

Извод из пословне политике Предузећа за 2017. годину

Прихваћен изазов времена и неопходност прилагођавања насталим променама

Захтеви које Држава и Друштво поставља пред ово предузеће су веома сложени и проистичу из чињенице да су шуме само условно обновљив природни ресурс и добро од општег друштвеног интереса, и да се њима мора газдовати уз уважавање принципа трајности и одрживог газдовања. Такво газдовање шумама захтева да се у свим пословним активностима мора тежити усклађивању економских, еколошких и социјалних захтева у односу на природни ресурс. Усклађивање сва три сегмента одрживог газдовања представља циљ који је неопходно достизати без нарушавања стабилности пословања Предузећа. Такође, интегрално (мултифункционално) газдовање укупним простором, који је предузећу поверен, је стратешко опредељење Предузећа и у том правцу је и дефинисана ова пословна политика. Пословна политика обухвата и развојну компоненту која се односи на организацију, пословање и делатност предузећа.

Посебне специфичности у односу на време у коме се налазимо, огледају се у чињеници да је Србија у периоду транзиције и припремама за приступање ЕУ, што поред осталог захтева и прилагођавање новим околностима које пристичу из измене бројних Закона, отварања тржишта и процеса глобализације. У континуитету, до 2008 године, као и током 2015. и 2016. године, последице светске економске кризе су значајно утицале на сектор шумарства и дрвне индустрије у Србији. Смањени обим инвестиција, посебно у грађевинарству је довео до пада тражње производа од дрвета, што је утицало на промене у пословном окружењу сектора шумарства и дрвне индустрије.

ЈП „Србијашуме“ је прихватило изазов времена и неопходност прилагођавања насталим променама. Предузеће од свог основања до данас систематски ради на унапређивању организације. Још током 2003. године Влада Србије је усвојила Стратешки план који је определио мисију, циљеве и мере за постизање истих у циљу реструктурирања. Наставак процеса реструктурирања, у правцу изградње модерног, тржишно оријентисаног предузећа, способног да обезбеди остваривање циљева одрживог газдовања шумским екосистемима, ће бити спроведен током 2017. године.

Пословна политика Јавног предузећа за газдовање шумама "Србијашуме" за 2017. годину дефинисана је тако да се уважавају основна опредељења и делатности предузећа која су успостављена његовим оснивањем, у складу са политиком и стратегијом Владе РС и других државних органа као и усвојених међународних обавеза.

Предузеће ће ресурсом који му је поверен газдовати по принципу "доброг домаћина", унапређивати стање ресурса, и водити рачуна о начину гајења, заштите и коришћења шума као и укупним резултатима у пословању. Брига о запосленима, њиховој мотивисаности, стандарду, стручном усавршавању је препозната као услов за постизање пословних циљева.

Јавно предузеће за газдовање шумама „Србијашуме“ у 2017. години обављаће послове предвиђене Законом, Статутом, Колективним уговором и општим актима Предузећа. Подизање продуктивности и изради програма унапређења пословања и газдовања шумама, пословање Предузећа биће усклађено са политиком Владе Републике Србије, Министарства и Управе за шуме.

Основе за ефикасно спровођење пословне политике **јединице за интерну ревизију** Предузећа садржане су у Повељи интерне ревизије као основном документу

којим се одређује улога, овлашћења и одговорности функције интерне ревизије. Улога интерне ревизије јесте да помаже Предузећу да оствари своје циљеве у оквиру делатности, тако што систематично и дисциплиновано процењује и вреднује управљање ризицима, контроле и управљање уопште.

Транспарентност у раду биће постигнута и кроз контролу економско-финансијског пословања, газдовања шумама, заштите животне средине, ловства, рибарства, туризма, коришћења шума, путева и механизације, као и праћење процеса сертификације по FSC™ стандарду.

Са становишта примене закона и општег акта Предузећа **Служба за контролу јавних набавки** ће обухватити контролу мера, радњи и аката у поступку планирања јавних набавки у Предузећу.

Започети послови на модернизацији, рационализацији и реорганизацији **семенарства и расадничке производње** биће настављени 2017. године. Нарочиту пажњу треба посветити да се производња шумског садног материјала у потпуности усклади са потребама исказаним у Плановима газдовања шумама и Акционом плану санације оштећених шума у државном и приватном власништву за период 2015-2018. године. У складу са овим, наменска производња шумског садног материјала усклађена са планским документима се намеће као приоритет у 2017.-ој години.

У наредној години треба интензивирати радове на нези, заштити и генетичким мелиорацијама у постојећим семенским објектима. Развој семенарства треба усмерити у правцу оснивања семенских плантажа, која подразумева примену савремених знања и иновација приликом њиховог подизања и коришћења.

Производњу и реализацију шумског и хортикултурног садног материјала (по врсти, количини, типу и старости) треба заснивати на потребама пошумљавања на земљишту у државној и приватној својини (потребе су исказане у Плановима газдовања шумама), али и на потребама домаћег и иностраног тржишта, с обзиром на то да постоји тежња све већег отварања ка екстерном тржишту.

Имајући у виду све израженије климатске промене (дуги сушни периоди са малим количинама падавина у време вегетационог периода), као и чињеницу да су за садњу преостали најтежи терени, потребно је повећати производњу и реализацију садница са обложеним кореновим системом, као и започети са производњом микоризованих садница које би се користиле за пошумљавање на најтежим теренима. Требало би наставити са повећањем учешћа лишћарских врста дрвећа и шумских воћкарица у укупној производњи шумског садног материјала, због све већих потреба за овим врстама дрвећа.

Посебно треба планирати наставак техничко технолошког опремања расадника који су носиоци производње у ЈП „Србијашуме“ и Семенског центра, као и организовање стручног усавршавања и едукације запослених који раде на овим пословима.

Гајење шума, спроводиће се на принципима природи блиског газдовања. Управљање шумским ресурсом и његово „коришћење“ спроводиће се на такав начин и у таквом обиму да се одржи и побољша биолошка разноврсност шума, унапреди производност и способност природног обнављања као и његова виталност и потенцијал, а да се у садашњости и будућности испуњавају еколошке, економске, социјалне (друштвене) и друге функције шума.

Санација шума услед негативног деловања природних ризика: ледолома, суше, пожара, поплава, бујичних поплава, ветролома, ветроизвала и др. је један од приоритета радова на гајењу шума. Санација ледолома, ледоизвала и снеголома у источној Србији, биће спровођена у складу са Акционим планом санције оштећених шума у државном и приватном власништву за период 2015-2018. године.

Радови на гајењу шума обављаће се у складу са затеченим стањем шума и њиховим потребама, планском документацијом и одредбама Закона о шумама, уз стално унапређење квалитета израде планских докумената.

У оквиру **заштите шума** наставиће се рад на примени и усавршавању метода превентивне и репресивне заштите. Стални мониторинг здравственог стања шума захтева примену и усавршавање метода праћења и контроле присуства економских важних штеточина у шумама у сарадњи са носиоцима Извештајно дијагнозно – прогнозне службе у области заштите шума. Заштита шумских екосистема спроводиће се применом метода интегралне заштите шума.

Унапређење организације и опремљености противпожарне заштите наставиће се и у 2017. години, као и сарадња са МУП Србије, Сектором за ванредне ситуације.

Заштита шума од бесправних сеча и дугих противправних радњи биће приоритет у 2017. години, као и унапређење рада чуварске службе у ЈП „Србијашуме“ сагласно Закону о шумама.

Очување, заштита, унапређење, промовисање и одрживи развој **заштићених подручја** представљају приоритетне послове ЈП „Србијашуме“ у 2017. години.

Јавно предузеће за газдовање шумама „Србијашуме“ као највећи управљач заштићених подручја у Србији (управља са 101 заштићеним подручјем, површине 261.946,78 ha, што чини 45,53 % површине укупно заштићених подручја у Србији) има обавезу да обезбеди спровођење прописаних режима заштите, контролише њихово поштовање од стране свих корисника заштићеног подручја, усклади планска документа (планове, програме и основе) са актом о заштити и унапреди управљање заштићеним подручјима која су му поверена на управљање од стране Владе Републике Србије, Града Београда и локалних самоуправа.

Остварење циља у области заштите и управљања заштићеним подручјем захтева сталну обуку и едукацију запослених на пословима заштите природе, као и унапређење сарадње са надлежним Министарством пољопривреде и заштите животне средине, Заводом за заштиту природе Србије и другим научним и истраживачким организацијама.

Полазећи од претпоставке да је општи циљ **планирања газдовања шумама** обезбеђивање трајног и рационалног коришћења шумских ресурса, као основни циљ пословне политике у овој области издваја се континуитет уређивања шума и стално подизање квалитета израде планских докумената - основа газдовања шумама, заснован на свим досадашњим позитивним искуствима и достигнућима науке и праксе.

Предузеће ће код извођења стручних послова у **шумама сопственика** и даље тежити да са власницима шума успостави партнерски однос у циљу правилног спровођења мера газдовања шумама и унапређења стања ових шума. Власници шума ће бити подстицани на позитиван однос према шуми у намери да се њима газдује на начин који обезбеђује еколошке, економске и социјалне функције шума. Предузеће ће подстицати удруживање шумовласника, едуковати их о значају стручног и планског приступа газдовању шумама и др. Подршка пошумљавању у приватном поседу ће бити подржана кроз производњу и дистрибуцију садног материјала, као и кроз стручно усмеравање и саветовање сопственика шума.

Послови у делу **заштити животне средине** обављаће се у складу са законском регулативом у области заштите животне средине. Неадекватно поступање са отпадом један је од најозбиљнијих проблема са аспекта заштите животне средине и зато ће у 2017. години главне активности бити на одрживом управљању отпадом (отпад је производни ресурс и извор енергије).

У области **коришћења шума**, производњу дрвних сортимената, ускладити са потребама гајења шума, очувања општекорисних функција шума и захтевима тржишта.

Посебну пажњу посветити наставку радова на санацији шума, последица ледолома и ледоизвала, у складу са одредбама Акционог плана санације. Приликом санације пожаришта и сушења шума инсистирати на благовременом успостављању шумског реда, на целој површини, без обзира на квалитет дрвног материјала који се израђује.

У процесу производње неопходно је максимално прилагодити начин и време рада условима и стању шума, као и стању и условима тржишта, уз обавезну примену радне и технолошке дисциплине, како би се спречила оштећења стабала и број истих свео на најмању меру.

Приоритет је побољшање сортиментне структуре трупаца, што се може постићи само стручним кројењем и класирањем обловине.

У наредном периоду је потребно усмерити активности на побољшању постигнутог нивоа квалитета изградње **шумских путева и влака**.

Механизацију у коришћењу шума користити у складу са плановима, било да се ради о сопственој механизацији или услугама трећих лица.

На основу анализе коришћења тренутно расположиве механизације, возила, опреме и уређаја који се користе за извођење радова у ЈП „Србијашуме”, приступити изради Стратегије примене механизације и избору технологије за извођење радова у шумарству ЈП „Србијашуме”.

Посебну пажњу посветити примени јединствених норми рада и норматива утрошка материјала за извођење радова у шумарству, а у циљу вођења политике економичног коришћења, рационалног инвестирања и одржавања.

Пословни циљ Предузећа је одрживо коришћење свих потенцијала шума, укључујући **недрвне шумске производе**, у количинама које су предвиђене Уредбом о стављању под контролу коришћења и промета дивље флоре и фауне. Коришћење потенцијала осталих ресурса је у функцији повећања прихода предузећа али и подизања квалитета живота локалног становништва.

Газдовање дивљачи као природним ресурсом на одржив начин, уз уважавање економске, еколошке и социјалне компоненте представља основу пословне политике ловства. Развој ловства као важне делатности у пословању предузећа реализоваће се унапређењем газдовања ловне фауне и побољшањем ловнотуристичке понуде. Приоритетни циљеви пословне политике су прилагођавање концепта газдовања променама које су настале доношењем Закона о дивљачи и ловству, обавезама које проистичу из Закона о ветеринарству, Закона о туризму и сета закона којима је регулисана заштита животне средине као и тржишним кретањима.

Обавеза ЈП "Србијашуме" као управљача **риболовних вода** је унапређење стања рибљег фонда и заштита истог од криволава.

Остваривање ових циљева ЈП "Србијашуме" ће као корисник РП-а спроводити максималним ангажовањем рибочуварске службе са оптималним бројем рибочувара, набавком одговарајућих пловила и друге опреме неопходне за ефикасно испуњење постављених задатака, у складу са законским и подзаконским актима.

Сектор за **комерцијалне послове** Јавног предузећа „Србијашуме“ и комерцијалне службе делова предузећа у 2017. години вршиће продају производа коришћења шума, семена и садног материјала, осталих шумских и пољопривредних производа, услуга у ловству и шумарству на основу утврђене **јединствене политике цена** и услова продаје.

Годишњи уговори о купопродаји дрвних сортимената вршиће се, првенствено, са купцима-дрвопрерађивачима у земљи, а у случају немогућности напред наведеног, односне количине дрвних сортимената понудити иностраном тржишту.

Годишњи уговори о купопродаји дрвних сортимената закључиваће се на нивоу Генералне дирекције Јавног предузећа „Србијашуме“ са купцима који купују преко **15 m³** облог дрвета, односно преко **20 m³** просторног дрвета, а по предлогу шумских газдинстава.

У току 2017. године за дрвне сортименте за којима постоји увећана тражња спроводиће се поступак лицитационе продаје на паритету шумскокамионски пут или главно стовариште.

Спровођењем пословних активности из домена јавних набавки, Сектор за комерцијалне послове остварује одређене циљеве, утврђене Планом набавке за 2017. годину, усвојеним од стране Надзорног одбора ЈП „Србијашуме“, а све у складу са Закон о јавним набавкама и другим важећим прописима из ове области.

Улога маркетинга у јавном предузећу је да комуницира са различитим циљним групама шире друштвене заједнице и координира активностима у циљу промоције предузећа.

Финансијска политика ЈП „Србијашуме“ за 2017. годину засниваће се на стабилним изворима финансирања свих функција Предузећа и доследном спровођењу финансијске дисциплине на свим нивоима предузећа, у циљу остваривања веће ликвидности и финансијске стабилности.

Реализација пословне политике оствариће се **контролом и праћењем новчаних токова на свим нивоима**, праћењем ефикасности укупне наплате, преко контроле и праћења задуживања и рационализације трошкова и свих расхода. Преко Генералне дирекције ће се обезбедити средства за финансирање заједничких инвестиција, субвенција, донација и помоћи и др. према годишњем Програму пословања.

Развој организације Предузећа подразумева стално прилагођавање организационе структуре новонасталим потребама, које произилазе из околности и захтева како унутар Предузећа, тако и у окружењу. Развој организације се ослања на шумарство, као основну грану предузећа али и газдовање осталим природним ресурсима (недрвним) у шумским подручјима, као значајном потенцијалу ЈП „Србијашуме“. Сама организација је територијално веома раширена и подложна утицају различитих фактора. Велики број организационих и радних целина (генерална дирекција, шумска газдинстава, шумске управе, ревири, реони...) изискује ангажовање значајних ресурса на њиховом функционалном повезивању, што може довести до нерационалности у пословању. У циљу отклањања нефункционалности и нерационалности организација може бити промењена и прилагођена потребама. Међусобно повезивање организационих целина, њихова успешна комуникација и стандардизација послова су услов за успешно пословање Предузећа.

Покретач развоја и предуслов за успешно остваривање циљева Предузећа су **људски ресурси**. Захтеви у односу на постојеће кадрове намећу неопходност сталног унапређења нивоа знања и способности. Праћење учинка, напредовања и развоја кадрова, као и њихова стимулација су неопходни ради подизања мотивисаности и бољих резултата. Број запослених у наредној години ће бити у складу са постављеним планским циљевима и политиком Владе РС.

Развој делатности Предузећа је сталан и ослоњен на природне ресурсе шумског простора којим предузеће газдује. Коришћење ресурса мора бити такво да се уважавају економске, еколошке и социјалне потребе друштва и средине у којој се налазе. Рационално газдовање ресурсима је политика предузећа и такав однос треба да уважавају и прихвате пословни партнери предузећа.

Развој делатности ће ићи у правцу унапређења газдовања и коришћења шума као и коришћења недрвних и других природних ресурса, пружању услуга у шумским подручјима и др. У области услуга неопходно је радити на повећању квалитета и обима

пружених услуга у шумама сопственика, планирања у шумарству, спровођењу активности на одржавању и унапређивању шума у градовима и градским насељима, пошумљавању и одржавању градских и других зелених површина. Укључивање у пројекте и активности производње биомасе као и обновљивих извора енергије, у оквиру шумских подручја, представља нови изазов који је потребно прихватити.

Сертификација шума је важан механизам у одржавању и подизању нивоа одговорног газдовања шумама са истовременом потврдом о квалитету достигнутог. Захтеви тржишта у односу на сертифициране производе шумарства постају све израженији. У циљу повећања значаја одговорног управљања шумом и производима из шуме, Предузеће ће активно промовисати постигнуте резултате и уједно подстицати дрвну индустрију да сертифицикује сопствене производе.

Међународна сарадња ће се остваривати у циљу размене искустава, унапређивања знања и трансфера технологија, анализе страних тржишта у циљу прилагођавања, примене међународних стандарда, промоције Предузећа и сл. Предузеће ће активно учествовати у регионалним пројектима који су у функцији развоја делатности и унапређења знања и комуникације у области шумарства и повезаних делатности.

Научно-истраживачки пројекти ће бити покренути или подржани када се процени да су њихови резултати јасни и практично примењиви и у функцији развоја Предузећа или заштите и унапређења шума. Предузеће ће давати подршку научно-истраживачком раду и научно-истраживачким институцијама ради добробити шуме, шумарства и предузећа. Редовно газдовање шумама, захтева израду више Пројеката, Студија и Програма за поједине области рада. Израда ових програма ће бити реализована у оквиру Сектора за развој и стратешко планирање уз координацију осталих Сектора и истраживачко развојних институција или спољних сарадника.

Примарни циљеви пословне политике **Правног** сектора су обезбеђивање законитости у функционисању и раду унутар самог Предузећа применом позитивних прописа Републике Србије, као и обезбеђивање заштите интереса Предузећа.

Остваривање јединствене правне политике Предузећа као и у претходном периоду спроводиће се првенствено омогућавањем и обезбеђивањем законитости у раду Предузећа применом постојећих законских и других обавезујућих прописа као и правовременим усаглашавањем нових законских решења и других прописа који су обавезујући за Предузеће.

Пословна политика везано за некретнине базира се на јасно дефинисаним циљевима, начину и средствима за њихово остваривање, као и организацији реализације исте. Циљеви у делу послова који се односе на некретнине су остварење планираних прихода од закупа некретнина.

Правни сектор у оквиру своје надлежности обезбеђује потпун ниво професионализма и стручности у раду што је условљено праћењем и применом позитивних прописа Републике Србије и с тим у вези омогућавањем доступности достигнутих стандарда у праву уопште и њиховом применом у оквиру Правног сектора и Предузећа као целине.