000 динара ) у односу на планом предвиђене пословне расходе. У односу на остварење у прошлој години, пословни расходи су у 2023. години већи за 10,6% (или 993.929.000 динара).

**Предузеће је у 2023. години остварило пословни добитак у износу од 756.605.000 динара, што је за 255.812.000 динара више у односу на планирани пословни добитак. Посматрајући у односу на претходну годину, пословни добитак је за 298.686.000 динара мањи.**

Што се тиче **финансијских прихода**, Предузеће је у 2023. години остварило 108.359.000 динара ових прихода, што је веће за 31.560.000 динара у односу на планирани износ за 2023. годину, и за 51.020.000 динара више у односу на остварени износ по овом основу у 2022. години. Остварени **финансијски расходи** износе 33.147.000 динара и већи су од планираних за 12.094.000 динара. Из свега наведеног произилази да је **Предузеће у 2023. години остварило добитак из финансирања у износу од 75.212.000 динара.**

**Приходи од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха** у 2023. години износе 70.044.000 динара, док су расходи по истом основу 48.181.000 динара, тако да је остварен позитиван ефекат у износу од 21.863.000 динара.

Узимајући у обзир и **остале приходе**, који износе 80.263.000 динара, као и **остале расходе**, који износе 74.895.000 динара, у 2023. години остварен је добитак из редовног пословања пре опорезивања у износу од 859.048.000 динара.

Позитиван нето ефекат на резултат по основу добитка пословања које се обуставља, промена рачуноводствених политика и исправки грешака из ранијих периода износи 34.047.000 динара.

**Добитак пре опорезивања износи 893.095.000 динара и по одбитку пореских расхода периода, који износе 200.712.000 динара, и након додавања одложених пореских прихода периода у износу од 33.297.000 динара, Предузеће је у 2023. години остварило нето добитак у износу од 725.680.000 динара, што је веће од предвиђене планске нето добити за 259.440.000 динара, а која је износила 466.240.000 динара.**

## Т-3: Анализа позиција Биланса успеха

у 000 динара							
Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Остварено 2022.	План 2023.	Остварено 2023.	Ост. 2023/ Ост. 2022 %	Ост. 2023/ План 2023 %
	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)</b>	<b>1001</b>	<b>10.432.476</b>	<b>12.075.927</b>	<b>11.127.719</b>	<b>107</b>	<b>92</b>
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	17.883	15.990	4.356	24	27
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	17.883	15.990	4.356	24	27
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004					
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	<b>9.438.169</b>	<b>10.763.759</b>	<b>10.010.537</b>	<b>106</b>	<b>93</b>
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	9.436.459	10.763.759	10.010.073	106	93
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007	1.710		464	27	
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	403.484	522.900	335.427	83	64
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		165.372	105.844		64
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010	41.910				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	533.811	589.004	530.627	99	90
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	81.039	18.901	140.928	174	746
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b>	<b>1013</b>	<b>9.377.185</b>	<b>11.575.134</b>	<b>10.371.114</b>	<b>111</b>	<b>90</b>
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	13.571	13.840	1.877	14	14
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	941.426	1.224.276	915.622	97	75
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	4.091.168	4.794.335	4.474.496	109	93
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	3.221.167	3.810.566	3.553.361	110	93
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	518.610	596.354	539.689	104	90
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	351.391	387.415	381.446	109	98
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	929.170	915.998	886.450	95	97
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	5.612		63.411	1130	
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	2.279.091	3.714.254	3.043.762	134	82
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	430.691	90.446	245.888	57	272
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	686.456	821.986	739.608	108	90
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>	<b>1025</b>	<b>1.055.291</b>	<b>500.793</b>	<b>756.605</b>	<b>72</b>	
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>	<b>1026</b>					
	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)</b>	<b>1027</b>	<b>57.339</b>	<b>76.799</b>	<b>108.359</b>	<b>189</b>	<b>141</b>
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		27.174			
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	31.419	28.142	87.927	280	312
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	1.977	281	1.395	71	497
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	23.943	21.202	19.037	80	90
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)</b>	<b>1032</b>	<b>15.605</b>	<b>21.053</b>	<b>33.147</b>	<b>212</b>	<b>157</b>
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033	787	246	1.014	129	412
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	14.257	20.437	31.856	223	156
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	561		277	49	
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		370			

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Остварено 2022.	План 2023.	Остварено 2023.	Ост. 2023/ Ост. 2022 %	Ост. 2023/ План 2023 %
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0</b>	1037	41.734	55.746	75.212	180	135
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0</b>	1038					
683, 685 и 686	<b>З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1039	10.365	636	70.044		
583, 585 и 586	<b>И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1040	77.124		48.181	62	
67	<b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	1041	90.166	25.699	80.263	89	312
57	<b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	1042	217.432	34.357	74.895		218
	<b>Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)</b>	1043	10.590.346	12.179.062	11.386.385	108	93
	<b>Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)</b>	1044	9.687.346	11.630.544	10.527.337	109	91
	<b>М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0</b>	1045	903.000	548.518	859.048	95	157
	<b>Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0</b>	1046					
69-59	<b>Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1047			34.047		
59-69	<b>О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1048	27.315				
	<b>П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0</b>	1049	875.685	548.518	893.095	102	163
	<b>Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0</b>	1050					
	<b>С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>						
721	<b>І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА</b>	1051	176.353	82.278	200.712	114	244
722 дуг. салдо	<b>ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА</b>	1052					
722 пот. салдо	<b>ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА</b>	1053	38.546		33.297	86	
723	<b>Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА</b>	1054					
	<b>Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0</b>	1055	737.878	466.240	725.680	98	156
	<b>У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0</b>	1056					
	<b>І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>	1057					
	<b>ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ</b>	1058					
	<b>ІІІ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>	1059					
	<b>ІV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ</b>	1060					
	<b>V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ</b>						
	1. Основна зарада по акцији	1061					
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062					

### **Токови готовине у периоду 01.01-31.12.2023. године**

**Укупни приливи готовине у 2023.** години износе 11.528.854.000 динара и већи су за 5,5% (или 598.151.000 динара) у односу на планиране за исти период. У односу на остварења у 2022. години, укупни приливи готовине већи су за 435.683.000 динара.

**Приливи готовине из пословних активности** реализовани су у износу од 11.150.807.000 динара и за 6,9% су већи у односу на планиране. У оквиру прилива готовине из пословних активности, приливи од продаје и примљених аванса чине 93,3% посматраних прилива и износе 10.402.368.000 динара и већи су за 7,4% (или 718.296.000 динара) у односу на планиране за исти период. Прилив готовине по основу камата из пословних активности износи 67.844.000 динара и већи је за 32.119.000 динара у односу на планирани, док су остали приливи из редовног пословања остварени у износу од 680.595.000 динара и мањи су за 29.661.000 динара у односу на планирани износ.

У посматраном периоду **приливи готовине из активности инвестирања** реализовани су у износу од 90.465.000 динара и за 105.185.000 динара су мањи од планираних.

**Приливи готовине из активности финансирања** остварени су у износу од 287.582.000 динара, што је за 17.418.000 динара мање од планираног износа и односе се на дугорочне кредите у земљи који су мањи због мањег кредитног задуживања.

**Укупни одливи готовине у 2023.** години износе 11.473.238.000 динара и већи су за 4,9% (или 534.097.000 динара) у односу на планиране. У односу на остварење у 2022. години, већи су за 3,7% (или 408.337.000 динара).

**Одливи готовине из пословних активности** износе 9.433.403.000 динара и већи су за 1,8% (или 164.727.000 динара) у односу на планиране. У оквиру одлива готовине из пословних активности, одливи по основу исплата добављачима и датим авансима чине 39% посматраних одлива и износе 3.680.410.000 динара и већи су за 5,7% (или 198.090.000 динара) у односу на планиране за исти период. Одливи готовине по основу зарада, накнада зарада и осталих личних расхода чине 45,8% одлива из пословних активности и износе 4.319.744.000 динара и мањи су за 0,7% (или 31.739.000 динара) у односу на планиране износе. Плаћене камате, порез на добитак и одливи по основу осталих јавних прихода чине 15,2% одлива готовине из пословних активности и износе 1.433.249.000 динара.

**Одливи готовине из активности инвестирања** износе 1.386.250.000 динара и већи су за 23,2% (или 260.785.000 динара) у односу на планирани износ и у целини се односе на куповину нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава.

**Одливи готовине из активности финансирања** износе 653.585.000 динара и већи су за 108.585.000 динара у односу на планиране (545.000.000 динара), а односе се на исплаћене дивиденде и отплату дугорочних и краткорочних кредита.

**Укупан нето прилив** готовине реализован у периоду 01.01-31.12.2023. године износи 55.616.000 динара, док је био планиран нето одлив готовине у износу од 8.438.000 динара.

**Готовина на почетку обрачунског периода** износила је 290.469.000 динара, а на крају обрачунског периода 346.085.000 динара и већа је у односу на планирану за 9.959.000 динара, док је у односу на 2022. годину већа за 55.616.000 динара.

**Т-4: Анализа позиција Извештаја о токовима готовине**

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Остварено 2022.	План 2023.	Остварено 2023.	Ост. 2023/ Ост. 2022. %	Ост. 2023/ План 2023. %
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>						
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>	3001	<b>11.001.174</b>	<b>10.430.053</b>	<b>11.150.807</b>	<b>101</b>	<b>107</b>
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	10.314.249	9.684.072	10.402.368	101	107
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003					
3. Примљене камате из пословних активности	3004	20.817	35.725	67.844	326	190
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	666.108	710.256	680.595	102	96
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>	3006	<b>8.683.098</b>	<b>9.268.676</b>	<b>9.433.403</b>	<b>109</b>	<b>102</b>
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	3.110.250	3.482.320	3.680.410	118	106
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008					
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	3.915.094	4.351.483	4.319.744	110	99
4. Плаћене камате у земљи	3010	8.420	15.464	19.811	235	128
5. Плаћене камате у иностранству	3011					
6. Порез на добитак	3012	226.228	392.564	126.010	56	32
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	1.423.106	1.026.845	1.287.428	90	125
8. Остали одливи из пословних активности	3014					
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	2.318.076	1.161.377	1.717.404	74	148
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016					
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>						
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3017		<b>195.650</b>	<b>90.465</b>		<b>46</b>
1. Продаја акција и удела	3018					
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019					
3. Остали финансијски пласмани	3020		195.650	90.465		46
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021					
5. Примљене дивиденде	3022					
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	3023	<b>1.430.045</b>	<b>1.125.465</b>	<b>1.386.250</b>	<b>97</b>	<b>123</b>
1. Куповина акција и удела	3024					
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	1.250.420	1.125.465	1.386.250	111	123
3. Остали финансијски пласмани	3026	179.625				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027					
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	1.430.045	929.815	1.295.785	91	139
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>						
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>	3029	<b>91.997</b>	<b>305.000</b>	<b>287.582</b>	<b>313</b>	<b>94</b>
1. Увећање основног капитала	3030					
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	91.997	135.000	117.582	128	87
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032					
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		170.000	170.000		100
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034					
6. Остале дугорочне обавезе	3035					
7. Остале краткорочне обавезе	3036					

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Остварено 2022.	План 2023.	Остварено 2023.	Ост. 2023/ Ост. 2022. %	Ост. 2023/ План 2023. %
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>	3037	<b>951.758</b>	<b>545.000</b>	<b>653.585</b>	<b>69</b>	<b>120</b>
1. Откуп сопствених акција и удела	3038					
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	217.492	132.892	115.237	53	87
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040	163.012		169.409	104	
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		157.544			
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042					
6. Остале обавезе	3043					
7. Финансијски лизинг	3044					
8. Исплаћене дивиденде	3045	571.254	254.564	368.939	65	145
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046					
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	859.761	240.000	366.003	43	153
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)</b>	3048	<b>11.093.171</b>	<b>10.930.703</b>	<b>11.528.854</b>	<b>104</b>	<b>105</b>
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)</b>	3049	<b>11.064.901</b>	<b>10.939.141</b>	<b>11.473.238</b>	<b>104</b>	<b>105</b>
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0</b>	3050	<b>28.270</b>		<b>55.616</b>	<b>197</b>	
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0</b>	3051		<b>8.438</b>			
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3052	<b>262.199</b>	<b>344.564</b>	<b>290.469</b>	<b>111</b>	<b>84</b>
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПЕРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3053					
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПЕРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3054					
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)</b>	3055	<b>290.469</b>	<b>336.126</b>	<b>346.085</b>	<b>119</b>	<b>103</b>

## 2.2. АНАЛИЗА ОСТВАРЕНИХ ПРИХОДА И РАСХОДА У 2023. ГОДИНИ

**Укупни остварени приходи у 2023. години** износе 11.386.385.479 динара и за 6,5% (или 792.676.101 динар) су мањи у односу на планиране приходе у 2023. години (12.179.061.581 динар), док су у односу на остварене укупне приходе у 2022. години (10.590.345.863 динара) већи за 7,5% (или 796.039.616 динара).<sup>2</sup>

**Приходи од продаје робе** остварени су у износу од 4.356.340 динара и за 11.633.660 динара су мањи у односу на план за 2023. годину (15.990.000 динара). У односу на ове приходе остварене у истом периоду у 2022. години (17.882.977 динара), мањи су за 13.526.637 динара, а односе се на приходе од продаје робе на домаћем тржишту.

**Приходи од продаје производа и услуга** у 2023. години износе 10.010.537.090 динара и највећим делом се односе на приходе од продаје производа и услуга на домаћем тржишту (10.010.073.000 динара). Ови приходи су мањи за 7% од плана (753.221.844 динара), док су у односу на остварење претходне године (9.438.168.779 динара) већи за 6,1%. Преостали износ чине приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту.

Највећи део прихода од продаје производа и услуга на домаћем тржишту чине приходи од продаје дрвних производа и приходи од продаје производа на мало у износу од 9.123.529.649 динара, што представља основни приход Предузећа. У односу на планиране приходе по овом основу у 2023. години (9.486.680.847 динара), мањи су за 3,8% (или 363.151.198 динара), док су у односу на остварење за исти период прошле године, када су износили 8.591.370.579 динара, већи за 6,2% (или 532.159.070 динара).

**Приходи од активирања учинака и робе** остварени су у износу од 335.426.683 динара и за 187.473.319 динара су мањи од планираних за 2023. годину (522.900.002 динара), док су за 68.056.955 динара мањи у односу на реализоване вредности у 2022. години (403.483.638 динара).

**Остали пословни приходи** остварени су у износу од 530.626.508 динара и за 8,9% су мањи у односу на план за 2023. годину (589.004.352 динара), док су за 0,6% мањи у односу на остварене у 2022. години када су износили 533.811.471 динара.

**Финансијски приходи** остварени су у већем износу од планираних за 2023. годину (76.799.407 динара) за 31.559.599 динара и износе 108.359.006 динара, док су у односу на 2022. годину већи за 51.019.875 динара и износили су 57.339.131 динара. У структури финансијских прихода, приходи од камата чине 81,1%, док остали финансијски приходи и позитивне курсне разлике и позитивни ефекти валутне клаузуле чине 18,9% укупних финансијских прихода.

**Остали приходи и приходи од усклађивања вредности имовине** остварени су у износу од 291.235.483 динара. Остварени приходи су већи од планираних прихода (45.236.751 динар) по овом основу у 2023. години јер се највећим делом не планирају. Реализација ових прихода је већа и у односу на остварени износ у 2022. години (181.570.413 динара).

---

<sup>2</sup> Укупни приходи обухватају вредност пословних, финансијских, осталих прихода и прихода од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности кроз Биланс успеха.



**Т-5: Анализа планираних и остварених прихода**

у дин.

Рачун	Позиција	Остварено 2022.	План 2023.	Остварено 2023.	Ост. 2023/ Ост. 2022. %	Ост. 2023/ План 2023. %
6 +	<b>ПРИХОДИ</b>	10.590.345.863	12.179.061.581	11.386.385.479	107,5	93,5
60 +	<b>I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ</b>	17.882.977	15.990.000	4.356.340	24,4	27,2
61 +	<b>II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА</b>	9.438.168.779	10.763.758.934	10.010.537.090	106,1	93,0
614 +	<b>ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА НА ДОМАЋЕМ ТРЖИШТУ</b>	9.436.459.324	10.763.758.934	10.010.073.000	106,1	93,0
614000	Приходи од продаје дрвних производа	7.891.448.092	8.708.044.187	8.547.155.929	108,3	98,2
614090	Приходи од продаје производа на мало	699.922.488	778.636.660	576.373.720	82,3	74,0
62	<b>III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ</b>	403.483.638	522.900.002	335.426.683	83,1	64,1
630	<b>IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА</b>		165.372.134	105.844.368	-	64,0
631	<b>V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА</b>	41.910.546			-	-
64 и 65	<b>VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	533.811.471	589.004.352	530.626.508	99,4	90,1
66 +	<b>ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b>	57.339.131	76.799.407	108.359.006	189,0	141,1
67 +	<b>ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	90.165.660	25.699.418	80.263.316	89,0	312,3
68 +	<b>VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ</b>	91.404.753	19.537.333	210.972.167	230,8	-

**Укупни расходи у 2023. години** износе 10.527.337.422 динара и у односу на планиране укупне расходе у 2023. години мањи су за 9,5% (или 1.103.206.549 динара), док су у односу на остварене укупне расходе у 2022. години већи за 8,7% (или 839.991.021 динар).<sup>3</sup>

**Набавна вредност продате робе** износи 1.877.126 динара, што је за 11.962.874 динара мање у односу на план за 2023. годину (13.840.000 динара), док је у односу на реализоване вредности у 2022. години (13.570.923 динара) мања за 11.693.797 динара.

<sup>3</sup> Укупни расходи обухватају пословне расходе, финансијске расходе, остале расходе и расходе од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха.

**Трошкови материјала** у 2023. години остварени су у износу од 915.621.919 динара, што је за 308.654.042 динара мање у односу на план за 2023. годину (1.224.275.961 динар), док су у односу на реализоване трошкове материјала у 2022. години мањи за 25.804.333 динара.

**Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи** износе 4.474.496.370 динара. У односу на планиране расходе по овом основу у 2023. години, који су били предвиђени у износу од 4.794.334.504 динара, реализована вредност је мања за 6,7%, док су у односу на остварене расходе у 2022. години већи за 9,4%.

**Трошкови производних услуга** у 2023. години износе 3.043.762.257 динара и остварени су за 18,1% мање у односу на годишњи план за 2023. годину (3.714.253.718 динара), док су за 764.670.931 динар већи у односу на ове трошкове евидентиране у 2022. години.

Највећи део трошкова производних услуга чине **трошкови услуга на изради учинака** и реализовани су у износу од 2.742.370.253 динара и мањи су од планираних за 971.883.465 динара, док су за 736.352.083 већи од ових трошкова остварених у 2022. години.

**Трошкови амортизације и резервисања** у 2023. години износе 1.132.337.912 динара и за 125.894.438 су већи од планираних, а од остварених трошкова по овом основу у 2022. години су већи за 227.523.233 динара.

**Нематеријални трошкови** су остварени у износу од 739.607.800 динара, што је за 10% мање од плана и за 7,7% више од ових трошкова остварених у 2022. години. Највећи део нематеријалних трошкова чине накнаде за коришћење шума у износу 260.238.823 динара (или 35,2%).

**Финансијски расходи** остварени су у износу од 33.146.545 динара и већи су у односу на план за 12.093.551 динар, док су у 2022. години остварени финансиски расходи у износу од 15.604.407 динара. У структури финансијских расхода, расходи од камата чине 96% (или 31.855.337 динара), а негативне курсне разлике и негативни ефекти валутне клаузуле и финансијски расходи из односа са матичним, зависним и осталим повезаним лицима чине око 4% (или 1.291.208 динара) укупних финансијских расхода.

**Остали расходи и расходи од усклађивања вредности имовине** у 2023. години износе 186.487.493 динара и знатно су већи од планираних због тога што се већина расхода по овом основу не планира. Остварени остали расходи су знатно мањи у односу на ове расходе остварене у истом периоду претходне 2022. године, док су остварени расходи од усклађивања вредности имовине већи од остварених у 2022. години.

#### **Т-6: Анализа планираних и остварених расхода**

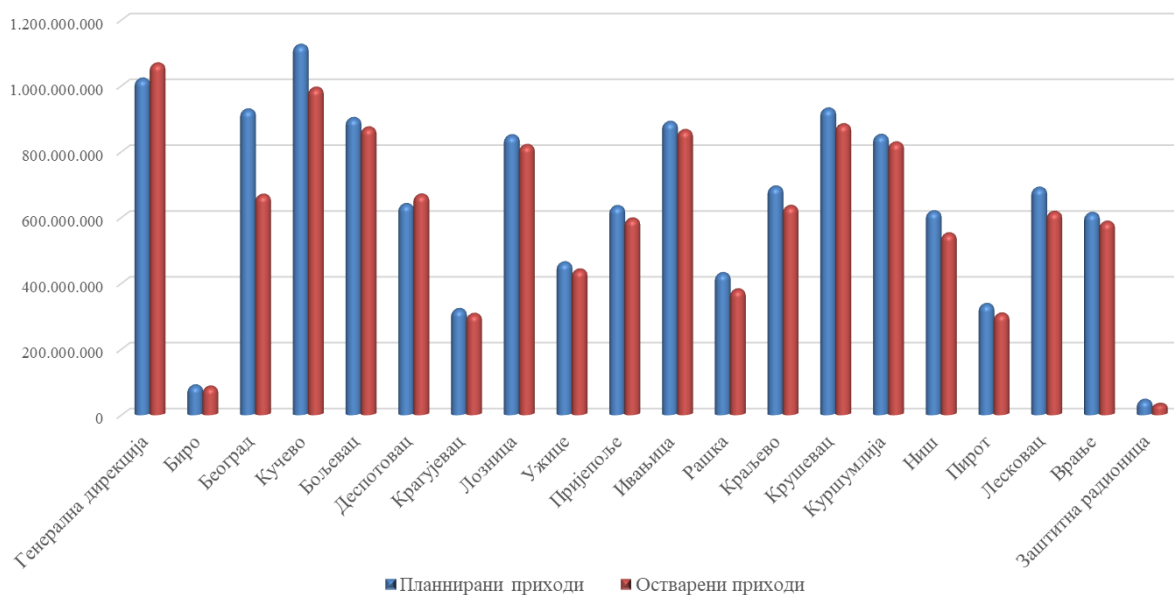
Рачун	Позиција	Остварено 2022.	План 2023.	Остварено 2023.	Ост. 2023/ Ост. 2022. %	Ост. 2023/ План 2023. %
5 +	РАСХОДИ	9.687.346.401	11.630.543.971	10.527.337.422	108,7	90,5
50 +	НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	13.570.923	13.840.000	1.877.126	13,8	13,6
51 +	ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	941.426.252	1.224.275.961	915.621.919	97,3	74,8
52 +	ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	4.091.168.444	4.794.334.504	4.474.496.370	109,4	93,3
53 +	ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	2.279.091.326	3.714.253.718	3.043.762.257	133,6	81,9
530	Трошкови услуга на изради учинака	2.006.018.170	3.714.253.718	2.742.370.253	136,7	73,8
54 +	ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ И РЕЗЕРВИСАЊА	1.359.861.145	1.006.443.474	1.132.337.912	83,3	112,5
540	Трошкови амортизације	929.169.467	915.997.917	886.450.508	95,4	96,8
55 +	НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	686.456.133	821.986.041	739.607.800	107,7	90,0
56 +	ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	15.604.407	21.052.994	33.146.545	212,4	157,4
57 +	ОСТАЛИ РАСХОДИ	217.432.029	34.357.279	74.895.410	34,4	218,0
58+	РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ	82.735.742		111.592.082	134,9	-

**Т-7: Преглед планираних и остварених прихода/расхода по деловима Предузећа**

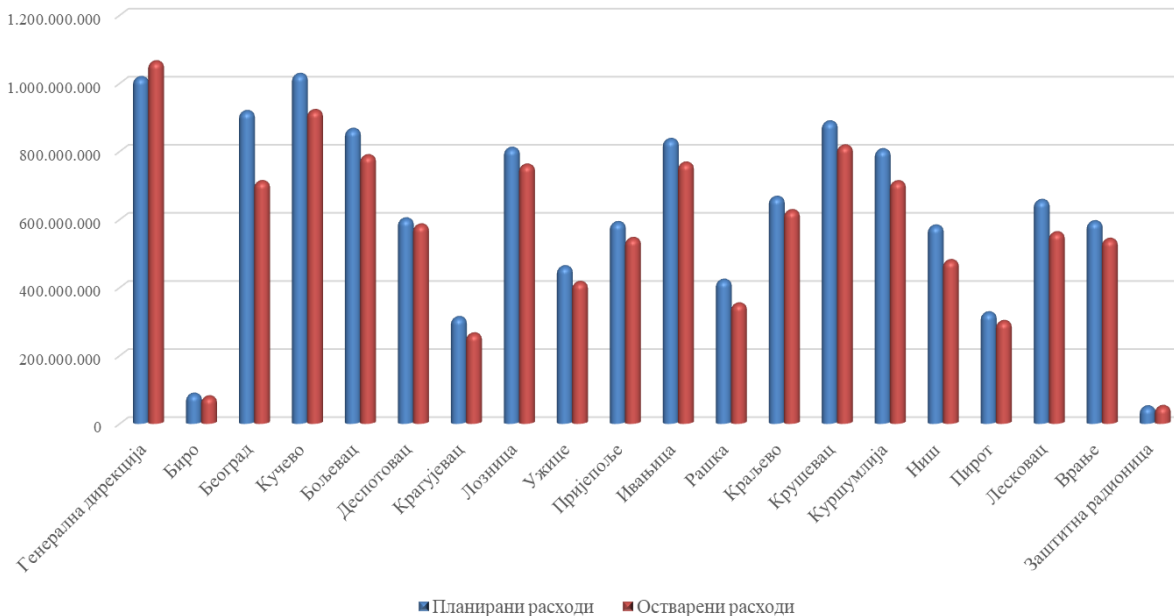
у 000 дин.

Рб.	Назив	ПРИХОДИ			РАСХОДИ		
		ПЛАН	ОСТВАРЕНО	%	ПЛАН	ОСТВАРЕНО	%
1	Генерална дирекција	1.019.957	1.066.186	104,5	1.016.393	1.066.186	104,9
2	Биро за планирање и пројектовање	88.009	84.502	96,0	86.238	78.405	90,9
3	Београд	926.245	709.160	76,6	916.548	711.450	77,6
4	Кучево	1.122.655	992.408	88,4	1.025.710	920.174	89,7
5	Бољевац	900.221	871.873	96,9	864.173	787.216	91,1
6	Деспотовац	638.973	667.703	104,5	601.191	583.478	97,1
7	Крагујевац	319.846	305.949	95,7	311.325	263.634	84,7
8	Лозница	847.756	818.571	96,6	808.629	760.234	94,0
9	Ужице	461.831	440.254	95,3	460.618	414.486	90,0
10	Пријепоље	632.681	595.088	94,1	590.191	543.677	92,1
11	Ивањица	888.482	863.732	97,2	834.580	766.081	91,8
12	Рашка	428.986	379.597	88,5	420.902	351.595	83,5
13	Краљево	692.199	633.213	91,5	664.594	625.437	94,1
14	Крушевац	929.254	881.287	94,8	886.256	815.690	92,0
15	Куршумлија	848.988	826.091	97,3	804.364	710.359	88,3
16	Ниш	617.032	549.816	89,1	580.376	480.942	82,9
17	Пирот	335.338	307.076	91,6	325.218	299.924	92,2
18	Лесковац	688.636	615.335	89,4	655.299	560.896	85,6
19	Врање	611.766	585.213	95,7	592.772	541.779	91,4
20	Заштитна радионица	44.160	32.347	73,2	49.118	50.659	103,1
	Зајед. трошкови	-863.952	-793.824	91,9	-863.952	-793.824	91,9
	<b>УКУПНО</b>	<b>12.179.062</b>	<b>11.386.385</b>	<b>93,5</b>	<b>11.630.544</b>	<b>10.527.337</b>	<b>90,5</b>

Планирани и остварени приходи у 2023. години по деловима Предузећа



Планирани и остварени расходи у 2023. години по деловима Предузећа

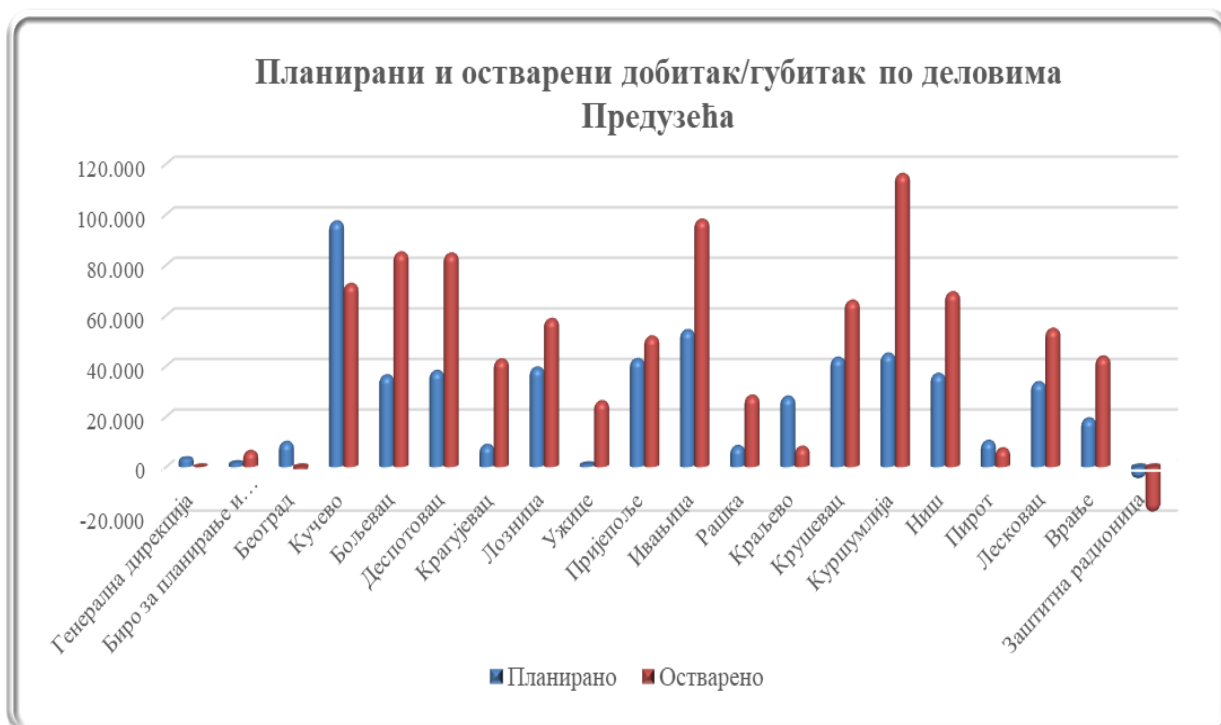




**Т-8: Преглед планиране и остварене добити по деловима Предузећа**

у 000 дин.

Рб.	Назив	Планирано	Остварено
1	Генерална дирекција	3.564	0
2	Биро за планирање и пројектовање	1.771	6.097
3	Београд	9.697	-2.290
4	Кучево	96.945	72.234
5	Бољевац	36.047	84.657
6	Деспотовац	37.782	84.225
7	Крагујевац	8.521	42.315
8	Лозница	39.127	58.337
9	Ужице	1.212	25.768
10	Пријеполје	42.490	51.411
11	Ивањица	53.903	97.651
12	Рашка	8.084	28.002
13	Краљево	27.605	7.775
14	Крушевац	42.998	65.596
15	Куршумлија	44.624	115.732
16	Ниш	36.656	68.874
17	Пирот	10.119	7.152
18	Лесковац	33.337	54.439
19	Врање	18.994	43.434
20	Заштитна радионица	-4.958	-18.313
<b>УКУПНО</b>		<b>548.518</b>	<b>893.095</b>



**2.2.1. СРЕДСТВА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ**

**Трошкови за хуманитарне, културне, здравствене, образовне, научне, верске и друге намене** у 2023. години износе 7.712.280 динара и мањи су у односу на план за 2023. годину за 3.648.811 динара.

**Трошкови репрезентације** износе 9.218.532 динара и у односу на планиране трошкове по овом основу у 2023. години мањи су за 25.796 динара.

**Трошкови рекламе и пропаганде** износе 3.746.788 динара и у односу на планиране трошкове по овом основу мањи су за 2.753.212 динара.

**Т-9: Анализа средстава за посебне намене**

у дин.

Р. бр.	Позиција	Остварено 2022.	План 2023.	Остварено 2023.	Ост. 2023/ 2022. %	Ост.2023/ Пл.2023. %
1.	Спонзорство	1.995.001	2.000.000	1.950.609	97,8	97,5
2.	Донације	2.300.000	2.300.000	2.290.115	99,6	99,6
3.	Хуманитарне активности	2.000.000	2.000.000	1.837.079	91,9	91,9
4.	Спортске активности	5.061.091	5.061.091	1.634.478	32,3	32,3
5.	Репрезентација	9.175.331	9.244.327	9.218.532	100,5	99,7
6.	Реклама и пропаганда	4.609.910	6.500.000	3.746.788	81,3	57,6

### 2.3. МЕРЕЊЕ ЕФИКАСНОСТИ ПРЕДУЗЕЋА У 2023. ГОДИНИ

Мерење ефикасности Предузећа у 2023. години извршено је према основним финансијским показатељима како би се на што ефикаснији начин сагледало пословање Предузећа.

**Пословни приходи** - У 2023. години су остварени пословни приходи нижи за 8% од планираних пословних прихода за 2023. годину, док су у односу на остварене приходе у 2022. години већи за 7%.

**Пословни расходи** – Остварени пословни расходи у 2023. години мањи су од планираних пословних расхода у 2023. години за 10%, док су у односу на остварене пословне расходе у 2022. години већи за 11%.

**Укупни приходи** – Укупни остварени приходи у 2023. години су за 7% мањи у односу на планске вредности, док су у односу на остварене укупне приходе у 2022. години већи за 8%.

**Укупни расходи** – Укупни расходи у 2023. години мањи су од планираних укупних расхода за 2023. годину за 9%, док су у односу на остварене укупне расходе у 2022. години већи за 9%.

**Пословни резултат** – Остварени пословни резултат у 2023. години већи је од планираног пословног резултата за 2023. годину за 255.812.000 динара, док је у односу на остварени пословни резултат у 2022. години мањи за 298.686.000 динара.

**Нето резултат** – Остварени нето резултат у 2023. години већи је за 259.440.000 динара од планираног нето резултата за 2023. годину, док је у односу на остварени нето резултат у 2023. години мањи за 12.198.000 динара.

**Број запослених** – Број запослених у 2023. години у односу на план за 2023. годину (3.350 запослених) је мањи за 232 радника.

**Просечна нето зарада** – Остварена је просечна нето зарада Предузећа у 2023. години у износу од 68.863 динара, и даље је нижа од просечне зараде Републике Србије која је у 2023. години износила 86.007 динара, а због квалификационе структуре запослених.

**Индикатор ликвидности** - Индикатор ликвидности показује способност Предузећа да у роковима доспећа, континуирано, измирује своје краткорочне обавезе. Општа ликвидност у 2023. години износи 1,28.

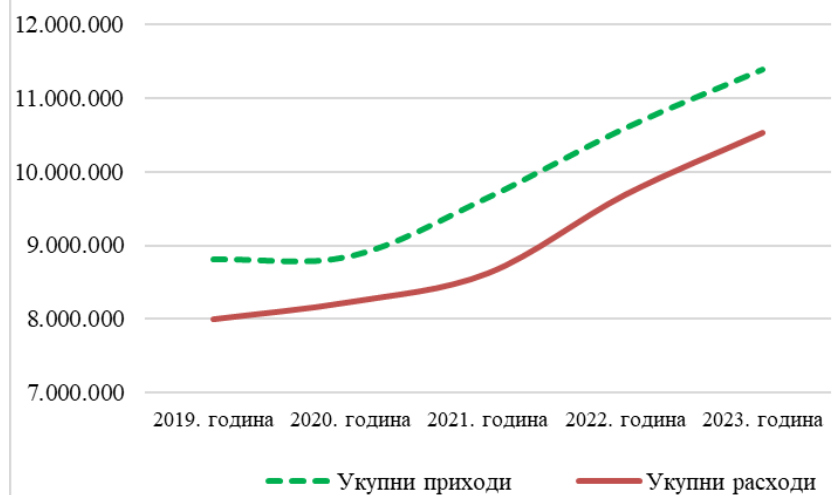


**Т-10: Индикатори за мерење ефикасности пословања Предузећа**

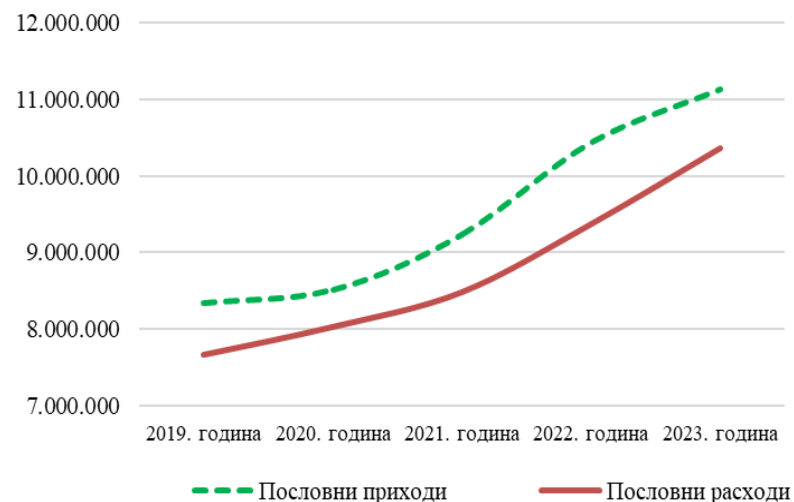
у 000 дин					
Пословни приходи	2019. година	2020. година	2021. година *	2022. година *	2023. година *
План	9.103.839	8.170.099	9.594.715	10.404.826	12.075.927
Реализација	8.337.518	8.512.698	9.232.003	10.432.476	11.127.719
Реализација/План (%)	92%	104%	96%	100%	92%
у 000 дин					
Пословни расходи	2019. година	2020. година	2021. година *	2022. година *	2023. година *
План	8.421.730	7.840.644	9.112.521	9.921.623	11.575.134
Реализација	7.663.873	8.029.169	8.485.024	9.377.185	10.371.114
Реализација/План (%)	91%	102%	93%	95%	90%
у 000 дин					
Укупни приходи	2019. година	2020. година	2021. година *	2022. година *	2023. година *
План	9.178.260	8.301.372	9.673.808	10.495.601	12.179.062
Реализација	8.805.919	8.848.386	9.646.332	10.590.346	11.386.385
Реализација/План (%)	96%	107%	100%	101%	93%
у 000 дин					
Укупни расходи	2019. година	2020. година	2021. година *	2022. година *	2023. година *
План	8.452.944	7.876.978	9.146.356	9.967.498	11.630.544
Реализација	7.994.182	8.229.515	8.619.947	9.687.346	10.527.337
Реализација/План (%)	95%	104%	94%	97%	91%
у 000 дин					
Пословни резултат	2019. година	2020. година	2021. година *	2022. година *	2023. година *
План	682.109	329.455	482.194	483.203	500.793
Реализација	673.645	483.529	746.979	1.055.291	756.605
Реализација/План (%)	99%	147%	155%	218%	151%
у 000 дин					
Нето резултат	2019. година	2020. година	2021. година *	2022. година *	2023. година *
План	616.519	360.735	448.334	448.887	466.240
Реализација	756.158	474.543	871.135	737.878	725.680
Реализација/План (%)	123%	132%	194%	164%	156%
у динарима					
Број запослених на дан 31.12.	2019. година	2020. година	2021. година	2022. година	2023. година *
План	3.388	3.447	3.447	3.447	3.350
Реализација	3.263	3.243	3.170	3.187	3.118
Реализација - план	-125	-204	-277	-260	-232
у динарима					
Просечна нето зарада	2019. година	2020. година	2021. година	2022. година	2023. година *
План	49.170	51.686	54.838	59.600	66.747
Реализација	51.511	56.660	54.989	59.801	68.863
Реализација/План (%)	105%	110%	100%	100%	103%

\*Планске вредности, као и реализација, обрачунавају се по новој методологији почев од 2021. године

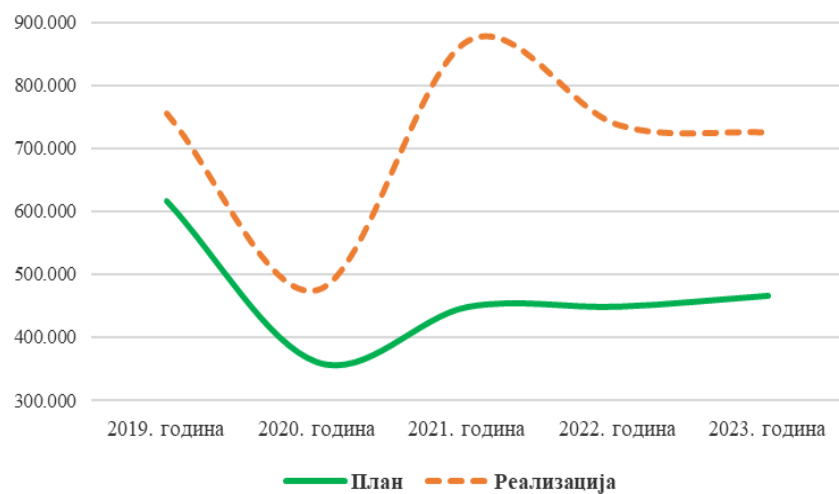
Кретање укупних прихода и укупних расхода по годинама



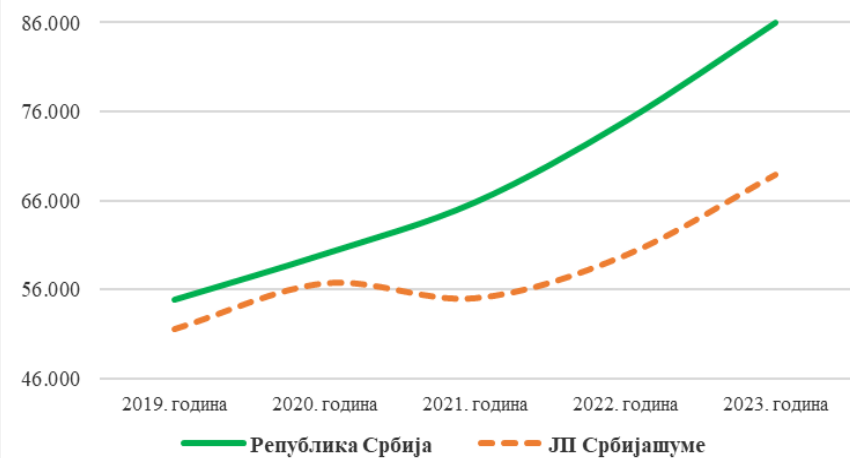
Кретање пословних прихода и пословних расхода по годинама



Кретање нето добитка по годинама



Кретање просечних нето зарада по годинама



**Т-11 : Рацио анализа пословања за период 2019-2023. године**

Рацио анализа	Оријентациона нормала	Реализација 01.01-31.12.2019.	Реализација 01.01-31.12.2020.	Реализација 01.01-31.12.2021.	Реализација 01.01-31.12.2022.	Реализација 01.01-31.12.2023.
<b>Ликвидност</b>						
Рацио опште ликвидности	веће од 1	1,46	0,94	1,08	1,20	1,28
Рацио редуковане ликвидности	1,00	1,05	0,67	0,74	0,93	0,93
Рацио ликвидности на бази ННТ из пословања	0,40	0,55	0,97	0,70	1,27	0,97
<b>Солвентност</b>						
Рацио Задужености	мање од 1	0,02	0,03	0,03	0,03	0,03
Рацио покрића сталне имовине	1,00	0,98	0,97	0,97	0,97	0,97
Рацио покрића реалне имовине	1,00	0,98	0,98	0,98	0,98	0,98
Рацио покрића камата зарадом	5-7 пута	63	46	61	62	30
Рацио покрића камата ННТ из пословања	индивидуално условљена вредност	59,9	103,5	70,2	162,6	53,9
Рацио покрића обавеза ННТ из пословања	0,20	0,23	0,41	0,32	0,43	0,28
<b>Ефикасност управљања имовином и изворима</b>						
Рацио обрта укупне имовине	индивидуално условљена вредност	0,06	0,06	0,07	0,08	0,08
Рацио обрта власничког капитала		0,06	0,06	0,07	0,08	0,08
Рацио обрта обртне имовине		4,05	4,93	5,22	5,35	5,09
Рацио обрта залиха		16,94	17,50	17,09	20,06	20,34
Рацио обрта потраживања од купаца		19,51	20,15	28,71	33,89	29,57
<b>Профитабилност</b>						
Рацио нето профитне марже	индивидуално условљена вредност	9,07%	5,57%	9,44%	7,07%	6,52%
Рацио бруто профитне марже		9,20%	5,71%	9,59%	7,18%	6,75%
Стопа бруто пословног добитка		96%	96%	91%	91%	92%
Стопа нето пословног добитка		8,08%	5,68%	8,09%	10,12%	6,80%
Стопа приноса на укупну имовину (ROA)		0,56%	0,36%	0,65%	0,54%	0,54%
Стопа приноса на власнички капитал (ROE)		0,58%	0,36%	0,66%	0,56%	0,55%
<b>Економичност</b>	већа од 1	1,09	1,06	1,09	1,11	1,07
<b>Продуктивност</b>	индивидуално условљена вредност	0,41	0,43	0,39	0,39	0,39
<b>ЕБИТДА</b>		1.569.028.000	1.454.728.000	1.201.453.000	1.819.112.000	1.844.698.000

На дан 31.12.2023. године, Предузеће је по основу кредита задужено у износу од 524.951.828 динара.

## 2.4. ИНВЕСТИЦИОНЕ АКТИВНОСТИ У 2023. ГОДИНИ

У 2023. години текућа инвестициона улагања остварена су у износу од 1.596.288.252 динара, што је 70% од годишњег плана који је износио 2.290.580.000 динара.

У 2023. години извршени биолошки радови износе 575.451.550 динара или 73,6% од годишњег плана.

**Улагања у шумско камионске путеве** у 2023. години износе 432.222.387 динара. Од укупно реализованих инвестиција у ову намену, износ од 134.535.388 динара односи се на улагања планирана 2022. године, а реализована у текућој години, док се износ од 297.686.999 динара односи на инвестиције које су планиране и реализоване текуће 2023. године..

**Улагања у механизацију и опрему** у 2023. години остварена су у износу од 459.192.774 динара или 65% од годишњег плана који је износио 706.691.858 динара. Од укупно реализованих инвестиција у ову намену, износ од 205.819.458 динара односи се на улагања планирана 2022. године, а реализована у текућој години, док се износ од 253.373.316 динара односи на инвестиције које су планиране и реализоване текуће 2023. године.

У протеклом периоду 2023. године, **инвестиционо улагање у грађевинске објекте** износи 84.389.227 динара или 46% од плана за 2023. годину. Од укупно реализованих инвестиција у ову намену, износ од 50.167.591 динар односи се на улагања планирана 2022. године, а реализована у текућој години, док се износ од 34.221.636 динара односи на инвестиције које су планиране и реализоване текуће 2023. године.

У 2023. години планирано је **улагање у развојне пројекте** у износу од 124.980.000 динара, а реализовано је 45.032.314 динара.

**Т-12: Преглед инвестиционих активности у 2023. години по групама инвестиција**

Р. бр.	Назив	План 2022.	Остварено 2022.	План 2023.	Остварено 2023.	% Ост./План
1.	Биолошке инвестиције	704.818.260	512.253.099	782.352.092	575.451.550	73,6
2.	Шумско камионски путеви	493.577.545	463.388.876	493.912.249	432.222.387	87,5
3.	Механизација и опрема	634.209.504	474.484.908	706.691.858	459.192.774	65,0
4.	Грађевински објекти	227.928.510	107.855.895	182.643.801	84.389.227	46,2
5.	Развојни пројекти	62.526.526	21.537.082	124.980.000	45.032.314	36,0
<b>УКУПНО</b>		<b>2.123.060.345</b>	<b>1.579.519.860</b>	<b>2.290.580.000</b>	<b>1.596.288.252</b>	<b>69,7</b>



**Т-13: Преглед инвестиционих активности у 2023. години по деловима Предузећа**

у дин.

Део предузећа	План I-XII 2023.	Остварено из претходних година	Остварено I-XII 2023.	Укупно остварено	% ост.
10-Дирекција	363.171.685	60.712.969	56.937.579	117.650.548	32
11-Биро за пројектовање	2.805.142	0	2.726.880	2.726.880	97
12-Београд	147.229.578	4.041.012	71.834.926	75.875.938	52
30-Кучево	211.111.339	32.736.540	138.560.418	171.296.957	81
31-Бољевац	116.525.615	16.144.464	71.207.002	87.351.466	75
32-Деспотовац	63.412.341	14.113.400	84.236.162	98.349.562	155
33-Крагујевац	49.726.610	44.025.030	15.404.348	59.429.377	120
34-Лозница	124.254.079	742.510	79.234.860	79.977.370	64
35-Ужице	88.693.012	20.887.318	39.151.904	60.039.223	68
36-Пријеполје	136.302.269	9.549.709	80.697.329	90.247.037	66
37-Ивањица	125.116.619	41.594.356	63.443.962	105.038.318	84
38-Рапска	55.303.808	8.504.040	36.621.533	45.125.573	82
39-Краљево	125.408.184	12.553.160	75.972.621	88.525.781	71
40-Крушевац	93.896.510	31.470.270	50.352.890	81.823.160	87
41-Куршумлија	172.567.671	4.624.781	91.117.616	95.742.397	55
42-Ниш	169.830.840	9.448.242	119.284.940	128.733.182	76
43-Пирот	57.138.969	6.382.492	24.870.709	31.253.201	55
44-Лесковац	80.622.215	25.876.163	57.874.986	83.751.149	104
45-Врање	107.319.814	48.036.269	45.314.863	93.351.132	87
61-Заштитна радионица	143.700	0	0	0	0
<b>УКУПНО</b>	<b>2.290.580.000</b>	<b>391.442.724</b>	<b>1.204.845.528</b>	<b>1.596.288.252</b>	<b>70</b>

**T-14: Преглед инвестиционих активности у 2023. години по структури финансирања**

у дин.

Р.бр.	Назив инвестиције	Структура финансирања	План 2023. година	
			План 01.01-31.12.	Реализација 01.01-31.12.
1.	Биолошке инвестиције	Позајмљена средства		
		Средства буџета	153.665.000	88.230.846
		Накнада за коришћење ЗП	17.281.000	
		Сопствена средства	611.406.000	487.220.704
		<b>Тотал</b>	<b>782.352.000</b>	<b>575.451.550</b>
2.	Шумско камионски путеви	Позајмљена средства		
		Средства буџета	317.122.000	310.191.671
		Накнада за коришћење ЗП	19.096.000	
		Сопствена средства	157.694.000	122.030.716
		<b>Тотал</b>	<b>493.912.000</b>	<b>432.222.387</b>
3.	Опрема и механизација	Позајмљена средства	103.631.000	36.960.000
		Средства буџета	2.822.000	
		Накнада за коришћење ЗП	121.676.000	43.356.358
		Сопствена средства	478.563.000	378.876.416
		<b>Тотал</b>	<b>706.692.000</b>	<b>459.192.774</b>
4.	Грађевински објекти	Позајмљена средства		
		Средства буџета	8.400.000	
		Накнада за коришћење ЗП	37.950.000	17.996.499
		Сопствена средства	136.294.000	66.392.728
		<b>Тотал</b>	<b>182.644.000</b>	<b>84.389.227</b>
5.	Развојни пројекти	Позајмљена средства		
		Средства буџета	1.830.000	4.428.000
		Међународни фондови	500.000	
		Сопствена средства	122.650.000	40.604.314
		<b>Тотал</b>	<b>124.980.000</b>	<b>45.032.314</b>
<b>Укупно инвестиције</b>			<b>2.290.580.000</b>	<b>1.596.288.252</b>

### 3. КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА БУЏЕТА РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ У 2023. ГОДИНИ

Годишњим програмом пословања за 2023. годину планирано је коришћење средстава из буџета Републике Србије за обављање активности од општег интереса и спровођење одређених, законом поверених послова који се финансирају из буџета. У периоду 01.01 - 31.12.2023. године, из буџета Републике Србије уплаћено је 672.132.154 динара.

#### Биолошки радови

Годишњим програмом пословања за 2023. годину, из средстава буџета Републике Србије, планирано је обезбеђење средстава за спровођење мера заштите и унапређења стања шума и подизања нових шума (биолошки радови) у износу од 153.664.827 динара.

Извор финансирања планираних средстава је Министарство пољопривреде, шумарства и водопривреде - Управа за шуме са којим је Предузеће потписало следеће уговоре:

- Уговор о коришћењу средстава за Одрживи развој и унапређење шумарства Републике Србије за пошумљавање у пролеће 2023. године у износу од **6.941.221** динара.

- Уговор о коришћењу средстава за Одрживи развој и унапређење шумарства Републике Србије за негу шума у 2023. години у износу од **23.971.260** динара.

- Уговор о коришћењу средстава за Одрживи развој и унапређење шумарства Републике Србије за заштиту шума од пожара у 2023. години у износу од **7.363.068** динара.

- Уговор о коришћењу средстава за Одрживи развој и унапређење шумарства Републике Србије за заштиту шума од болести и штеточине у 2023. години у износу од **7.749.407** динара.

- Уговор о коришћењу средстава за Одрживи развој и унапређење шумарства Републике Србије у 2023. години - производњу шумског семена у износу од **2.753.434** динара.

- Уговор о коришћењу средстава за Одрживи развој и унапређење шумарства Републике Србије за пошумљавање у јесен 2022. године у износу од **45.892.463** динара.

- Уговор о коришћењу средстава за Одрживи развој и унапређење шумарства Републике Србије за производњу шумског садног материјала у 2023. години у износу од **26.806.661** динара.

По основу овог Уговора, потписан је Анекс I Уговора у износу од **27.972.925** динара.

- Уговор о коришћењу средстава за Одрживи развој и унапређење шумарства Републике Србије за пошумљавање у јесен 2023. године у износу од **56.951.224** динара.

#### Шумско – камионски путеви

Годишњим програмом пословања за 2023. годину, из средстава буџета Републике Србије, планирано је обезбеђење средстава за градњу и реконструкцију шумских путева у износу од 317.121.775 динара.

Предузеће је потписало Уговор о коришћењу средстава за одрживи развој и унапређење шумарства Републике Србије за градњу и реконструкцију шумских путева у јесен 2022. године у износу од **116.216.147** динара. Уговор је реализован у току 2023. године.

У 2023. години, Предузеће је потписало Уговор о коришћењу средстава за одрживи развој и унапређење шумарства Републике Србије за градњу и реконструкцију шумских путева у пролеће 2023. године у износу од **180.057.963** динара. По основу овог Уговора, потписан је Анекс I уговора у износу од **117.311.263** динара.

Предузеће је у 2023. години потписало Уговор о коришћењу средстава за одрживи развој и унапређење шумарства Републике Србије за градњу и реконструкцију шумских путева у јесен 2023. године у износу од **182.757.922** динара.

#### Развој ловства

Годишњим програмом пословања за 2023. годину, из средстава буџета Републике Србије, по овом основу планирана су средства у износу од 9.330.000 динара.

Извор финансирања планираних средстава је Министарство пољопривреде, шумарства и водопривреде - Управа за шуме са којим је Предузеће потписало следеће уговоре:

Са Министарством пољопривреде, шумарства и водопривреде - Управа за шуме Предузеће је у 2022. години потписало Уговор о коришћењу средстава Буџетског фонда за шуме за радове предвиђене Пројектом "Унапређење стања популација ловостајем заштићених врста дивљачи: јелен обични и дивокоза - хватање и испорука дивљачи" у износу од **15.900.000** динара, радови су вршени и у току 2023. године.

У 2022. години је потписан Уговор о коришћењу средстава за финансирање радова предвиђених Пројектом "Унапређење стања популација ловостајем заштићених врста дивљачи: јелен обичан - хватање и испорука дивљачи" у износу од **16.800.000** динара. Радови по основу Уговора су реализовани у току 2023. године.

У 2023. години, потписан је и Уговор о коришћењу средстава за радове предвиђене Пројектом „Унапређење стања популација ловостајем заштићених врста дивљачи“ у износу од **9.428.000** динара.

### **Заштићена природна добра**

Годишњим програмом пословања за 2023. годину, из средстава буџета Републике Србије, планирано је обезбеђење средстава за суфинансирање програма управљања заштићеним природним добрима у износу од 88.115.068 динара.

Извор финансирања планираних средстава је Министарство заштите животне средине са којим је Предузеће потписало Уговор о коришћењу средстава буџета Републике Србије за суфинансирање програма управљања заштићеним подручјима од националног интереса којима управља Јавно предузеће „Србијашуме“ у 2023. години, у укупној вредности од **81.670.000** динара.

### **Финансирање радова у шумама сопственика**

Годишњим програмом пословања за 2023. годину, из средстава буџета Републике Србије, планирано је обезбеђење средстава за пружање услуга у шумама сопственика, на изради годишњег плана, програма подизања нових шума и унапређењу стања постојећих шума, спровођења дознаке, жигосања и издавања пропратница и друге неопходне документације и вршења других стручно-саветодавних послова у износу од 137.888.550 динара. Извор финансирања планираних средстава је Министарство пољопривреде, шумарства и водопривреде - Управа за шуме, са којим је Предузеће потписало Уговор о финансирању послова у шумама сопственика у износу од **132.126.897** динара.

У следећој табели је дат приказ планираних, уговорених, пренетих, реализованих и неутрошених средстава Буџета РС за 2023. годину по врстама радова. Радови по основу неутрошених средстава ће бити реализовани у 2024. години.

### ***T-15: Преглед коришћења средстава Буџета РС***

у динарима

Приход	Планирано	Уговорено	Пренето из буџета	Реализовано	Неутрошено
<b>Субвенције</b>	<b>568.231.670</b>	<b>719.678.333</b>	<b>540.005.257</b>	<b>507.020.516</b>	<b>32.984.741</b>
Биолошки радови	153.664.827	179.595.002	121.215.586	88.230.846	32.984.741
Шумско-камионски путеви	317.121.775	416.285.332	310.191.671	310.191.671	
Развој ловства и туризма - Развојни пројекти	9.330.000	42.128.000	26.928.000	26.928.000	
Финансирање радова у заштићеном подручју	88.115.068	81.670.000	81.670.000	81.670.000	
<b>Остали приходи из буџета*</b>	<b>137.888.550</b>	<b>132.126.897</b>	<b>132.126.897</b>	<b>132.126.897</b>	
Стручно-технички послови у шумама сопственика	137.888.550	132.126.897	132.126.897	132.126.897	
<b>УКУПНО</b>	<b>706.120.220</b>	<b>851.805.230</b>	<b>672.132.154</b>	<b>639.147.413</b>	<b>32.984.741</b>



## 4. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

### 4.1. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ

Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи у 2023. години износе 4.474.496.370 динара и мањи су за 181.329.075 динара у односу на планиране. У структури ових трошкова, на Бруто II зараде односи се 91,5%, а на уговоре, накнаде и остале личне расходе око 8,5%.

Трошкови накнада по **уговорима о привременим и повременим пословима** остварени су у износу од 47.842.419 динара и за 0,1% (или 41.923 динара) су већи од планираних за 2023. годину, а у односу на остварене трошкове у 2022. години, који су износили 37.605.562 динара, ови трошкови су повећани за 27,2% или 10.236.857 динара.

Накнаде члановима **Комисије за ревизију** исплаћене су у 2023. години у износу од 3.148.148 динара и за 6% су мање у односу на планиране вредности за 2023. годину.

Накнаде члановима **Надзорног одбора** у 2023. години износе 7.304.676 динара и за 2,8% су мање у односу на планиране вредности за 2023. годину.

Накнаде трошкова **запосленима за превоз на посао и са посла** износе 118.145.309 динара и веће су за 5% (или 5.573.889 динара) у односу на планирана средства за 2023. годину. Одступање је веће због повећања цена међуградског превоза које је проузорковано повећањем цена нафтних деривата на тржишту.

**Дневнице на службеном путу** су реализоване у износу од 15.287.442 динара, што је за 1,6% (или 253.391 динар) мање од планираних средстава за 2023. годину.

**Накнаде трошкова на службеном путу** реализоване су у износу од 6.444.626 динара и мање су за 23,7% (или 2.003.867 динара) у односу на планирана средства за 2023. годину.

**Отпремнине за одлазак у пензију** реализоване су у износу од 19.929.366 динара и мање су за 2.273.454 динара у односу на планирана средства за 2023. годину.

**Јубиларне награде**, реализоване у 2023. години, износе 95.194.440 динара и мање су за 3.023.778 динара у односу на планиране вредности.

Накнаде за **смештај и исхрану на терену** износе 7.269.140 динара и мање су за 3.173.320 динара у односу на планирани износ.

У посматраном периоду, на име **помоћи радницима и породици радника** утрошено је 30.936.329 динара, што је за 6.441.764 динара више у односу на планирана средства за исти период, а због исплата по основу болести и смрти запосленог и чланова породице које је тешко предвидети, а све у складу са Колективним уговором.

На име исплата **стипендија** у 2023. години утрошено је 10.223.175 динара, што је за 90.425 динара мање у односу на планирани износ.

На име **осталих накнада трошкова запосленима и осталим физичким лицима** утрошено је 19.721.177 динара, што је више у односу на планирана средства за 204.953 динара.

**T-16: Анализа трошкова запослених у 2023. години**

у динарима

Р. бр.	Трошкови запослених	Остварено 2022.	План 2023.	Остварено 2023.	Ост. 2023/ Ост. 2022. %	Ост. 2023/ План 2023. %
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	2.270.922.830	2.686.448.685	2.505.119.604	110,3	93,3
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	3.221.167.135	3.810.565.511	3.553.361.141	110,3	93,3
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	3.739.777.487	4.406.919.014	4.093.050.123	109,4	92,9
<b>4.</b>	<b>Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО</b>	<b>3.187</b>	<b>3.350</b>	<b>3.118</b>	<b>97,8</b>	<b>93,1</b>
4.1.	- на неодређено време	2.964	3.100	2.903	97,9	93,6
4.2.	- на одређено време	223	250	215	96,4	86,0
5	Накнаде по уговору о делу		7.000.000			
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу		10			
7	Накнаде по ауторским уговорима					
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима					
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	37.605.562	47.800.496	47.842.419	127,2	100,1
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	50	56	52	104,0	92,9
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора					
12	Накнаде члановима скупштине					
13	Број чланова скупштине					
14	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора					
15	Накнаде члановима Надзорног одбора	6.539.469	7.518.405	7.304.676	111,7	97,2
16	Број чланова Надзорног одбора	5	5	5	100,0	100,0
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију	3.199.045	3.347.964	3.148.148	98,4	94,0
18	Број чланова комисије за ревизију	3	3	3	100,0	100,0
19	Превоз запослених на посао и са посла	112.041.660	112.571.420	118.145.309	105,4	105,0
20	Дневнице на службеном путу	15.528.786	15.540.833	15.287.442	98,4	98,4
21	Накнаде трошкова на службеном путу	7.140.781	8.448.493	6.444.626	90,3	76,3
22	Отпремнина за одлазак у пензију	15.452.435	22.202.820	19.929.366	129,0	89,8
23	Број прималаца	90	170	94	104,4	55,3
24	Јубиларне награде	96.690.850	98.218.218	95.194.440	98,5	96,9
25	Број прималаца	359	289	291	81,1	100,7
26	Смештај и исхрана на терену	9.706.149	10.442.460	7.269.140	74,9	69,6
27	Помоћ радницима и породици радника	23.731.395	24.494.565	30.936.329	130,4	126,3
28	Стипендије	8.032.569	10.313.600	10.223.175	127,3	99,1
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	15.722.255	19.516.224	19.721.177	125,4	101,1

## 4.2. СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ

Анализа структуре запослених у 2023. години обухвата преглед квалификационе и старосне структуре, анализу по времену у радном односу и преглед запослености по месецима у 2023. години приказан је у наредној табели:

### Т-17: Преглед структуре запослених

Квалификациона структура				Старосна структура				По времену у радном односу			
Редни број	Опис	Број на дан 31.12.2022.	Број на дан 31.12.2023.	Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2022.	Број запослених 31.12.2023.	Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2022.	Број запослених 31.12.2023.
1	ВСС	933	950	1	До 30 година	278	262	1	До 5 година	764	552
2	ВС	68	50	2	30 до 40 година	594	573	2	5 до 10	329	303
3	ВКВ	10	71	3	40 до 50	875	858	3	10 до 15	288	308
4	ССС	1513	1450	4	50 до 60	1055	1016	4	15 до 20	188	232
5	КВ	385	362	5	Преко 60	385	409	5	20 до 25	497	425
6	ПК	118	120	6	УКУПНО	3187	3118	6	25 до 30	453	411
7	НК	160	115	7	Просечна старост	47	47	7	30 до 35	375	388
8	УКУПНО	3187	3118					8	Преко 35	293	499
								9	УКУПНО	3187	3118

## 4.3. ИСПЛАЋЕНЕ ЗАРАДЕ У 2023. ГОДИНИ

Обрачунати фонд бруто I зарада у 2023. години је **3.553.177.734** динара или **93%** од планираног износа (3.810.565.503 динара).

У 2023. години у просеку је било запослено 3.168 радника, од чега је за 3.113 запослених извршен обрачун зарада, а 55 запослених су радници који су били на плаћеном, неплаћеном одсуству, на породилском боловању или на боловању преко 30 дана.

Дат је преглед исплаћених бруто I и бруто II зарада по месецима у 2023. години.

**Т-18: Исплаћене бруто I зараде по месецима у 2023. години**

Месец	УКУПНО					СТАРОЗАПОСЛЕНИ			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	број радника по кадровској евиденцији	број радника који нису примили зараду по неком основу*	број радника који су примили зараду за месец	УКУПНО бруто I маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада
I	3.193	50	3.143	300.717.957	95.679	3.117	294.578.074	94.507			0	26	6.139.883	236.149
II	3.191	49	3.142	293.467.260	93.401	3.116	287.198.949	92.169			0	26	6.268.311	241.089
III	3.199	48	3.151	303.620.125	96.357	3.108	296.331.666	95.345	17	1.017.568	59.857	26	6.270.891	241.188
IV	3.189	60	3.129	289.700.460	92.586	3.079	281.824.089	91.531	24	1.741.876	72.578	26	6.134.495	235.942
V	3.190	56	3.134	301.900.041	96.331	3.079	293.470.731	95.314	29	2.136.091	73.658	26	6.293.219	242.047
VI	3.174	52	3.122	296.404.546	94.941	3.059	287.075.822	93.846	37	3.011.212	81.384	26	6.317.512	242.981
VII	3.166	65	3.101	290.241.551	93.596	3.030	280.334.636	92.520	45	3.666.172	81.470	26	6.240.743	240.029
VIII	3.173	55	3.118	299.875.151	96.175	3.035	288.684.320	95.118	57	4.818.153	84.529	26	6.372.678	245.103
IX	3.152	57	3.095	289.584.237	93.565	3.005	278.141.646	92.560	64	5.302.806	82.856	26	6.139.785	236.146
X	3.135	59	3.076	291.882.312	94.890	2.978	279.694.266	93.920	72	5.946.442	82.589	26	6.241.604	240.062
XI	3.131	57	3.074	291.646.815	94.875	2.961	278.817.786	94.163	87	6.651.368	76.453	26	6.177.661	237.602
XII	3.127	53	3.074	304.137.279	98.939	2.949	289.963.715	98.326	99	8.058.498	81.399	26	6.115.066	235.195
УКУПНО	3.168	55	3.113	3.553.177.734	95.109	3.043	3.436.115.700	94.099	53	42.350.186	79.756	26	74.711.848	239.461
ПРОСЕК	3.168	55	3.113	296.098.145	95.109	3.043	286.342.975	94.099	53	4.235.019	79.756	26	6.225.987	239.461

\* плаћено одсуство преко 30 дана, неплаћено одсуство и др

**Т-19: Исплаћене бруто II зараде по месецима у 2023. години**

Месец	УКУПНО					СТАРОЗАПОСЛЕНИ			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	број радника по кадровској евиденцији	број радника који нису примили зараду по неком основу*	број радника који су примили зараду за месец	УКУПНО бруто II маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада
I	3.193	50	3.143	346.397.015	110.212	3.117	339.324.483	108.863			0	26	7.072.531	272.020
II	3.191	49	3.142	338.044.937	107.589	3.116	330.824.469	106.170			0	26	7.220.467	277.710
III	3.199	48	3.151	349.740.022	110.993	3.108	341.344.446	109.828	17	1.172.137	68.949	26	7.223.439	277.825
IV	3.189	60	3.129	333.705.960	106.649	3.079	324.633.168	105.435	24	2.006.467	83.603	26	7.066.325	271.782
V	3.190	56	3.134	347.758.657	110.963	3.079	338.048.935	109.792	29	2.460.563	84.847	26	7.249.159	278.814
VI	3.174	52	3.122	341.428.397	109.362	3.059	330.682.639	108.102	37	3.468.615	93.746	26	7.277.142	279.890
VII	3.166	65	3.101	334.329.243	107.813	3.030	322.917.467	106.573	45	4.223.064	93.846	26	7.188.712	276.489
VIII	3.173	55	3.118	345.426.186	110.785	3.035	332.535.468	109.567	57	5.550.030	97.369	26	7.340.688	282.334
IX	3.152	57	3.095	333.572.083	107.778	3.005	320.391.362	106.619	64	6.108.302	95.442	26	7.072.418	272.016
X	3.135	59	3.076	336.219.235	109.304	2.978	322.179.825	108.187	72	6.849.707	95.135	26	7.189.704	276.527
XI	3.131	57	3.074	335.947.966	109.287	2.961	321.170.208	108.467	87	7.661.711	88.066	26	7.116.048	273.694
XII	3.127	53	3.074	350.335.732	113.967	2.949	334.009.203	113.262	99	9.282.584	93.763	26	7.043.945	270.921
УКУПНО	3.168	55	3.113	4.092.905.432	109.556	3.043	3.958.061.675	108.393	53	48.783.179	91.870	26	86.060.578	275.835
ПРОСЕК	3.168	55	3.113	341.075.453	109.556	3.043	329.838.473	108.393	53	4.878.318	91.870	26	7.171.715	275.835

**4.4. НАКНАДЕ ЧЛАНОВИМА НАДЗОРНОГ ОДБОРА И КОМИСИЈЕ ЗА РЕВИЗИЈУ**

Исплаћене накнаде члановима Надзорног одбора у 2023. години у бруто износу износе 7.304.677 динара, док су планиране накнаде биле 7.518.405 динара. Просечна бруто накнада за чланове Надзорног одбора у 2022. години износи 117.467 динара, док за председника Надзорног одбора износи 138.853 динара.

**Т-20: Исплаћене накнаде члановима и председнику Надзорног одбора у бруто износу**

у дин.

Остварено 2023.	Надзорни одбор					УКУПНО	
	број чланова	маса за накнаде	просечна накнада члана	накнада председника	Укупна маса	УКУПНО број НО	УКУПНО маса за НО
I	4	479.703	119.926	138.853	618.557	5	618.557
II	4	479.703	119.926	138.853	618.557	5	618.557
III	4	479.703	119.926	138.853	618.557	5	618.557
IV	4	479.703	119.926	138.853	618.557	5	618.557
V	4	479.703	119.926	138.853	618.557	5	618.557
VI	4	462.846	115.711	138.853	601.699	5	601.699
VII	4	462.846	115.711	138.853	601.699	5	601.699
VIII	4	462.846	115.711	138.853	601.699	5	601.699
IX	4	462.846	115.711	138.853	601.699	5	601.699
X	4	462.846	115.711	138.853	601.699	5	601.699
XI	4	462.846	115.711	138.853	601.699	5	601.699
XII	4	462.846	115.711	138.853	601.699	5	601.699
<b>УКУПНО</b>	<b>4</b>	<b>5.638.436</b>	<b>1.409.609</b>	<b>1.666.241</b>	<b>7.304.677</b>	<b>5</b>	<b>7.304.677</b>
<b>ПРОСЕК</b>	<b>4</b>	<b>469.870</b>	<b>117.467</b>	<b>138.853</b>	<b>608.723</b>	<b>5</b>	<b>608.723</b>

У 2023. години члановима Комисије за ревизију исплаћене су бруто накнаде у износу од 3.148.148 динара, док су планиране накнаде биле 3.347.964 динара. Просечна бруто накнада за чланове Комисије за ревизију у 2023. години износи 77.160 динара, док за председника Комисије износи 108.025 динара.

**Т-21: Исплаћене накнаде члановима и председнику Комисије за ревизију у бруто износу**

у дин.

Остварено 2023.	Комисија за ревизију					УКУПНО	
	број чланова	маса за накнаде	просечна накнада члана	накнада председника	Укупна маса	УКУПНО број чланова комисије	УКУПНО маса за Комисију
I	2	154.321	77.160	108.025	262.346	3	262.346
II	2	154.321	77.160	108.025	262.346	3	262.346
III	2	154.321	77.160	108.025	262.346	3	262.346
IV	2	154.321	77.160	108.025	262.346	3	262.346
V	2	154.321	77.160	108.025	262.346	3	262.346
VI	2	154.321	77.160	108.025	262.346	3	262.346
VII	2	154.321	77.160	108.025	262.346	3	262.346
VIII	2	154.321	77.160	108.025	262.346	3	262.346
IX	2	154.321	77.160	108.025	262.346	3	262.346
X	2	154.321	77.160	108.025	262.346	3	262.346
XI	2	154.321	77.160	108.025	262.346	3	262.346
XII	2	154.321	77.160	108.025	262.346	3	262.346
<b>УКУПНО</b>	<b>2</b>	<b>1.851.852</b>	<b>925.926</b>	<b>1.296.296</b>	<b>3.148.148</b>	<b>3</b>	<b>3.148.148</b>
<b>ПРОСЕК</b>	<b>2</b>	<b>154.321</b>	<b>77.160</b>	<b>108.025</b>	<b>262.346</b>	<b>3</b>	<b>262.346</b>

## **5. КОРПОРАТИВНИ ПОСЛОВИ**

### **5.1. ПЛАНОВИ РАЗВОЈА И ПРОЈЕКТИ**

У оквиру развоја Предузећа обухваћени су послови развоја организације Предузећа и развоја делатности Предузећа, израда планова Предузећа, рад на изради производно-финансијског плана и плана инвестиција, рад у области информатике и система квалитета, усавршавању кадрова, као и сарадња са надлежним министарствима и научно-образовним институцијама.

Јавно предузеће за газдовање шумама „Србијашуме“ је придружени члан (Associated Member до пријема у ЕУ) EUSTAFOR (The European State Forest Association), асоцијације европских државних шумарских организација. Европско удружење државних шума (EUSTAFOR) представља комерцијално орјентисана државна шумска предузећа, компаније и агенције, које као главни интерес имају одрживо газдовање шумама и производњу дрвета. Циљ EUSTAFOR-а је промовисање заједничког интереса државних шума у ЕУ у оквиру њиховог одрживог развоја.

У току 2023. године је додељено 41 стипендија за децу преминулих радника ЈП „Србијашуме“.

### **5.2. РАЗВОЈНЕ АКТИВНОСТИ**

У области система квалитета у 2023. години континуирано су праћене измене и допуне стандарда (SRPS) из домена рада Предузећа. У области сертификације шума спроведене су надзорне посете овлашћене сертификационе куће. Континуирано су праћене измене и допуне стандарда и процедура из области сертификације шума. Вршено је ажурирање базе података о процедурама и стандардима сертификације шума и праћени су глобални трендови из области сертификације шума. Током године реализоване су посете Шумским газдинствима у циљу усаглашавања рада Предузећа са захтевима сертификације шума. Спроводиле су се активности на анализи предложеног новог Националног FSC™ стандарда за шуме за Србију.

Саветовања и семинари - су организовани заједно са сродним шумарским и другим организацијама и институцијама из области: планирања и газдовања шумама, заштита и управљање заштићеним подручјима, шумско инжењерство, примена информатике и информатичких програма, јавних набавки, рачуноводства и финансија, заштита животне средине.

### **5.3. ИНФОРМАЦИОНО-КОМУНИКАЦИОНЕ ТЕХНОЛОГИЈЕ**

Унапређење информационо-комуникационе инфраструктуре односиле су се на наставак увођења јединственог информационог система SAP S/4HANA, чија је имплементација завршена крајем пословне 2022. године, док се у 2023. години почело са применом и унапређивањем. Кључне предности које SAP доноси могу се посматрати са пословног и ИТ аспекта. Са пословне стране, нова платформа представља јединствену прилику да се пословни модели изнова осмисле и остваре, поред тога могу знатно поједноставити процесе, водити их у реалном времену и мењати по потреби ради одржавања ефикасности. Гледано из ИТ угла, SAP ствара јединствену прилику да се поједностави инфраструктура и смање трошкови. Првенствена предност јесте смањивање простора за чување података. Уз ново решење сви подаци могу да се сместе у један систем, што поново гледано кроз пословни модел смањује трошкове за хардвер, оперативне трошкове, а умногоме штеди и време.

Након увођења и имплементације Географско информационог система (ГИС), као платформе која обједињује дигитализоване картографске податке свих површина којима Предузеће газдује интегрисане са припадајућим подацима инвентара шума, Предузеће је остварило жељене резултате који су вишеструки: успостава геопросторне базе података о свим релевантним просторним целинама, шумским саобраћајницама и другим ГИС ентитетима; брз и централизован приступ свим геопросторним подацима; расположиви подаци из основа газдовања шумама и Годишњег извођачког пројекта уз геопросторну компоненту за анализу тих података; брз и централизован приступ подацима из осталих пословних софтверских система уз геопросторну компоненту за анализу тих података.

#### 5.4. ПОСЛОВИ У ОБЛАСТИ РЕВИЗИЈЕ И КОНТРОЛЕ

Интерна ревизија је стална, систематска активност, која се спроводи у Јавном предузећу за газдовање шумама "Србијашуме", са сврхом да допринесе унапређењу пословања, остварењу постављених циљева и унапређењу управљања ризицима.

Задатак интерне ревизије је да провери да ли су све потребне процедуре формулисане и успостављене, редовно ажуриране, доступне и као такве реализоване од стране запослених. Интерна ревизија има за циљ да пружи објективно уверавање да се текући процеси рада одвијају на начин којим ће се обезбедити поштовање закона, прописа, правила и процедура као и економично, ефикасно и наменско коришћење средстава.

Годишњи план рада Јединице за интерну ревизију за 2023. годину одобрен од стране директора Предузећа, сачињен је на основу Стратешког плана рада интерне ревизије у Јавном предузећу за газдовање шумама "Србијашуме" за период 2022. – 2025. године и реализован је у целости.

Јединица за интерну ревизију у наведеном периоду је обављала следеће активности:

1. Планирање послова ревизије; Израда Плана рада Јединице за интерну ревизију за 2023. годину и достављање Директору Предузећа, Израда Плана стручног усавршавања Јединице за интерну ревизију за 2023. годину и достављање Директору Предузећа
2. Спровођење ревизије процеса и сачињавање извештаја о обављеним ревизијама, и то; Планирање, конкурисање и коришћење средстава буџета Републике Србије за одрживи развој и унапређење шумарства Републике Србије и Извршење уговора о јавним набавкама закључених у 2022. и 2023. години
3. Извештавање интерне ревизије; Извештај о стручном усавршавању овалашћених интерних ревизора у јавном сектору за 2022. годину и достављање истог Министарству финансија, Годишњи извештај о обављеним ревизијама и активностима интерне ревизије за 2022. годину и достављање Министарству финансија
4. Остале активности; Извршена је обука за практичан рад интерног ревизора који је приступио полагању испита и стекао звање овлашћени интерни ревизор у јавном сектору, стручно усавешављење нивоа професионалног звања путем семинара, обука, комуникација, а у складу са Међународним оквиром професионалне праксе, стандардом 1230.

## 6. ИЗВЕШТАЈ О ПЛАЋАЊИМА АУТОРИТЕТИМА ВЛАСТИ

У складу са Законом о рачуноводству („Сл. гласник РС“, бр. 73/2019 и 44/2021 - др. закон), члан 39. Предузеће је у обавези достави податке о плаћањима ауторитетима власти.

ЈП „Србијашуме“ у периоду 01.01.-31.12.2023. године на име накнаде за коришћење шума 3% уплатило је износ од **260.238.823** динара Управи за шуме. Такође, на основу члана 22. Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС“ број 15/2016 и 88/2019) уплаћен је део добити оснивачу у износу од **368.938.815** динара.

Потребно је истаћи да су обухваћена само она плаћања према ауторитетима власти за које се не подноси пореска пријава, као и да су узета у обзир плаћања у већем износу од 100.000 евра, а у складу са чланом 39 Закона о рачуноводству.



## 7. НЕФИНАНСИЈСКО ИЗВЕШТАВАЊЕ

Према члану 37. Закона о рачуноводству („Сл.гласник РС“ бр. 73/19 и 44/21-др. закон), обвезници нефинансијског извештавања су велика правна лица која су друштва од јавног интереса и која на датум биланса прелазе критеријум просечног броја од 500 запослених током пословне године.

Нефинансијски извештаји садрже информације неопходне за разумевање развоја, пословних резултата и положаја правног лица, као и резултата његових активности које се односе минимум на заштиту животне средине, социјална и кадровска питања, поштовања људских права, борбу против корупције и питања у вези са подмићивањем.

Активности Јавног предузећа за газдовање шумама „Србијашуме“ се обављају поштујући Кодекс пословне етике ЈП „Србијашуме“ (организациона култура и правила понашања), који је у складу са Статутом Јавног предузећа за газдовање шумама „Србијашуме“ бр. 144/2023-3 од 30. маја 2023. године.

Од оснивања до данас, пословање Предузећа је усмерено ка потребама друштва и захтевима времена у коме живимо. Захтеви које држава и друштво постављају пред Предузеће су веома сложени и проистичу из чињенице да су шуме условно обновљив природни ресурс и добро од општег друштвеног интереса и да се њима мора газдовати уз уважавање принципа трајности шумске производње и одрживог газдовања. Такво газдовање шумама захтева да се у свим пословним активностима мора тежити усклађивању економских, еколошких и социјалних захтева у односу на природни ресурс. Усклађивање сва три сегмента одрживог газдовања представља циљ који је неопходно достизати без нарушавања стабилности пословања Предузећа.

### Заштита животне средине

Циљеви у овој области који усмеравају и развој и активност Јавног предузећа „Србијашуме“ су: заштита и унапређење животне средине уз рационално коришћење шумских ресурса и спровођење активности у управљању шумама, заштићеним подручјима, ловиштима и рибарским подручјима уз најмање ризике по животну средину и здравље људи.

Заштита и унапређење животне средине и рационално коришћење природних ресурса, смањење загађења и притисака на животну средину, коришћење природних ресурса тако да остану расположиви и за будуће генерације, оствариће се: укључивањем политике заштите животне средине у развојне политике других сектора; планирањем одрживе производње и потрошње и смањењем отпада по јединици производа; подстицањем коришћења обновљивих извора енергије; подстицањем ресурсне и енергетске ефикасности; применом стандарда и система управљања заштитом животне средине и заштитом животне средине посебно у заштићеним природним добрима.

Управљање отпадом у Предузећу је у складу са Законом о управљању отпадом („Службени гласник РС“, бр. 36/09, 88/10, 14/16, 95/2018 - др. закон и 35/2023) и Законом о амбалажи и амбалажном отпаду („Службени гласник РС“, бр. 36/09 и 95/18 - др. закон). Одрживо управљање отпадом значи ефикасније коришћење ресурса, смањење количине отпада, и поступање са њим на такав начин да то допринесе циљевима одрживог развоја.

Редовно ће се пратити употреба пестицида у заштити шума и расадничкој производњи, у циљу рационалне и еколошки прихватљиве примене пестицида и промовисања зелених јавних набавки које, поред цене, воде рачуна и о животној средини и социјалној компоненти и које имају значајан ниво учешћа јавности у одлучивању.

### Управљање људским ресурсима

Постојеће стање шумских ресурса, планиране активности Предузећа у развоју сектора и различитост потреба и очекивања друштва, промене у току времена и технолошки напредак у односу на шуме, намећу потребу континуираног и интензивног унапређивања знања запослених у пракси дефинисањем и спровођењем програма за осавремењивање практичних и теоретских знања.

Такође, Предузеће активно спроводи мере на заштити запослених кроз заштиту података о личности (Закон о заштити података о личности „Службени гласник РС“, бр. 87/2018), забрану злостављања (Закон о спречавању злостављања на раду „Службени гласник РС“, бр. 36/2010),

заштиту узбуњивача (Закон о заштити узбуњивача „Службени гласник РС“, бр. 128/2014) и кроз активне мере родне равноправности (Закон о родној равноправности „Службени гласник РС“, бр. 52/2021).

### Тржишна позиција

Јавно предузеће „Србијашуме“ је лидер на тржишту дрвета у Републици Србији, са изграђеним имиџом код купаца и добављача. Увођењем FSC™ сертификата производа, обезбеђена је већа конкурентност производа. Конкурентност се обезбеђује кроз ефикасне процесе у Предузећу, као и у ланцу снабдевања и дистрибуције. Просторни распоред организационих и функционалних делова Предузећа пружа потребну логистичку основу за ефикасну дистрибуцију производа до крајњих потрошача. Иако је Предузеће лидер на тржишту дрвета у Републици Србији, присуство и удео осталих предузећа у трговини дрвним сортиментима, као и велики број мањих учесника који своје делатности спроводе на истом тржишту, обезбеђује фер и равноправну тржишну утакмицу без монополских елемената.

### Безбедност на раду

У складу са Законом о безбедности и здрављу на раду („Службени гласник РС“, бр. 35/2023), Послодавац је дужан да обезбеди мере безбедност и здравље на раду свих који раде у Предузећу као и извођача радова, који обављају послове на производњи дрвних сортимената (сеча, израда, I и II фаза транспорта) и на изградњи шумских саобраћајница, што је од суштинске вредности у пословању Предузећа. Делатност шумарства захтева сталну посвећеност и подршку стварању безбедних услова рада како од пословодства Предузећа, тако и од стране фирми извођача радова. Потребно је нагласити да су извођачи радова веома битан сегмент у пословању Јавног предузећа „Србијашуме“, те је од изузетне важности да безбедност њихових запослених увек буде на првом месту. Циљ свих мера које спроводи Предузеће из области безбедности и здравља на раду јесте обезбеђивање таквих услова на раду којима се, у највећој могућој мери, смањују повреде на раду, професионална обољења и обољења у вези са радом, који претежно стварају претпоставку за пуно физичко, психичко и социјално благостање – да се људи након завршеног посла врате својим кућама без повреде.

  
Председник Надзорног одбора  
Јавног предузећа за газдовање шумама „Србијашуме“  
  
\* Милош Срећковић, дипл. правник

## ПРИЛОГ

- Т-1:** Остварење плана гајења у 2023. години
- Т-2:** Преглед извршења плана гајења по видовима радова и шумским газдинствима у 2023. години
- Т-3:** Извршење плана гајења 2023. године по шумским газдинствима
- Т-4:** Остварење плана дозволе у 2023. години у функцији плана сеча за 2024. годину
- Т-5:** Извршење плана заштите 2023. године по шумским газдинствима
- Т-6:** Преглед регистрованих шумских пожара и опожарене површине за 2023. годину
- Т-7:** Извршене контроле шумских рејона по ШГ у 2023. години
- Т-8:** Остварење производње, реализације и залихе шумског садног материјала по шумским газдинствима у 2023. години
- Т-9:** Израда основа газдовања шумама у 2023. години
- Т-10:** Преглед заштићених подручја којима управља ЈП „Србијашуме“ по врстама подручја стање 31.12.2023. године
- Т-11:** Шуме сопственика – план и извршење у 2023. години – газдовање шумама
- Т-12:** Шуме сопственика – план и извршење у 2023. години – стручно-саветовдани послови
- Т-13:** Остварење плана производње бруто дрвне запремине у 2023. години
- Т-14:** Остварење плана производње дрвне запремине у 2023. години
- Т-15:** Производња дрвних сортимената по месту и сортимент структури
- Т-16:** Остварење организације производње и реализације у 2023. години
- Т-17:** Залихе дрвних сортимената на дан 31.12.2023. по шумским газдинствима
- Т-18:** Залихе дрвних сортимената на дан 31.12.2023. по месту, врсти дрвета и групи сортимената
- Т-19:** Реализација изградње и одржавања шумских камионских путева у 2023. години
- Т-20:** Реализација изградње и одржавања тракторских влака у 2023. години
- Т-21:** Анализа планиране и извршене продаје дрвних сортимената у 2023. години по месту продаје и шумским газдинствима
- Т-22:** Анализа планиране и извршене продаје дрвних сортимената у 2023. години по месту продаје и сортимент структури
- Т-23:** Прегледна карта локација производње дрвних сортимената у 2023. години у ЈП "Србијашуме"

Табела 1: *Остварење плана гајења у 2023. години*

Врста рада	План за 2023.г.	Остварено 2022.	Остварено 2023.	у ha	
				% оствар.2023./планир.2023.	% остварено 2023./2022.
1	2	3	4	5	6
<b>1.0 ПОМОЋНЕ МЕРЕ</b>	<b>1.799</b>	<b>1.661</b>	<b>1.710</b>	<b>95</b>	<b>103</b>
<b>1.1 Помоћне мере природном обнављању</b>	<b>715</b>	<b>288</b>	<b>749</b>	<b>105</b>	<b>260</b>
Припрема терена	713	262	747	105	285
Припрема земљишта	2	26	2	100	9
<b>1.2 Помоћне мере вештачком обнављању</b>	<b>940</b>	<b>1.247</b>	<b>808</b>	<b>86</b>	<b>65</b>
Припрема терена	706	661	524	74	79
Припрема земљишта	178	204	88	49	43
Санација преломи и извале (снег,лед,ветар,бујице,клизишта,поплаве и др.)	18	27	17	90	60
Санација сушење шума	7	260	2	33	13
Санација пожаришта	31	94	177	580	614
<b>1.3. Помоћне мере- оснивање нових шума</b>	<b>144</b>	<b>125</b>	<b>154</b>	<b>107</b>	<b>123</b>
Припрема терена	144	89	145	101	162
Припрема земљишта		36	9		24
<b>2.0 ОБНАВЉАЊЕ ШУМА</b>	<b>13.382</b>	<b>12.400</b>	<b>13.356</b>	<b>100</b>	<b>108</b>
<b>2.1 Природно обнављање шума</b>	<b>11.854</b>	<b>10.968</b>	<b>12.301</b>	<b>104</b>	<b>112</b>
<b>Оплодне сече</b>	<b>4.580</b>	<b>4.548</b>	<b>4.741</b>	<b>104</b>	<b>104</b>
- припремни сек	452	756	399	88	53
- оплодни сек	2.152	1.821	2.102	98	115
- накнадни сек	493	419	517	105	124
- завршни сек	1.483	1.552	1.724	116	111
Пребирне сече	2.071	1.972	2.047	99	104
Комбиноване методе (фемелшаг)	2.968	2.683	2.992	101	112
Вегетативно обнављање	695	209	603	87	288
<b>Случајни принос</b>	<b>808</b>	<b>1.311</b>	<b>1.282</b>	<b>159</b>	<b>12,10</b>
Санација преломи и извале (снег,лед,ветар,клизиште,поплаве,...)	333	441	459	138	31,29
Сушење шума	475	870	813	171	19,66
Санација пожаришта		1	10		
<b>Индиректна конверзија</b>	<b>732</b>	<b>246</b>	<b>635</b>	<b>87</b>	<b>258</b>
- припремни сек	338	176	300	89	170
- оплодни сек	228	57	167	73	293
- накнадни сек	40	2	36	90	2.061
- завршни сек	126	11	132	105	1.213
<b>2.2 Вештачко обнављање шума</b>	<b>1.528</b>	<b>1.432</b>	<b>1.055</b>	<b>69</b>	<b>74</b>
Обнављање сетвом семена	56		22	40	
Комплетирање - допуна прир.под. сетвом.	63	64	25	35	35
Комплетирање - допуна прир. под.садњом	29	60	22	863	412
Обнав. ред. сечина МЛ садњом	308	277	247	37	41
Директна конверзија-мелиорација	224	491	114	51	23
Попуњавање култура	432	208	254	59	122
Поновно пошумљавање	208	202	205	99	102
<b>Случајни принос - вештачко обнављање</b>	<b>208</b>	<b>131</b>	<b>165</b>	<b>80</b>	<b>60,89</b>
Пошумљавање услед прелома и извала	65	46	55	84	181,76
Пошумљавање услед сушења шума	45	25	39	88	348,84
Пошумљавање пожаришта и др.	98	59	71	73	122,83
<b>3.0 ОСНИВАЊЕ НОВИХ ШУМА (пошумљавање)</b>	<b>249</b>	<b>264</b>	<b>228</b>	<b>91</b>	<b>86</b>
Пошумљавање голети	241	222	209	87	94
Подизање нових култура и плантажа	8	41	18	242	44
<b>4.0 НЕГА ШУМА</b>	<b>31.293</b>	<b>31.811</b>	<b>29.003</b>	<b>93</b>	<b>91</b>
<b>Мере неге до 5. године старости:</b>	<b>3.877</b>	<b>3.014</b>	<b>2.715</b>	<b>70</b>	<b>90</b>
Окопавање и прашење	1.135	828	751	66	91
Међуредна обрада у плантажама	917	927	905	99	98
Сеча изданака и избојака	384	229	279	73	122
Уклањање корова	859	729	677	79	93
Сеча осветљавања подмладка	582	301	102	17	34
<b>Чишћење:</b>	<b>850</b>	<b>632</b>	<b>481</b>	<b>57</b>	<b>76</b>
Сеча чишћења у културама	380	213	255	67	120
Сеча чишћења у младим прир. саст.	470	420	226	48	54
<b>Прореде:</b>	<b>18.569</b>	<b>17.178</b>	<b>16.612</b>	<b>89</b>	<b>97</b>
Прореде у вешп. састојинама.	3.476	2.951	2.912	84	99
Прореде у високом природ. саст.	7.036	5.924	6.652	95	112
Прореде у изданачким састојинама	8.044	8.266	7.039	88	85
Прореде у састојинама меких лишћара и плантажама	13	38	8	63	21
<b>Случајни принос - санитарне сече</b>	<b>6.963</b>	<b>9.845</b>	<b>8.233</b>	<b>118</b>	<b>84</b>
Санација преломи и извале (снег,лед,ветар,клизиште,поплаве,...)	4.835	6.464	5.332	110	82
Сушење шума	2.097	3.283	2.845	136	87
Пожаришта и др.	31	98	56	180	57
<b>Остале мере:</b>	<b>1.033</b>	<b>1.141</b>	<b>963</b>	<b>93</b>	<b>84</b>
Кресање и резање грана	361	562	300	83	53
Посебне мере неге	541	445	592	109	133
Исправљање садница након поплава-млади засади	32	70	1	4	2
Исправљање садница након поплава-старији засади					
Прихрана садница	72	10	10	13	100
Третирање хербицидима	27	54	60	222	113
<b>УКУПНО</b>	<b>46.723</b>	<b>46.135</b>	<b>44.297</b>	<b>95</b>	<b>96</b>

Табела 2: Преглед извршења плана гајења по видовима радова и шумским газдинствима у 2023. години

у ha

Р. бр.	Шумско газдинство	Помоћне мере				Обнављање шума										Осивање нових шума (пошумљ.)	Нега шума					УКУПНО	
		Природ. обнављ.	Вешт. обнављ.	Осив. нових шума	Укупно	Природно обнављање							Вештач. обнављ. шума	Укупно	Мере неге до 5. годиш. старости		Чишћење	Прореде	Санитарне сече	Остале мере	Σ		
						Оплодне сече	Пребир. сече	Комбини. методе (фемел-шлаг)	Вегетат. обнављ.	Индирект. конвер.	Случајни принос	Σ											
1.	ШГ "Београд" Београд		121	17	138	46			4				51	266	316	9	837		320	22	523	1.702	2.166
2.	ШГ "Северни Кучај" Кучево	53	161	6	220	588		153	1				742	108	850	17	674	16	1.754	9	309	2.762	3.848
3.	ШГ "Тимочке шуме" Болевац	1	50	50	101	887			61	46			994	39	1.034	50	58	59	619	808	19	1.562	2.747
4.	ШГ "Јужни Кучај" Деспотовац	0	16		16	296		10	9				315	27	342	1	85		1.210	653	8	1.957	2.316
5.	ШГ "Крагујевац" Крагујевац	31	1		32	224		8	22				254	5	259	1	22	2	642	530		1.195	1.487
6.	ШГ "Борања" Лозница		26	3	29	197		741	32				969	46	1.015	3	523	14	1.216	306	14	2.072	3.119
7.	ШГ "Ужице" Ужице		10		10	147	82			76			304	70	374	1	10	20	928	440		1.399	1.784
8.	ШГ "Пријеполје" Пријеполје		46		46	49	448	324	40		483		1.345	46	1.390		33	87	1.091	486		1.697	3.134
9.	ШГ "Голија" Ивањина	74	2	9	85	184	631	642	1				1.458	85	1.543	13	133	24	1.497	1.022		2.676	4.317
10.	ШГ "Шумарство" Рашка		1		1	271	513						785	35	820	14	86	59	2.016	192		2.353	3.188
11.	ШГ "Столови" Краљево		25	15	40	146	371	344			363		1.224	37	1.261	20	43	21	550	255	34	903	2.224
12.	ШГ "Расива" Крушевац	2	1	8	11	216		228	15	91			550	46	596	8	73	65	1.455	805		2.397	3.012
13.	ШГ "Топлица" Куршумлија			15	15	231		302	61	78	26		699	9	708	17		5	686	971		1.661	2.401
14.	ШГ "Ниш" Ниш		31	1	31	75			10	258	18		361	42	403	1	22		935	362	42	1.362	1.797
15.	ШГ "Пирот" Пирот					83	1	118		87			290	25	314	28	42	33	729	78	14	897	1.239
16.	ШГ "Шума" Лесковац		104	31	135	434		106	5				545	110	655	31	17	28	514	1.245		1.804	2.625
17.	ШГ "Врање" Врање	587	210		797	667		16	341		390		1.415	61	1.475	16	57	48	451	48		605	2.893
<b>Укупно</b>		<b>749</b>	<b>808</b>	<b>154</b>	<b>1.710</b>	<b>4.741</b>	<b>2.047</b>	<b>2.992</b>	<b>603</b>	<b>635</b>	<b>1.282</b>	<b>12.301</b>	<b>1.055</b>	<b>13.356</b>	<b>228</b>	<b>2.715</b>	<b>481</b>	<b>16.612</b>	<b>8.233</b>	<b>963</b>	<b>29.003</b>	<b>44.297</b>	

Табела 3: Извршење плана гајења 2023. године по шумским газдинствима

Р. бр.	Шумско газдинство	ГАЈЕЊЕ ШУМА					
		Узгојни радови			Дознака		
		(ha)			(m <sup>3</sup> )		
		год. план	извршење		год. план	извршење	
период	%		период	%			
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	ШГ " Београд" Београд	3.145	2.166	69	70.649	79.762	113
2.	ШГ " Северни Кучај" Кучево	3.846	3.848	100	200.919	200.539	100
3.	ШГ " Тимочке шуме" Бољевац	2.759	2.747	100	140.537	157.199	112
4.	ШГ " Јужни Кучај" Деспотовац	2.303	2.316	101	98.384	105.056	107
5.	ШГ " Крагујевац" Крагујевац	1.740	1.487	85	53.141	47.673	90
6.	ШГ " Борања" Лозница	3.041	3.119	103	124.702	124.129	100
7.	ШГ " Ужице" Ужице	1.808	1.784	99	63.287	62.619	99
8.	ШГ " Пријепоље" Пријепоље	3.296	3.134	95	82.174	83.743	102
9.	ШГ " Голија" Ивањица	4.502	4.317	96	143.665	134.207	93
10.	ШГ " Шумарство" Рашка	3.103	3.188	103	64.641	64.221	99
11.	ШГ " Столови" Краљево	2.219	2.224	100	90.269	86.932	96
12.	ШГ " Расина" Крушевац	2.591	3.012	116	155.326	159.238	103
13.	ШГ " Топлица" Куршумлија	3.435	2.401	70	154.539	125.578	81
14.	ШГ " Ниш" Ниш	2.008	1.797	89	100.967	99.900	99
15.	ШГ " Пирот" Пирот	1.384	1.239	90	56.476	56.415	100
16.	ШГ " Шума" Лесковац	2.675	2.625	98	102.538	100.220	98
17.	ШГ " Врање" Врање	2.868	2.893	101	119.516	122.993	103
<b>Укупно</b>		<b>46.723</b>	<b>44.297</b>	<b>95</b>	<b>1.821.730</b>	<b>1.810.423</b>	<b>99</b>

Табела 4: Остварење плана дознаке у 2023. години у функцији плана сеча за 2024. годину

Р. бр.	НАЗИВ	План за 2023 г.		Остварено 2022.		Остварено 2023.		% оствар.2023./ планир.2023.		% остварено 2023./2022.	
		ha	m <sup>3</sup>	ha	m <sup>3</sup>	ha	m <sup>3</sup>	ha	m <sup>3</sup>	ha	m <sup>3</sup>
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
<b>1</b>	<b>Обнављање шума</b>	<b>10.750</b>	<b>1.032.945</b>	<b>11.782</b>	<b>1.112.867</b>	<b>11.455</b>	<b>1.052.326</b>	<b>107</b>	<b>102</b>	<b>97</b>	<b>95</b>
1.1	Природно обнављање	10.308	926.467	10.948	977.956	10.687	927.652	104	100	98	95
1	Оплодне сече	3.697	503.781	4.985	604.507	3.973	500.378	107	99	80	83
	- припремни сек	393	32.599	330	30.036	502	36.394	128	112	152	121
	- оплодни сек	1.575	187.214	2.462	256.008	1.552	169.017	99	90	63	66
	- накнадни сек	411	56.678	708	63.069	368	50.963	90	90	52	81
	- завршни сек	1.318	227.289	1.486	255.394	1.551	244.003	118	107	104	96
2	Пребирне сече	1.961	99.160	2.050	101.805	1.949	95.210	99	96	95	94
3	Комбиноване методе (фемелшпаг)	3.382	194.266	2.885	188.966	3.205	192.460	95	99	111	102
4	Вегетативно обнављање	525	59.856	264	32.347	625	62.812	119	105	236	194
5	Конверзија (индиректна)	744	69.405	621	41.586	810	63.988	109	92	131	154
	- припремни сек	364	23.179	370	26.527	384	26.659	105	115	104	100
	- оплодни сек	311	35.020	216	12.268	309	22.120	99	63	143	180
	- накнадни сек	25	2.830			25	3.026	100	107		
	- завршни сек	44	8.376	34	2.791	93	12.183	210	145	270	437
6	Случајни принос - природно обнављање			142	8.746	125	12.804			88	146
	- Преломи и извале (снег, лед, ветар, бујице, клизиште, поплаве)			135	8.169	16	270			12	3
	- Сушење шума					32	619				
	- Пожаришта и др.			7	577	77	11.915			1.093	2.065
1.2	Вештачко обнављање шума	442	106.478	834	134.911	768	124.674	174	117	92	92
7	Вештачко обнављ. (мелиорација)	270	28.449	462	44.252	208	68.183	77	240	45	154
8	Обнав. ред. сечина МЛ садњом	196	75.691	210	82.555	192	24.652	98	33	91	30
9	Случајни принос-вештачко обнављање	14	2.337	162	8.104	368	31.839	2.703	1.362	228	393
	- Преломи и извале (снег, лед, ветар, бујице, клизиште, поплаве)	2,90	262,00	147	4.507	261	19.800	9.004	7.557	178	439
	- Сушење шума			1	8	104	11.447			18.956	143.087
	- Пожаришта и др.	11	2.075	14	3.589	3	592	24	29	18	16
<b>2</b>	<b>Нега шума</b>	<b>23.527</b>	<b>788.785</b>	<b>20.403</b>	<b>689.461</b>	<b>21.272</b>	<b>758.097</b>	<b>90</b>	<b>96</b>	<b>104</b>	<b>110</b>
10	Проредне сече	22.148	751.117	18.007	627.682	20.242	715.671	91	95	112	114
	- у вештачким састојинама	3.779	132.521	3.479	118.233	3.368	121.264	89	92	97	103
	- у високим природним састојинама	7.808	317.011	6.730	270.524	7.091	303.618	91	96	105	112
	- у изданачким састојинама	10.494	297.250	7.779	237.761	9.680	286.060	92	96	124	120
	- у културама и плантажама	4	128	19	1.164	56	1.690	1.321	1.320	304	145
	- у плантажама меких лишћара	64	4.206			46	3.040	73	72		
11	Случајни принос-санитарне сече	1.378	37.668	2.396	61.779	1.030	42.426	75	113	43	69
	- Преломи и извале (снег, лед, ветар, бујице, клизиште, поплаве)	1.028	28.856	2.080	53.420	801	25.175	78	87	39	47
	- Сушење шума	347	8.383	291	5.747	199	9.850	57	117	68	171
	- Пожаришта и др.	3	429	25	2.613	30	7.401	998	1.725	119	283
<b>УКУПНО</b>		<b>34.277</b>	<b>1.821.730</b>	<b>32.185</b>	<b>1.802.328</b>	<b>32.727</b>	<b>1.810.423</b>	<b>95</b>	<b>99</b>	<b>102</b>	<b>100</b>

Табела 5: Извршење плана заштите 2023. године по шумским газдинствима

Р. бр.	Шумско газдинство	ЗАШТИТА ШУМА								
		Појава шумских пожара		Заштита шума од биљ. болести и штет. инсеката (ha)			Изградња и одржавање ПП пруга (km)			Беспр. сеча (m <sup>3</sup> )
		период		год. план	извршење		год. план	извршење		
		број	(ha)		период	%		период	%	период
1.	ШГ "Београд" Београд			1.042	1.041	100	23,65	23,66	100	178
2.	ШГ "Северни Кучај" Кучево	1	1	225	258	115	26,17	26,17	100	309
3.	ШГ "Тимочке шуме" Бољевац			7.344	11.685	159	2,96	2,96	100	172
4.	ШГ "Јужни Кучај" Деспотовац			651	651	100	1,50	1,50	100	36
5.	ШГ "Крагујевац" Крагујевац			765	554	72	2,00	2,00	100	759
6.	ШГ "Борања" Лозница	3	4	1.151	1.151	100	6,91	6,91	100	590
7.	ШГ "Ужице" Ужице	2	1	4.704	4.716	100	51,23	51,23	100	56
8.	ШГ "Пријепоље" Пријепоље			3.620	3.620	100				310
9.	ШГ "Голија" Ивањица	2	6	1.209	1.209	100	3,40			213
10.	ШГ "Шумарство" Рашка			153	169	110				314
11.	ШГ "Столови" Краљево	2	5	1.450	1.449	100	6,20	6,20	100	150
12.	ШГ "Расина" Крушевац	3	3	2.147	2.147	100	10,42	10,42	100	986
13.	ШГ "Топлица" Куршумлија	1	2	2.763	2.762	100	12,85	12,85	100	1.360
14.	ШГ "Ниш" Ниш	3	45	2.152	3.574	166	1,56	1,56	100	183
15.	ШГ "Пирот" Пирот	1	11	254	379	149	5,90	9,84	167	267
16.	ШГ "Шума" Лесковац	7	3	1.026	1.074	105	16,10	16,10	100	730
17.	ШГ "Врање" Врање	4	249	904	904	100	23,70	23,70	100	2.572
<b>Укупно</b>		<b>29</b>	<b>329</b>	<b>31.561</b>	<b>37.344</b>	<b>118</b>	<b>194,55</b>	<b>195,10</b>	<b>100</b>	<b>9.187</b>



Табела 6: Преглед регистрованих шумских пожара и опожарене површине за 2023. годину

Ред. број	Шумско газдинство	Државне шуме		Шуме сопственика	
		Број шумских пожара	Опожарена површина (ха)	Број шумских пожара	Опожарена површина (ха)
1	2	3	4	7	8
1	ШГ " Београд" Београд				
2	ШГ " Северни Кучај" Кучево	1	0,5		
3	ШГ " Тимочке шуме" Бољевац				
4	ШГ " Јужни Кучај" Деспотовац				
5	ШГ " Крагујевац" Крагујевац				
6	ШГ " Борања" Лозница	3	3,7		
7	ШГ " Ужице" Ужице	2	0,6		
8	ШГ " Пријепоље" Пријепоље				
9	ШГ " Голија" Ивањица	2	5,5		
10	ШГ " Шумарство" Рашка				
11	ШГ " Столови" Краљево	2	5,2		
12	ШГ " Расина" Крушевац	1	2,6	2	0,5
13	ШГ " Топлица" Куршумлија	1	2,4		
14	ШГ " Ниш" Ниш	1	0,1	2	45,0
15	ШГ " Пирот" Пирот	1	11,0		
16	ШГ " Шума" Лесковац	7	3,2		
17	ШГ " Врање" Врање	4	248,7		
<b>ЈП " Србијашуме"</b>		<b>25</b>	<b>283,4</b>	<b>4</b>	<b>45,5</b>

Табела 7: Извршене контроле шумских рејона по ШГ у 2023. години

Ред. број	Шумско газдинство	Број извршених контрола		
		редовне	ванредне	свега
1	2	3	4	5
1.	ШГ " Београд" Београд	32		32
2.	ШГ " Северни Кучај" Кучево	91		91
3.	ШГ " Тимочке шуме" Бољевац	59		59
4.	ШГ " Јужни Кучај" Деспотовац	54		54
5.	ШГ " Крагујевац" Крагујевац	42	1	43
6.	ШГ " Борања" Лозница	29		29
7.	ШГ " Ужице" Ужице	15		15
8.	ШГ " Пријепоље" Пријепоље	35	1	36
9.	ШГ " Голија" Ивањица			
10.	ШГ " Шумарство" Рашка	3	4	7
11.	ШГ " Столови" Краљево	39		39
12.	ШГ " Расина" Крушевац	31	3	34
13.	ШГ " Топлица" Куршумлија	40	1	41
14.	ШГ " Ниш" Ниш	100	1	101
15.	ШГ " Пирот" Пирот	18		18
16.	ШГ " Шума" Лесковац	18		18
17.	ШГ " Врање" Врање	83	1	84
<b>ЈП " Србијашуме"</b>		<b>689</b>	<b>12</b>	<b>701</b>

Табела 8: Остварење производње, реализације и залихе шумског садног материјала по шумским газдинствима у 2023. години

у ком.

Шумско газдинство		ПРОИЗВОДЊА 2023.			РЕАЛИЗАЦИЈА 2023.			ЗАЛИХЕ 31.12.2023.		
		класичне	саднице са обложеним кореном (конт.+ нис.)	Укупно	класичне	саднице са обложеним кореном (конт.+ нис.)	Укупно	класичне	саднице са обложеним кореном (конт.+ нис.)	Укупно
12	ШГ " Београд" Београд	170.594		170.594	117.225		117.225	60.389		60.389
30	ШГ " Северни Кучај" Кучево	205.379		205.379	84.274		84.274	120.095		120.095
31	ШГ " Тимочке шуме" Бољевац	565.732		565.732	237.659		237.659	321.865		321.865
32	ШГ " Јужни Кучај" Деспотовац	361.197		361.197	76.719		76.719	253.185		253.185
33	ШГ " Крагујевац" Крагујевац	163.084	11.900	174.984	45.935		45.935	93.395	11.900	105.295
35	ШГ " Ужице" Ужице	688.039	165.526	853.565	207.814	112.714	320.528	399.224	51.375	450.599
36	ШГ " Пријепоље" Пријепоље	519.000		519.000	155.525		155.525	413.601		413.601
37	ШГ " Голија" Ивањица	1.087.000	665.000	1.752.000	286.778	179.475	466.253	806.472	559.353	1.365.825
39	ШГ " Столови" Краљево	490.498	145.352	635.850	92.781	81.391	174.172	411.852	63.965	475.817
40	ШГ " Расина" Крушевац	281.766	413.400	695.166	111.054	205.410	316.464	180.562	208.340	388.902
41	ШГ " Топлица" Куршумлија									
43	ШГ " Пирот" Пирот	3.570	758.114	761.684	1.120	231.388	232.508	2.450	434.076	436.526
44	ШГ " Шума" Лесковац	376.120	490.624	866.744	155.107	203.283	358.390	239.130	219.800	458.930
<b>ЈП " Србијашуме "</b>		<b>4.911.979</b>	<b>2.649.916</b>	<b>7.561.895</b>	<b>1.571.991</b>	<b>1.013.661</b>	<b>2.585.652</b>	<b>3.302.220</b>	<b>1.548.809</b>	<b>4.851.029</b>

Табела 9: *Израда основа газдовања шумама у 2023. години*

Редни број	Шумско газдинство	ТЕРЕНСКИ РАДОВИ			ПИСАЊЕ ОСНОВА ГАЗДОВАЊА ШУМАМА		
		План за 2023.	Извршено		План за 2023.	Извршено	
		ha	ha	%	ком	ком	%
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Београд	6.207	6.207	100	2	1	50
2	Кучево	5.536	5.536	100	1	2	200
3	Бољевац	4.330	4.330	100	1	1	100
4	Деспотовац	5.343	5.343	100	2	2	100
5	Крагујевац	3.929	3.929	100	3	3	100
6	Лозница	9.485	9.485	100	3	3	100
7	Ужице	6.369	6.369	100	1	2	200
8	Пријепоље	2.461	2.461	100	2	2	100
9	Ивањица	4.952	4.952	100	2	2	100
10	Рашка	2.256	2.256	100	1	1	100
11	Краљево	6.591	6.591	100	2	2	100
12	Крушевац	1.446	1.446	100	1	1	100
13	Куршумлија	8.657	8.657	100	2	2	100
14	Ниш	4.656	4.656	100	2	2	100
15	Пирот	5.993	5.993	100	4	4	100
16	Лесковац	4.076	4.076	100	2	2	100
17	Врање	671	671	100	2	1	50
<b>Укупно:</b>		<b>82.958</b>	<b>82.959</b>	<b>100</b>	<b>33</b>	<b>33</b>	<b>100</b>

Табела 10: *Преглед заштићених подручја којима управља ЈП „Србијашуме“ по врстама подручја стање 31.12.2023. године*

Редни број	Врста заштићеног подручја	Број	Површина (ha)
1.	Парк природе	5	280.497
2.	Предео изузетних одлика	10	55.433
3.	Специјални резерват природе	7	31.482
4.	Општи резерват природе	4	60
5.	Строги резерват природе	7	168
6.	Споменик природе	23	3.634
<b>Свега ЈП "Србијашуме"</b>		<b>56</b>	<b>371.274</b>

Табела 11: Шуме сопственика – план и извршење у 2023. години – газдовање шумама

Р. бр.	Шумско газдинство	ГАЗДОВАЊЕ ШУМАМА																	
		Гајење шума (ха)									Коришћење шума (m <sup>3</sup> )								
		Обнова			Нега			Укупно			Обло			Просторно			Укупно		
		Год. план	Изв.	%	Год. план	Изв.	%	Год. план	Изв.	%	Год. план	1148,02	%	Год. план	Изв.	%	Год. план	Изв.	%
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1	Београд	33			1.625	17	1	1.658	17	1	138	325	235	2.227	239	11	2.365	564	24
2	Кучево	320	112	35	1.834	1.051	57	2.155	1.162	54	11.015	7.998	73	41.275	21.056	51	52.290	29.054	56
3	Бољевац	412	258	63	4.314	1.695	39	4.726	1.953	41	13.818	1.000	7	59.258	26.714	45	73.076	27.713	38
4	Деспотовац	52	60	116	1.400	587	42	1.452	647	45	4.474	3.776	84	17.783	10.746	60	22.257	14.522	65
5	Крагујевац	79	70	88	1.318	632	48	1.397	702	50	2.610	1.912	73	23.494	6.225	26	26.104	8.137	31
6	Лозница	233	182	78	11.017	1.109	10	11.250	1.292	11	29.400	13.474	46	46.449	15.731	34	75.849	29.205	39
7	Ужице	137	1	1	3.772	869	23	3.909	870	22	14.862	5.429	37	16.164	6.690	41	31.026	12.119	39
8	Пријеполје	125	99	79	4.741	2.208	47	4.866	2.307	47	19.755	7.552	38	22.707	8.628	38	42.462	16.180	38
9	Ивањица	157	33	21	13.001	1.685	13	13.158	1.718	13	11.739	5.735	49	20.583	7.072	34	32.322	12.806	40
10	Рашка	361	99	27	756	241	32	1.117	340	30	3.900	1.632	42	9.780	2.278	23	13.680	3.910	29
11	Краљево	133	46	34	1.638	860	53	1.771	906	51	7.800	3.825	49	8.770	7.580	86	16.570	11.405	69
12	Крушевац	115	129	113	3.176	934	29	3.291	1.064	32	6.623	4.890	74	22.260	15.070	68	28.883	19.961	69
13	Куршумлија	165	6	3	2.859	1.144	40	3.024	1.150	38	5.866	2.360	40	41.879	26.127	62	47.745	28.488	60
14	Ниш	64	17	27	614	442	72	678	460	68	1.250	2.531	202	17.612	8.738	50	18.862	11.269	60
15	Пирот	12	23	197	977	558	57	989	581	59	4.139	1.240	30	36.682	30.305	83	40.822	31.545	77
16	Лесковац	252	269	107	2.730	1.931	71	2.982	2.200	74	7.664	5.044	66	54.645	44.779	82	62.309	49.823	80
17	Врање	313	35	11	1.352	657	49	1.665	692	42	5.587	3.390	61	45.138	28.568	63	50.725	31.957	63
<b>Свега</b>		<b>2.961</b>	<b>1.438</b>	<b>49</b>	<b>57.124</b>	<b>16.623</b>	<b>29</b>	<b>60.085</b>	<b>18.061</b>	<b>30</b>	<b>150.640</b>	<b>72.113</b>	<b>48</b>	<b>486.706</b>	<b>266.546</b>	<b>55</b>	<b>637.346</b>	<b>338.658</b>	<b>53</b>

Табела 12: Шуме сопственика – план и извршење у 2023. години – стручно-саветодани послови

Р. бр.	Шумско газдинство	Површина (ха)	СТРУЧНО - САВЕТОДАВНИ ПОСЛОВИ																							
			Дознака стабала									Жигосање (m <sup>3</sup> )			Пропратнице (ком)			Стручни увиђаји (број)			Обавештења - пријаве (број)			Накнада за посечено дрво (дин)		
			m <sup>3</sup>			ха			број КП.																	
			Год. план	Изв.	%	Год. план	Изв.	%	Год. план	Изв.	%	Год. план	Изв.	%	Год. план	Изв.	%	Год. план	Изв.	%	Год. план	Изв.	%	Год. план	Изв.	%
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27
1	Београд	25.460	2.365	747	32	1.615	17	1	2.741	32	1	2.365	564	24	418	50	12	256	31	12	121	31	26	342.302	164.592	48
2	Кучево	76.017	59.718	41.322	69	2.065	1.162	56	1.332	917	69	52.290	29.054	56	5.226	2.791	53	52	2	4	177	85	48	7.623.000	6.155.039	81
3	Бољевац	131.105	83.815	55.454	66	4.672	1.953	42	2.975	2.139	72	73.076	27.713	38	6.871	3.262	47	505	73	14	265	152	57	11.448.740	6.585.951	58
4	Деспотовац	73.442	27.822	26.424	95	1.438	647	45	1.972	1.117	57	22.257	14.522	65	1.942	1.856	96	37	37	100	42	43	102	3.405.413	3.751.222	110
5	Крагујевац	89.575	32.630	20.403	63	1.362	702	52	1.612	712	44	26.104	8.137	31	3.263	776	24	182			240	209	87	3.915.600	3.050.617	78
6	Лозница	109.308	98.674	61.006	62	11.089	1.292	12	4.250	1.769	42	75.849	29.205	39	5.900	2.594	44	1.150			725	166	23	16.350.000	9.426.378	58
7	Ужице	61.186	40.493	21.427	53	3.556	870	24	2.179	747	34	31.026	12.119	39	3.129	1.001	32	250			70	43	61	6.190.000	3.275.512	53
8	Пријепоље	43.447	47.198	30.420	64	4.251	2.301	54	2.335	951	41	42.462	16.180	38	3.550	1.668	47	36	13	36	75	26	35	8.839.848	5.028.813	57
9	Ивањица	55.383	35.914	27.681	77	12.958	1.718	13	11.019	1.291	12	32.322	12.806	40	3.262	1.438	44	350	1		155	85	55	5.390.000	4.458.809	83
10	Рашка	47.383	14.700	8.568	58	1.095	339	31	1.141	201	18	13.680	3.910	29	1.130	361	32	36			42	19	45	2.552.080	922.754	36
11	Краљево	30.252	25.501	17.551	69	1.734	906	52	800	578	72	16.570	11.405	69	1.000	1.071	107	21			29	57	197	3.700.000	2.600.558	70
12	Крушевац	42.242	36.095	38.041	105	3.236	1.064	33	1.995	2.011	101	28.883	19.961	69	2.950	3.186	108	58	58	100	97	74	76	5.293.000	5.688.023	107
13	Куршумлија	54.325	53.050	36.681	69	2.978	1.150	39	5.663	916	16	47.745	28.488	60	6.366	3.524	55				216	190	88	6.684.300	5.013.670	75
14	Ниш	91.675	21.704	15.580	72	678	460	68	1.760	1.092	62	18.570	11.269	61	2.236	1.760	79	71	30	42	241	202	84	2.837.146	2.060.430	73
15	Пирот	43.334	45.417	40.521	89	983	581	59	1.495	1.182	79	40.822	31.545	77	3.050	5.762	189	6			60	38	63	6.370.772	5.068.999	80
16	Лесковац	107.975	67.702	81.249	120	2.853	2.200	77	1.869	1.883	101	62.309	49.823	80	8.345	5.772	69	192	16	8	368	218	59	10.140.292	9.991.126	99
17	Врање	114.475	56.564	33.827	60	1.650	692	42	3.477	1.038	30	50.725	31.957	63	10.325	6.049	59	30	39	130	190	105	55	7.843.284	4.285.015	55
	<b>Свега</b>	<b>1.196.583</b>	<b>749.362</b>	<b>556.902</b>	<b>74</b>	<b>58.212</b>	<b>18.054</b>	<b>31</b>	<b>48.615</b>	<b>18.576</b>	<b>38</b>	<b>637.055</b>	<b>338.658</b>	<b>53</b>	<b>68.963</b>	<b>42.921</b>	<b>62</b>	<b>3.232</b>	<b>300</b>	<b>9</b>	<b>3.113</b>	<b>1.743</b>	<b>56</b>	<b>108.925.777</b>	<b>77.527.508</b>	<b>71</b>

Табела 13: Остварење плана производње бруто дрвне запремине у 2023. години

у м<sup>3</sup>

Р. бр.	Шумско газдинство	План.год. етат по основама (31.12.2023.)	ПЛАН БРУТО 2023.	ОСТВАРЕН БРУТО 2023.	% БРУТО ОС/ПЛ
1	2	3	4	8	12
1.	"Београд" Београд	78.243	81.264	69.229	85
2.	"Северни Кучај" Кучево	249.303	185.980	186.163	100
3.	"Тимочке шуме" Бољевац	198.211	141.836	141.887	100
4.	"Јужни Кучај" Деспотовац	110.645	104.109	112.073	108
5.	"Крагујевац" Крагујевац	57.867	54.131	47.893	88
6.	"Борања" Лозница	125.574	127.638	125.838	99
7.	"Ужице" Ужице	67.333	64.846	65.365	101
8.	"Пријепоље" Пријепоље	107.358	84.219	83.986	100
9.	"Голија" Ивањица	179.855	132.004	132.809	101
10.	"Шумарство" Рашка	76.384	69.435	67.641	97
11.	"Столови" Краљево	111.488	91.854	91.743	100
12.	"Расина" Крушевац	160.716	158.424	154.621	98
13.	"Топлица" Куршумлија	196.229	155.129	154.144	99
14.	"Ниш" Ниш	112.129	104.394	101.581	97
15.	"Пирот" Пирот	69.134	57.388	53.745	94
16.	"Шума" Лесковац	125.291	108.535	106.178	98
17.	"Врање" Врање	171.899	118.863	119.834	101
<b>УКУПНО:</b>		<b>2.197.659</b>	<b>1.840.049</b>	<b>1.814.730</b>	<b>99</b>

Табела 14: Остварење плана производње дрвне запремине у 2023. години

у м³

Р. бр.	Шумско газдинство	ПЛАН - НЕТО МАСА			ОСТВАРЕНО НЕТО МАСА			% ОСТ./ПЛ. ЗА УКУПНО
		ПРОИЗВОДЊА У РЕЖИЈИ	НА ПАЊУ	УКУПНО	ПРОИЗВОДЊА У РЕЖИЈИ	НА ПАЊУ	УКУПНО	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	"Београд" Београд	70.860	2.070	72.930	58.616	5.095	63.710	87
2.	"Северни Кучај" Кучево	133.805	28.356	162.161	127.313	35.456	162.769	100
3.	"Тимочке шуме" Бољевац	106.421	19.465	125.886	104.053	25.326	129.379	103
4.	"Јужни Кучај" Деспотовац	87.702	8.618	96.320	93.030	8.855	101.885	106
5.	"Крагујевац" Крагујевац	42.055	6.240	48.295	34.254	9.446	43.700	90
6.	"Борања" Лозница	101.719	12.940	114.659	102.953	10.926	113.879	99
7.	"Ужице" Ужице	37.270	14.528	51.798	37.188	15.414	52.602	102
8.	"Пријеполје" Пријеполје	58.602	14.480	73.082	54.408	21.877	76.285	104
9.	"Голија" Ивањица	101.567	10.666	112.233	94.699	18.855	113.554	101
10.	"Шумарство" Рашка	42.411	14.523	56.934	39.327	14.439	53.766	94
11.	"Столови" Краљево	72.270	7.989	80.259	72.848	9.044	81.892	102
12.	"Расина" Крушевац	114.188	20.914	135.102	99.610	37.446	137.056	101
13.	"Топлица" Куршумлија	96.108	38.070	134.178	95.957	38.234	134.191	100
14.	"Ниш" Ниш	55.484	36.200	91.684	50.670	36.899	87.569	96
15.	"Пирот" Пирот	35.584	15.635	51.219	33.183	15.763	48.945	96
16.	"Шума" Лесковац	75.663	21.155	96.818	68.422	26.582	95.004	98
17.	"Врање" Врање	58.137	45.433	103.569	56.808	47.235	104.042	100
<b>УКУПНО:</b>		<b>1.289.846</b>	<b>317.282</b>	<b>1.607.127</b>	<b>1.223.339</b>	<b>376.891</b>	<b>1.600.230</b>	<b>100</b>

Табела 15: Производња дрвних сортимената по месту и сортимент структури

Р. бр.	Сортимент	СЕЧА И ВБРАДА - План 2023. год.				СЕЧА И ВБРАДА - 2022. год.				СЕЧА И ВБРАДА - остварено 2023. год.				% оствар.2023./ планир.2023.	% остварено 2023./2022.
		Самонбрада	Власт. режија	Услуге	Укупно	Самонбрада	Власт. режија	Услуге	Укупно	Самонбрада	Власт. режија	Услуге	Укупно		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
	<b>УКУПНА НЕТО МАСА</b>	<b>317.282</b>	<b>54.072</b>	<b>1.235.773</b>	<b>1.607.127</b>	<b>490.644</b>	<b>57.637</b>	<b>1.060.020</b>	<b>1.608.301</b>	<b>376.891</b>	<b>54.395</b>	<b>1.168.944</b>	<b>1.600.230</b>	<b>100</b>	<b>99</b>
<b>1</b>	<b>ТРУПЦИ Ф и Л</b>	<b>2.675</b>	<b>18.029</b>	<b>91.743</b>	<b>112.447</b>	<b>6.249</b>	<b>17.871</b>	<b>104.682</b>	<b>128.801</b>	<b>4.801</b>	<b>18.400</b>	<b>92.141</b>	<b>115.342</b>	<b>103</b>	<b>90</b>
	Храст	13	159	355	527	23	112	262	397	42	67	461	570	108	144
	Буква	1.487	926	68.121	70.534	5.615	2.362	68.974	<b>76.951</b>	3.206	1.529	72.204	76.939	109	100
	Топола	1.073	16.928	17.727	35.728	271	15.279	26.126	<b>41.676</b>	1.428	16.732	14.302	32.461	91	78
	Јела/Смрча	11	17	4.688	4.716	257	88	8.237	<b>8.581</b>	90	55	4.170	4.316	92	50
	Остали	91		852	943	83	30	1.083	<b>1.196</b>	35	17	1.004	1.056	112	88
<b>2</b>	<b>ТРУПЦИ ЗА РЕЗАЊЕ</b>	<b>39.143</b>	<b>19.037</b>	<b>459.391</b>	<b>517.572</b>	<b>71.985</b>	<b>21.040</b>	<b>367.563</b>	<b>460.588</b>	<b>56.607</b>	<b>20.316</b>	<b>395.512</b>	<b>472.436</b>	<b>91</b>	<b>103</b>
	Храст	1.854	2.609	10.493	14.956	2.536	1.212	7.104	10.853	2.217	2.093	8.638	12.947	87	119
	Буква	20.893	5.685	333.257	359.834	38.005	7.972	258.499	304.476	24.971	5.442	281.416	311.829	87	102
	Топола	1.687	10.211	15.288	27.186	949	10.058	19.139	30.145	2.737	11.592	11.907	26.237	97	87
	Отл	193	47	1.989	2.229	479	107	1.787	2.373	554	58	1.728	2.340	105	99
	Омл	1.054	20	2.658	3.732	530	11	1.730	2.271	344	56	999	1.399	37	62
	Јела/Смрча	2.824	452	70.756	74.031	18.792	1.250	61.323	81.366	14.501	815	65.199	80.514	109	99
	Остали четинари	10.639	14	24.950	35.603	10.694	430	17.981	29.105	11.283	260	25.626	37.170	104	128
<b>3</b>	<b>ОСТАЛО ТЕХНИЧКО ДРВО</b>	<b>12.936</b>	<b>378</b>	<b>26.825</b>	<b>40.139</b>	<b>9.154</b>	<b>480</b>	<b>18.367</b>	<b>28.000</b>	<b>12.528</b>	<b>404</b>	<b>17.995</b>	<b>30.927</b>	<b>77</b>	<b>110</b>
	Тврди лишћари	2.542	51	3.591	6.184	1.435	31	1.878	3.344	1.350	4	1.002	2.356	38	70
	Меки лишћари		116	216	332		128	538	666		12	1	13	4	2
	Четинари	10.394	211	23.018	33.623	7.719	321	15.950	23.990	11.178	388	16.992	28.558	85	119
<b>4</b>	<b>Огрев. дрво и дрво за дрвене плоче - метарско</b>	<b>122.250</b>	<b>5.721</b>	<b>74.691</b>	<b>202.661</b>	<b>177.674</b>	<b>3.123</b>	<b>60.461</b>	<b>241.257</b>	<b>116.197</b>	<b>3.043</b>	<b>48.398</b>	<b>167.638</b>	<b>83</b>	<b>69</b>
	Тврди лишћари	118.485	5.330	71.684	195.499	167.355	3.064	58.688	229.106	109.679	2.911	47.781	160.372	82	70
	Меки лишћари	600	384	1.405	2.389	5.652	11	327	5.990	3.399	131	226	3.756	157	63
	Четинари	3.165	6	1.602	4.773	4.667	48	1.446	6.161	3.119		391	3.510	74	57
<b>5</b>	<b>Огрев. дрво и дрво за дрвене плоче - вишеметарско</b>	<b>140.277</b>	<b>10.907</b>	<b>583.124</b>	<b>734.308</b>	<b>225.582</b>	<b>15.124</b>	<b>508.948</b>	<b>749.654</b>	<b>186.758</b>	<b>12.232</b>	<b>614.898</b>	<b>813.887</b>	<b>111</b>	<b>109</b>
	Тврди лишћари	113.900	5.300	512.857	632.057	172.434	8.790	450.236	631.461	135.528	5.286	539.461	680.276	108	108
	Меки лишћари	4.477	5.420	12.581	22.479	6.515	5.602	16.681	28.798	4.520	5.830	13.769	24.118	107	84
	Четинари	21.900	187	57.685	79.772	46.633	732	42.031	89.396	46.710	1.115	61.668	109.493	137	122
	<b>УКУПНО обло</b>	<b>54.754</b>	<b>37.445</b>	<b>577.959</b>	<b>670.158</b>	<b>87.388</b>	<b>39.390</b>	<b>490.612</b>	<b>617.390</b>	<b>73.936</b>	<b>39.121</b>	<b>505.648</b>	<b>618.705</b>	<b>92</b>	<b>100</b>
	<b>УКУПНО огревно дрво и дрво за дрвене плоче</b>	<b>262.527</b>	<b>16.628</b>	<b>657.814</b>	<b>936.969</b>	<b>403.256</b>	<b>18.247</b>	<b>569.409</b>	<b>990.912</b>	<b>302.955</b>	<b>15.274</b>	<b>663.296</b>	<b>981.525</b>	<b>105</b>	<b>99</b>
	<b>УКУПНО</b>	<b>317.282</b>	<b>54.072</b>	<b>1.235.773</b>	<b>1.607.127</b>	<b>490.644</b>	<b>57.637</b>	<b>1.060.020</b>	<b>1.608.301</b>	<b>376.891</b>	<b>54.395</b>	<b>1.168.944</b>	<b>1.600.230</b>	<b>100</b>	<b>99</b>

у м³



Табела 16: Остварење организације производње и реализације у 2023. години

у m³

Р. бр.	Сортимент	СЕЧА И ИЗРАДА				ПРИВЛАЧЕЊЕ			ПРОДАЈА					ЗАЛИХЕ 31.12.'23.			
		Самон зрада	Власт. режија	Услуге	Укупно	Власт. мех.	Услуге	Укупно	На пању	Код пања	На стов.			Укупно	Код пања	На стов.	Укупно
											кам. пут.	гл. ст. жел. ст.	ук.				
	<b>УКУПНА НЕТО МАСА</b>	<b>376.891</b>	<b>54.395</b>	<b>1.168.944</b>	<b>1.600.230</b>	<b>52.008</b>	<b>1.172.081</b>	<b>1.224.089</b>	<b>367.535</b>	<b>4.175</b>	<b>1.204.290</b>	<b>5.915</b>	<b>1.210.205</b>	<b>1.581.915</b>	<b>37.374</b>	<b>30.682</b>	<b>68.057</b>
<b>1</b>	<b>ТРУПЦИ Ф и Л</b>	<b>4.801</b>	<b>18.400</b>	<b>92.141</b>	<b>115.342</b>	<b>15.540</b>	<b>93.867</b>	<b>109.407</b>	<b>4.270</b>	<b>1.331</b>	<b>109.040</b>	<b>572</b>	<b>109.612</b>	<b>115.213</b>	<b>5.212</b>	<b>807</b>	<b>6.019</b>
	Храст	42	67	461	570	6	506	512	42		535	2	537	579	26	4	30
	Буква	3.206	1.529	72.204	76.939	1.691	72.087	73.777	3.182	1	73.100	223	73.322	76.505	597	595	1.193
	Топола	1.428	16.732	14.302	32.461	13.778	16.094	29.872	921	1.330	30.661		30.661	32.912	4.537	98	4.635
	Јела/Смрча	90	55	4.170	4.316	49	4.180	4.229	90		3.823	346	4.169	4.259	34	30	64
	Остали	35	17	1.004	1.056	17	1.000	1.016	35		922	1	924	959	18	80	98
<b>2</b>	<b>ТРУПЦИ ЗА РЕЗАЊЕ</b>	<b>56.607</b>	<b>20.316</b>	<b>395.512</b>	<b>472.436</b>	<b>17.399</b>	<b>397.586</b>	<b>414.985</b>	<b>55.672</b>	<b>1.102</b>	<b>406.225</b>	<b>3.566</b>	<b>409.791</b>	<b>466.565</b>	<b>9.819</b>	<b>8.713</b>	<b>18.532</b>
	Храст	2.217	2.093	8.638	12.947	808	9.946	10.754	2.180		10.259	431	10.691	12.870	330	513	843
	Буква	24.971	5.442	281.416	311.829	6.427	281.009	287.436	24.694	189	284.399	565	284.963	309.847	3.689	4.485	8.173
	Топола	2.737	11.592	11.907	26.237	9.160	12.697	21.857	2.230	912	22.139		22.139	25.282	4.092	161	4.253
	Отл (укупно)	554	58	1.728	2.340	20	1.782	1.803	552		1.412	32	1.444	1.996	227	391	618
	Омл	344	56	999	1.399	6	993	999	343		988		988	1.332	113	77	191
	Јела/Смрча	14.501	815	65.199	80.514	687	65.346	66.033	14.454		62.962	2.425	65.388	79.842	884	972	1.856
	Остали четинари	11.283	260	25.626	37.170	290	25.812	26.103	11.218		24.065	112	24.178	35.396	484	2.113	2.598
<b>3</b>	<b>ОСТАЛО ТЕХНИЧКО ДРВО</b>	<b>12.528</b>	<b>404</b>	<b>17.995</b>	<b>30.927</b>	<b>321</b>	<b>18.090</b>	<b>18.411</b>	<b>12.148</b>		<b>17.597</b>	<b>176</b>	<b>17.773</b>	<b>29.921</b>	<b>651</b>	<b>710</b>	<b>1.361</b>
	Тврди лишћари	1.350	4	1.002	2.356	1	1.068	1.069	1.350		1.066		1.066	2.416	70	18	88
	Меки лишћари		12	1	13	17	1	18			4		4	4			
	Четинари	11.178	388	16.992	28.558	303	17.021	17.324	10.797		16.527	176	16.704	27.501	581	691,4	1.272,0
<b>4</b>	<b>Огрев. дрво и дрво за дрвене плоче - метарско</b>	<b>116.197</b>	<b>3.043</b>	<b>48.398</b>	<b>167.638</b>	<b>7.571</b>	<b>44.799</b>	<b>52.370</b>	<b>114.884</b>	<b>1.481</b>	<b>49.834</b>	<b>1.476</b>	<b>51.310</b>	<b>167.675</b>	<b>5.421</b>	<b>4.060</b>	<b>9.481</b>
	Тврди лишћари	109.679	2.911	47.781	160.372	7.464	44.049	51.512	108.754	1.479	49.018	1.476	50.495	160.728	5.205	3.664	8.869
	Меки лишћари	3.399	131	226	3.756	99	183	282	3.393	1	263		263	3.657	114	88	202
	Четинари	3.119		391	3.510	9	567	575	2.738		553		553	3.290	103	308	411
<b>5</b>	<b>Огрев. дрво и дрво за дрвене плоче - вишеметарско</b>	<b>186.758</b>	<b>12.232</b>	<b>614.898</b>	<b>813.887</b>	<b>11.177</b>	<b>617.740</b>	<b>628.917</b>	<b>180.561</b>	<b>261</b>	<b>621.595</b>	<b>124</b>	<b>621.719</b>	<b>802.540</b>	<b>16.272</b>	<b>16.392</b>	<b>32.665</b>
	Тврди лишћари	135.528	5.286	539.461	680.276	6.113	542.002	548.115	131.074	39	541.935	121	542.056	673.169	11.618	12.863	24.482
	Меки лишћари	4.520	5.830	13.769	24.118	3.965	13.752	17.717	4.076	222	18.439		18.439	22.737	3.038	544	3.583
	Четинари	46.710	1.115	61.668	109.493	1.099	61.985	63.085	45.410		61.221	3	61.224	106.634	1.616	2.985	4.600
	<b>УКУПНО обло</b>	<b>73.936</b>	<b>39.121</b>	<b>505.648</b>	<b>618.705</b>	<b>33.260</b>	<b>509.542</b>	<b>542.802</b>	<b>72.090</b>	<b>2.433</b>	<b>532.862</b>	<b>4.315</b>	<b>537.176</b>	<b>611.699</b>	<b>15.681</b>	<b>10.230</b>	<b>25.911</b>
	<b>УКУПНО огревно дрво и дрво за дрвене плоче</b>	<b>302.955</b>	<b>15.274</b>	<b>663.296</b>	<b>981.525</b>	<b>18.748</b>	<b>662.539</b>	<b>681.287</b>	<b>295.445</b>	<b>1.742</b>	<b>671.428</b>	<b>1.601</b>	<b>673.029</b>	<b>970.215</b>	<b>21.693</b>	<b>20.453</b>	<b>42.146</b>
	<b>УКУПНО</b>	<b>376.891</b>	<b>54.395</b>	<b>1.168.944</b>	<b>1.600.230</b>	<b>52.008</b>	<b>1.172.081</b>	<b>1.224.089</b>	<b>367.535</b>	<b>4.175</b>	<b>1.204.290</b>	<b>5.915</b>	<b>1.210.205</b>	<b>1.581.915</b>	<b>37.374</b>	<b>30.682</b>	<b>68.057</b>

Табела 17: Залихе дрвних сортиманата на дан 31.12.2023. по шумским газдинствима

Шумско газдинство	Шума			Стовариште			Укупно		
	Обло	Огревно дрво и дрво за дрвене плоче	Укупно	Обло	Огревно дрво и дрво за дрвене плоче	Укупно	Обло	Огревно дрво и дрво за дрвене плоче	Укупно
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
"Београд" Београд	9.023	2.562	<b>11.585</b>	363	1.229	<b>1.592</b>	9.387	3.791	<b>13.178</b>
"Северни Кучај" Кучево	272	2.975	<b>3.246</b>	124	13	<b>137</b>	395	2.987	<b>3.383</b>
"Тимочке шуме" Бољевац	56	186	<b>243</b>	492	800	<b>1.292</b>	548	986	<b>1.535</b>
"Јужни Кучај" Деспотовац		0,18	<b>0,18</b>	82	310	<b>392</b>	82	310	<b>392</b>
"Крагујевац" Крагујевац	119	217	<b>336</b>	1.181	2.012	<b>3.194</b>	1.301	2.230	<b>3.530</b>
"Борања" Лозница	500	2.884	<b>3.384</b>	1.393	2.769	<b>4.162</b>	1.893	5.653	<b>7.546</b>
"Ужице" Ужице	472	552	<b>1.024</b>	592	677	<b>1.269</b>	1.063	1.229	<b>2.292</b>
"Пријеполје" Пријеполје	484	434	<b>918</b>	754	1.617	<b>2.371</b>	1.239	2.051	<b>3.290</b>
"Голија" Ивањица	1.860	2.255	<b>4.116</b>	892	1.253	<b>2.145</b>	2.752	3.509	<b>6.261</b>
"Шумарство" Рашка	340	797	<b>1.137</b>	247	1.557	<b>1.804</b>	588	2.354	<b>2.942</b>
"Столови" Краљево				2	0,47	<b>2</b>	2	0,47	<b>2</b>
"Расина" Крушевац	250	3.836	<b>4.085</b>	1.251	1.189	<b>2.439</b>	1.500	5.024	<b>6.525</b>
"Топлица" Куршумлија	1.095	1.421	<b>2.516</b>	653	1.497	<b>2.150</b>	1.747	2.918	<b>4.665</b>
"Ниш" Ниш	3		<b>3</b>	1.087	840	<b>1.926</b>	1.089	840	<b>1.929</b>
"Пирот" Пирот	821	1.043	<b>1.865</b>	104	1.001	<b>1.105</b>	925	2.044	<b>2.969</b>
"Шума" Лесковац	386	2.530	<b>2.916</b>	440	2.139	<b>2.579</b>	826	4.669	<b>5.494</b>
"Врање" Врање				575	1.549	<b>2.124</b>	575	1.549	<b>2.124</b>
<b>УКУПНО:</b>	<b>15.681</b>	<b>21.693</b>	<b>37.374</b>	<b>10.229</b>	<b>20.453</b>	<b>30.682</b>	<b>25.911</b>	<b>42.146</b>	<b>68.057</b>

Табела 18: Залихе дрвних сортиманата на дан 31.12.2023. по месту, врсти дрвета и групи сортимената

Врста дрвета	Група	Шума	Стовариште	Укупно
				м <sup>3</sup>
Храст	Обло дрво	1.013	1.567	<b>2.580</b>
	Огревно дрво и дрво за дрвене плоче	306	1.143	<b>1.449</b>
	<b>Укупно</b>	<b>1.319</b>	<b>2.710</b>	<b>4.029</b>
Буква	Обло дрво	14.467	16.272	<b>30.739</b>
	Огревно дрво и дрво за дрвене плоче	4.253	2.161	<b>6.414</b>
	<b>Укупно</b>	<b>18.720</b>	<b>18.433</b>	<b>37.153</b>
Топола	Обло дрво	11.511	580	<b>12.091</b>
	Огревно дрво и дрво за дрвене плоче	32	4	<b>36</b>
	<b>Укупно</b>	<b>11.543</b>	<b>584</b>	<b>12.127</b>
Остали тврди лишћари	Обло дрво	1.077	1.032	<b>2.109</b>
	Огревно дрво и дрво за дрвене плоче	646	360	<b>1.006</b>
	<b>Укупно</b>	<b>1.723</b>	<b>1.392</b>	<b>3.115</b>
Остали меки лишћари	Обло дрво	279	302	<b>581</b>
	Огревно дрво и дрво за дрвене плоче	81	84	<b>166</b>
	<b>Укупно</b>	<b>360</b>	<b>387</b>	<b>747</b>
Јела/Смрча	Обло дрво	1.853	2.538	<b>4.390</b>
	Огревно дрво и дрво за дрвене плоче	10	175	<b>186</b>
	<b>Укупно</b>	<b>1.863</b>	<b>2.713</b>	<b>4.576</b>
Остали четинари	Обло дрво	1.754	4.330	<b>6.084</b>
	Огревно дрво и дрво за дрвене плоче	92	133	<b>225</b>
	<b>Укупно</b>	<b>1.846</b>	<b>4.463</b>	<b>6.309</b>
<b>Укупно</b>	Обло дрво	31.954	26.622	<b>58.576</b>
	Огревно дрво и дрво за дрвене плоче	5.421	4.060	<b>9.481</b>
	<b>Укупно</b>	<b>37.374</b>	<b>30.682</b>	<b>68.057</b>

Табела 19: Реализација изградње и одржавања шумских камионских путева у 2023. години

Р. бр.	Шумско Газдинство	Изградња					Текуће и инвестиционо одржавање				
		план 2023.	оств.2022.	оств. 2023.	оств./пл. 2023.	оств. 2023./2022.	план 2023.	оств.2022.	оств. 2023.	оств./пл. 2023.	оств. 2023./2022.
		km	km	km	%	%	km	km	km	%	%
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	"Северни Кучај" Кучево	5,85	11,33	6,85	117	60	36,63	144,71	140,34	383	97
2	"Тимочке шуме" Бољевац	6,08	1,99	6,05	99	303	194,50	268,16	224,87	116	84
3	"Јужни Кучај" Деспотовац	6,96	5,70	6,96	100	122	44,40	42,83	53,49	120	125
4	"Крагујевац" Крагујевац	3,77	5,00	4,65	123	93	47,50	27,84	35,49	75	127
5	"Борања" Лозница	10,62	9,33	7,72	73	83	25,60	23,30	28,50	111	122
6	"Ужице" Ужице	3,10		3,56	115		74,73	101,57	92,21	123	91
7	"Пријеполје" Пријеполје	35,25	5,56	8,96	25	161	53,62	38,95	44,80	84	115
8	"Голија" Ивањица	4,00	5,60	2,72	68	49	157,48	45,75	69,05	44	151
9	"Шумарство" Рашка	3,00	9,80	2,00	67	20	116,28	103,24	98,97	85	96
10	"Столови" Краљево	9,22	5,28	7,49	81	142	129,34	73,83	89,10	69	121
11	"Расина" Крушевац	6,77	3,97	7,09	105	179	64,55	181,23	92,88	144	51
12	"Топлица" Куршумлија	16,52	8,45	10,79	65	128	130,36	220,78	303,54	233	137
13	"Ниш" Ниш	17,86	13,92	12,54	70	90	163,25	284,50	154,94	95	54
14	"Пирот" Пирот						85,49	132,25	76,99	90	58
15	"Шума" Лесковац	4,10		9,26	226		123,03	100,83	99,06	81	98
16	"Врање" Врање	5,57	5,19				213,19	394,33	348,09	163	88
	<b>УКУПНО</b>	<b>138,67</b>	<b>91,12</b>	<b>96,64</b>	<b>70</b>	<b>106</b>	<b>1.659,95</b>	<b>2.184,10</b>	<b>1.952,30</b>	<b>118</b>	<b>89</b>

Табела 20: Реализација изградње и одржавања тракторских влака у 2023. години

Р. бр.	Шумско Газдинство	Изградња					Одржавање				
		план 2022.	оств.2021.	оств. 2022.	оств./пл. 2022.	оств. 2022./2021.	план 2022.	оств.2021.	оств. 2022.	оств./пл. 2022.	оств. 2022./2021.
		km	km	km	%	%	km	km	km	%	%
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
1	"Северни Кучај" Кучево	64,25	115,95	64,35	100	55	126,88	229,34	210,42	166	92
2	"Тимочке шуме" Бољевац	79,20	90,29	39,81	50	44	84,56	83,20	56,19	66	68
3	"Јужни Кучај" Деспотовац	70,37	49,30	44,80	64	91	105,63	57,01	66,90	63	117
4	"Крагујевац" Крагујевац	8,31	3,10	8,03	97	259	18,12	4,58	9,16	51	200
5	"Борања" Лозница	47,20	54,20	39,42	84	73	133,62	88,53	161,59	121	183
6	"Ужице" Ужице	14,90	8,30	5,41	36	65	6,71	7,79	3,06	46	39
7	"Пријеполје" Пријеполје	13,89	3,52	6,44	46	183	21,20	1,80	5,70	27	317
8	"Голија" Ивањица	44,86	55,28	26,63	59	48	162,27	130,38	146,14	90	112
9	"Шумарство" Рашка	37,75	30,61	16,10	43	53	66,55	31,86	34,15	51	107
10	"Столови" Краљево	32,90	48,47	21,65	66	45	133,60	214,07	213,18	160	100
11	"Расина" Крушевац	75,64	74,99	52,23	69	70	224,77	172,71	204,64	91	118
12	"Топлица" Куршумлија	56,93	81,96	33,81	59	41	217,23	200,21	133,01	61	66
13	"Ниш" Ниш	50,43	51,94	29,84	59	57	140,71	121,85	149,41	106	123
14	"Пирот" Пирот	37,65	40,17	38,10	101	95	53,36	50,42	65,09	122	129
15	"Шума" Лесковац	53,78	21,15	14,51	27	69	212,35	203,09	187,48	88	92
16	"Врање" Врање	60,77	60,54	38,20	63	63	82,38	176,99	200,92	244	114
	<b>УКУПНО</b>	<b>748,83</b>	<b>789,76</b>	<b>479,34</b>	<b>64</b>	<b>61</b>	<b>1.789,94</b>	<b>1.773,83</b>	<b>1.847,04</b>	<b>103</b>	<b>104</b>

Табела 21: Анализа планиране и извршене продаје дрвних сортимената у 2023. години по месту продаје и шумским газдинствима

у м<sup>3</sup>

Р. бр.	Шумско газдинство		На пању			Код пања			На камионском путу			На стоваришту			Укупно		
			план	изврш.	%	план	изврш.	%	план	изврш.	%	план	изврш.	%	план	изврш.	%
1	2		3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1.	12	"Београд" Београд	2.070	5.094	246	2.690	2.465	92	68.171	54.830	80				72.930	62.389	86
2.	30	"Северни Кучај" Кучево	28.356	35.454	125		93		133.805	127.861	96				162.161	163.408	101
3.	31	"Тимочке шуме" Бољевац	19.465	25.366	130				106.421	105.019	99				125.886	130.385	104
4.	32	"Јужни Кучај" Деспотовац	8.618	8.855	103				84.518	93.974	111	3.184			96.320	102.829	107
5.	33	"Крагујевац" Крагујевац	6.240	9.350	150				36.524	35.024	96	5.531	277	5	48.295	44.652	92
6.	34	"Борања" Лозница	12.940	8.313	64				98.717	104.238	106	3.002	349	12	114.659	112.900	98
7.	35	"Ужице" Ужице	14.528	15.414	106				36.870	36.011	98	400			51.798	51.425	99
8.	36	"Пријепоље" Пријепоље	14.480	21.861	151		2		52.758	52.460	99	5.844	3.145	54	73.082	77.468	106
9.	37	"Голија" Ивањица	10.666	18.811	176		228		98.484	92.117	94	3.083	166	5	112.233	111.322	99
10.	38	"Шумарство" Рашка	14.523	14.132	97				40.161	39.775	99	2.250	20	1	56.934	53.927	95
11.	39	"Столови" Краљево	7.989	9.041	113				68.574	72.764	106	3.696	1	0	80.259	81.807	102
12.	40	"Расина" Крушевац	20.914	37.359	179		692		114.188	96.628	85		103		135.102	134.782	100
13.	41	"Топлица" Куршумлија	38.070	38.091	100				92.508	91.570	99	3.600	466	13	134.178	130.126	97
14.	42	"Ниш" Ниш	36.200	34.366	95				53.391	49.491	93	2.093	301	14	91.684	84.158	92
15.	43	"Пирот" Пирот	15.635	15.403	99				34.564	31.890	92	1.020	81	8	51.219	47.374	92
16.	44	"Шума" Лесковац	21.155	24.324	115		696		71.130	64.462	91	4.533	871	19	96.818	90.353	93
17.	45	"Врање" Врање	45.433	46.299	102				55.081	56.176	102	3.056	135	4	103.569	102.611	99
		<b>Укупно</b>	<b>317.282</b>	<b>367.535</b>	<b>116</b>	<b>2.690</b>	<b>4.175</b>	<b>155</b>	<b>1.245.864</b>	<b>1.204.290</b>	<b>97</b>	<b>41.292</b>	<b>5.915</b>	<b>14</b>	<b>1.607.127</b>	<b>1.581.915</b>	<b>98</b>

Табела 22: Анализа планиране и извршене продаје дрвних сортимената у 2023. години по месту продаје и и сортимент структури

Р. бр.	Сортимент	ПРОДАЈА План 2023. год.						ПРОДАЈА остварено I-XII 2022. год.						ПРОДАЈА остварено I-XII 2023. год.						% ост.2023./ пл.2023.	% ост. 2023./ 2022.
		На пању	Код пања	На стов.			Укупно	На пању	Код пања	На стов.			Укупно	На пању	Код пања	На стов.			Укупно		
				кам. пут.	гл. ст. жел. ст.	ук.				кам. пут.	гл. ст. жел. ст.	ук.				кам. пут.	гл. ст. жел. ст.	ук.			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	<b>УКУПНА НЕТО МАСА</b>	<b>317.282</b>	<b>2.690</b>	<b>1.245.864</b>	<b>41.292</b>	<b>1.287.156</b>	<b>1.607.127</b>	<b>490.644</b>	<b>8.279</b>	<b>1.100.300</b>	<b>16.869</b>	<b>1.117.169</b>	<b>1.616.093</b>	<b>367.535</b>	<b>4.175</b>	<b>1.204.290</b>	<b>5.915</b>	<b>1.210.205</b>	<b>1.581.915</b>	<b>98</b>	<b>98</b>
<b>1</b>	<b>ТРУПЦИ Ф и Л</b>	<b>2.675</b>		<b>102.148</b>	<b>7.624</b>	<b>109.772</b>	<b>112.447</b>	<b>6.249</b>	<b>416</b>	<b>117.335</b>	<b>1.475</b>	<b>118.810</b>	<b>125.475</b>	<b>4.270</b>	<b>1.331</b>	<b>109.040</b>	<b>572</b>	<b>109.612</b>	<b>115.213</b>	<b>102</b>	<b>92</b>
	Храст	13		508	6	514	527	23		347		347	369	42		535	2	537	579	110	157
	Буква	1.487		61.746	7.301	69.047	70.534	5.615	416	70.322	952	71.275	77.306	3.182	1	73.100	223	73.322	76.505	108	99
	Топола	1.073		34.655		34.655	35.728	271		37.709		37.709	37.979	921	1.330	30.661		30.661	32.912	92	87
	Јела/Смрча	20		4.472	318	4.790	4.810	257		7.842	512	8.355	8.612	90		3.823	346	4.169	4.259	89	49
	Остали	82		767		767	849	83		1.115	10	1.125	1.209	35		922	1	924	959	113	79
<b>2</b>	<b>ТРУПЦИ ЗА РЕЗАЊЕ</b>	<b>39.143</b>		<b>458.300</b>	<b>20.128</b>	<b>478.429</b>	<b>517.572</b>	<b>71.985</b>	<b>1.820</b>	<b>384.612</b>	<b>6.031</b>	<b>390.643</b>	<b>464.448</b>	<b>55.672</b>	<b>1.102</b>	<b>406.225</b>	<b>3.566</b>	<b>409.791</b>	<b>466.565</b>	<b>90</b>	<b>100</b>
	Храст	1.854		12.952	150	13.102	14.956	2.536		8.393	176	8.569	11.105	2.180		10.259	431	10.691	12.870	86	116
	Буква	20.893		323.485	15.456	338.942	359.834	38.005	1.817	266.311	2.604	268.916	308.737	24.694	189	284.399	565	284.963	309.847	86	100
	Топола	1.687		25.499		25.499	27.186	949		27.088	13	27.100	28.049	2.230	912	22.139		22.139	25.282	93	90
	Опл (укупно)	1.054		2.661	17	2.678	3.732	479	2	1.837	50	1.887	2.368	552		1.412	32	1.444	1.996	53	84
	Омл	193		2.036		2.036	2.229	530	2	1.717	27	1.744	2.276	343		988		988	1.332	60	59
	Јела/Смрча	3.850		72.487	4.143	76.630	80.480	18.804		60.594	3.004	63.598	82.402	14.454		62.962	2.425	65.388	79.842	99	97
	Остали четинари	9.613		19.179	363	19.542	29.155	10.682		18.672	157	18.829	29.512	11.218		24.065	112	24.178	35.396	121	120
<b>3</b>	<b>ОСТАЛО ТЕХНИЧКО ДРВО</b>	<b>12.936</b>		<b>26.836</b>	<b>367</b>	<b>27.203</b>	<b>40.139</b>	<b>9.154</b>	<b>4</b>	<b>19.466</b>	<b>497</b>	<b>19.963</b>	<b>29.121</b>	<b>12.148</b>		<b>17.597</b>	<b>176</b>	<b>17.773</b>	<b>29.921</b>	<b>75</b>	<b>103</b>
	Тврди лишћари	2.542		3.641	1	3.642	6.184	1.435	4	2.101		2.101	3.540	1.350		1.066		1.066	2.416	39	68
	Меки лишћари			332		332	332			656	159	815	815			4		4	4	1	
	Четинари	10.394		22.863	366	23.229	33.623	7.719		16.709	338	17.047	24.766	10.797		16.527	176	16.704	27.501	82	111
<b>4</b>	<b>Огрев. дрво и дрво за дрвене плоче - метарско</b>	<b>122.250</b>	<b>2.680</b>	<b>75.578</b>	<b>2.154</b>	<b>77.732</b>	<b>202.661</b>	<b>177.664</b>	<b>2.902</b>	<b>59.919</b>	<b>4.910</b>	<b>64.829</b>	<b>245.396</b>	<b>114.884</b>	<b>1.481</b>	<b>49.834</b>	<b>1.476</b>	<b>51.310</b>	<b>167.675</b>	<b>83</b>	<b>68</b>
	Тврди лишћари	118.485	2.676	72.198	2.140	74.338	195.499	167.345	2.902	58.120	4.893	63.013	233.261	108.754	1.479	49.018	1.476	50.495	160.728	82	69
	Меки лишћари	600		1.789		1.789	2.389	5.652		371	1	372	6.024	3.393	1	263		263	3.657	153	61
	Четинари	3.165	4	1.591	14	1.605	4.773	4.667		1.428	16	1.444	6.111	2.738		553		553	3.290	69	54
<b>5</b>	<b>Огрев. дрво и дрво за дрвене плоче - више метарско</b>	<b>140.277</b>	<b>10</b>	<b>583.003</b>	<b>11.018</b>	<b>594.021</b>	<b>734.308</b>	<b>225.592</b>	<b>3.137</b>	<b>518.969</b>	<b>3.956</b>	<b>522.924</b>	<b>751.653</b>	<b>180.561</b>	<b>261</b>	<b>621.595</b>	<b>124</b>	<b>621.719</b>	<b>802.540</b>	<b>109</b>	<b>107</b>
	Тврди лишћари	113.900	10	508.567	9.580	518.147	632.057	172.444	3.128	452.343	3.810	456.153	631.726	131.074	39	541.935	121	542.056	673.169	107	107
	Меки лишћари	4.477		18.002		18.002	22.479	6.515	8	22.472	35	22.506	29.029	4.076	222	18.439		18.439	22.737	101	78
	Четинари	21.900		56.434	1.438	57.872	79.772	46.633		44.154	111	44.265	90.898	45.410		61.221	3	61.224	106.634	134	117
	<b>УКУПНО обло</b>	<b>54.754</b>		<b>587.284</b>	<b>28.120</b>	<b>615.404</b>	<b>670.158</b>	<b>87.388</b>	<b>2.240</b>	<b>521.413</b>	<b>8.003</b>	<b>529.416</b>	<b>619.044</b>	<b>72.090</b>	<b>2.433</b>	<b>532.862</b>	<b>4.315</b>	<b>537.176</b>	<b>611.699</b>	<b>91</b>	<b>99</b>
	<b>УКУПНО огревно дрво и дрво за дрвене плоче</b>	<b>262.527</b>	<b>2.690</b>	<b>658.580</b>	<b>13.172</b>	<b>671.752</b>	<b>936.969</b>	<b>403.256</b>	<b>6.039</b>	<b>578.888</b>	<b>8.866</b>	<b>587.754</b>	<b>997.049</b>	<b>295.445</b>	<b>1.742</b>	<b>671.428</b>	<b>1.601</b>	<b>673.029</b>	<b>970.215</b>	<b>104</b>	<b>97</b>
	<b>УКУПНО</b>	<b>317.282</b>	<b>2.690</b>	<b>1.245.864</b>	<b>41.292</b>	<b>1.287.156</b>	<b>1.607.127</b>	<b>490.644</b>	<b>8.279</b>	<b>1.100.300</b>	<b>16.869</b>	<b>1.117.169</b>	<b>1.616.093</b>	<b>367.535</b>	<b>4.175</b>	<b>1.204.290</b>	<b>5.915</b>	<b>1.210.205</b>	<b>1.581.915</b>	<b>98</b>	<b>98</b>

у m<sup>3</sup>

Табела 23: Прегледна карта локација производње дрвних сортимената у 2023. години у ЈП „Србијашуме“

